



IM. STEFANA  
**FUNDACJA  
BATOREGO**

24  
25  
26

# Sprawozdanie 2025



# Sprawozdanie

# 2025

---

Fundacja im. Stefana Batorego

Warszawa 2026



IM. STEFANA  
**FUNDACJA  
BATOREGO**

**Fundacja im. Stefana Batorego**

Sapieżyńska 10a  
00-215 Warszawa  
tel. (48-22) 536 02 00  
batory@batory.org.pl  
www.batory.org.pl  
KRS 0000101194

**Konto bankowe:**

Bank Handlowy I Oddział Warszawa  
81 1030 1016 0000 0000 6145 0000 (PLN)  
75 1030 1016 0000 0000 6145 0011 (USD)  
48 1030 1016 0000 0000 6145 0012 (EUR)

**Opracowanie graficzne:** Hopla Studio

**DTP:** TYRSA Sp. z o.o.

**Nakład:** 50 egz.

**ISSN** 1234-7272

Dziękujemy wszystkim naszym darczyńcom z Polski i zagranicy  
oraz współpracownikom i wolontariuszom – dzięki Waszej  
pomocy możemy prowadzić naszą działalność

---

# Spis treści

---

O Fundacji _____	6
Rada _____	7
Zarząd _____	7
Zespół _____	8
Nasi darczyńcy _____	9
Fundacja 2025 _____	10
Demokracja Lokalna _____	14
Dotacje Fundacji Batorego i Fundusze Powierzone _____	21
Dotacje _____	26
Działania partnerskie _____	34
Forum Idei _____	38
Instytucje Demokratyczne _____	44
Społeczeństwo Obywatelskie _____	46
Warszawskie Biuro ECFR _____	49
Współpraca Międzynarodowa _____	51
Streszczone sprawozdanie finansowe za 2025 rok _____	60

# O Fundacji

---

Fundacja im. Stefana Batorego, założona w 1988 roku przez George'a Sorosa, amerykańskiego finansistę i filantropa, oraz grupę przywódców polskiej opozycji demokratycznej lat 80., jest niezależną organizacją pozarządową o statusie organizacji pożytku publicznego. Fundacja działa na rzecz budowy otwartego, demokratycznego społeczeństwa, ludzi świadomych swych praw i obowiązków, angażujących się w sprawy własnej wspólnoty lokalnej, swojego kraju i społeczności międzynarodowej.

Do priorytetowych zadań Fundacji należą: poprawa jakości polskiej demokracji, wzmacnianie roli obywateli i instytucji obywatelskich w życiu publicznym, rozwijanie współpracy i solidarności międzynarodowej w Unii Europejskiej oraz w Europie Środkowo-Wschodniej. Podstawową metodą funkcjonowania Fundacji jest udzielanie dotacji organizacjom działającym na rzecz dobra publicznego. Fundacja realizuje też własne projekty: organizuje akcje i kampanie społeczne, prowadzi działania eksperckie i rzecznicze, monitoruje funkcjonowanie instytucji publicznych, organizuje debaty i konferencje.

Fundacja współpracuje z instytucjami z kraju i zagranicy. Jest członkiem Europejskiego Stowarzyszenia Organizacji Filantropijnych Philea (Philanthropy Europe Association), Europejskiego Forum Obywatelskiego (European Civic Forum) oraz Funduszu Civitates na rzecz Solidarności i Demokracji w Europie (Civitates). Należy do sieci fundacji działających na rzecz społeczeństwa otwartego Open Society European Network.

W swojej działalności Fundacja kieruje się zasadami przejrzystości, otwartości i równego dostępu w procesie przyznawania dotacji. O swoich działaniach, w tym o możliwości ubiegania się o dotacje oraz decyzjach o rozdziale środków, informuje na bieżąco na stronie internetowej [www.batory.org.pl](http://www.batory.org.pl).

Coroczne sprawozdania z działalności Fundacji, wraz z pełną listą przyznanych dotacji, poddawane są audytowi zewnętrznemu i udostępniane publicznie.

# Rada

---

## Przewodniczący

**prof. dr hab. Mikołaj Czeźnik** (od lipca)  
socjolog, politolog, dyrektor Instytutu Nauk Społecznych Uniwersytetu SWPS, członek zespołu badawczego Polskiego Generalnego Studium Wyborczego

**prof. dr hab. Andrzej Rychard** (do czerwca)  
socjolog, dyrektor Instytutu Filozofii i Socjologii PAN

## Członkowie

**dr Rafał Dutkiewicz**  
przedsiębiorca, w latach 2023–2025 prezes Pracodawców Rzeczypospolitej Polskiej, w latach 2002–2014 prezydent Wrocławia

**prof. dr hab. Anna Giza** (od lipca)  
socjolożka, w latach 2012–2019 prorektor Uniwersytetu Warszawskiego, w latach 2020–2024 dziekan Wydziału Socjologii UW

**prof. dr hab. Aleksandra Hnatiuk**  
ukrainistka, pisarka, tłumaczka, profesor nadzwyczajna w Instytucie Sławistyki PAN i w Studium Europy Wschodniej Wydziału Orientalistyki Uniwersytetu Warszawskiego

**dr Hanna Machińska**  
prawniczka, wykładowczyni na Wydziale Prawa i Administracji UW, w latach 1991–2017 dyrektorka Biura Rady Europy, w latach 2017–2023 zastępczyni Rzecznika Praw Obywatelskich

**prof. dr hab. Marcin Matczak** (do czerwca)  
prawnik, Katedra Filozofii Prawa i Nauki o Państwie, Wydział Prawa i Administracji UW, partner w Kancelarii Domański Zakrzewski Palinka

**Joanna Mytkowska**  
krytyczka i historyczka sztuki, dyrektorka Muzeum Sztuki Nowoczesnej w Warszawie

**prof. dr hab. Krzysztof Obłój**  
teoretyk zarządzania, kierownik Katedry Strategii w Akademii Leona Koźmińskiego

**dr Jan Olbrycht**  
socjolog, samorządowiec, deputowany do Parlamentu Europejskiego VI–IX kadencji

# Zarząd

---

## Prezes

**Edwin Bendyk**  
publicysta, pisarz, dziennikarz tygodnika Polityka, twórca Ośrodka Badań nad Przyszłością Collegium Civitas

## Członkowie

**Szymon Gutkowski**  
strateg marketingowy, współzałożyciel i dyrektor Generalny DDB Warszawa, założyciel Fundacji Projekt: Polska

**Krzysztof Izdebski** (od lipca)  
prawnik, specjalista ds. rzecznictwa, rozwoju i nowych technologii

**Ewa Kulik-Bielińska** (do września)  
anglistka, menedżerka organizacji pozarządowych

**dr Anna Materska-Sosnowska**  
politolożka, adiunkta, Katedra Systemów Politycznych, Wydział Nauk Politycznych i Studiów Międzynarodowych UW

**Sylwia Sobiepan** (od lipca)  
hungarystka, menedżerka programów dotacyjnych

# Zespół

---

## Dyrektorka Fundacji

**Ewa Kulik-Bielińska** (do marca)

## Dyrektorka operacyjna

**Maria Cywińska** (od marca)

## Sekretariat

**Anna Jakubik** (do października)

**Maciej Nazarewicz** (od kwietnia)

**Julia Szurnicka** (od listopada)

**Agata Waliszewska** (od kwietnia)

## Informacja i promocja

**Katarzyna Groblewska**

**Paulina Krajewska-Zygmunciak** (urlop)

**Kinga Pękalska** (od lutego)

**Małgorzata Romanowska** (od marca)

## Programy:

### Programy dotacyjne i Fundusze Powierzone

**Bazyli Batko**

**Magdalena Brzozowska**

**Cezary Fidor** (od listopada)

**Ingeborga Janikowska**

**Beata Kowalska-Teliuk** (od maja)

**Kateryna Krakhmalova** (od listopada)

**Dominika Kupniewska**

**Zofia Mazan** (od grudnia)

**Zofia Pełczyńska**

**Joanna Pietruszka**

**Sylwia Sobiepan**, dyrektorka

**Olga Sokołowska**

**Karolina Walkiewicz**

**Alina Wasilewska** (współpraca)

**Zuzanna Widawska-Suskiewicz**

**Agnieszka Wilkowska** (od grudnia)

**Agnieszka Zowczak**

## Forum Idei

**Tatiana Klisińska**

**Piotr Kosiewski**, dyrektor

**Paweł Marczewski**

**Zoreslava Samotiy**

**Jan Swianiewicz**

**Antoni Wierzejski**

## Demokracja Lokalna

**Olga Gładkowska**

**Anna Wawrzyniak**

**Alicja Zaczek-Żmijewska**

**Joanna Załuska**, dyrektorka

## Instytucje Demokratyczne

**Krzysztof Izdebski**

## Społeczeństwo Demokratyczne

**Filip Pazderski**

## Współpraca Międzynarodowa

**Anna Fedas**

## Warszawskie Biuro ECFR

**Alicja Bachulska** (do sierpnia)

**Piotr Buras**, dyrektor (do sierpnia)

**Daria Jankiel** (do sierpnia)

**Szymon Kardaś** (do sierpnia)

**Marta Prochwicz**, wicedyrektorka (do sierpnia)

## Księgowość i finanse

**Elżbieta Muras**

**Dorota Murawska**, główna księgowa

(od września)

**Dorota Piłarska**, główna księgowa

**Paulina Wójcik** (od stycznia)

## Administracja

**Grażyna Fiszer-Rutkowska**, dyrektorka

**Karolina Płatek**

**Andrzej Wydrych**

# Nasi darczyńcy

---

Działania w roku 2025 prowadziliśmy dzięki darowiznom instytucji, firm i osób prywatnych z Polski i z zagranicy oraz wpłatom 1,5% podatku dochodowego od osób fizycznych.

Dotacje i darowizny na prowadzenie działalności statutowej otrzymaliśmy z **Fundacji Społeczeństwa Otwartego, Komisji Europejskiej** (CERV) na Program Równych Praw oraz Stronger Roots, z **Biura Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego** w Brukseli (Fundusze EOG i Fundusze Norweskie) na Fundusz Społeczeństwa Obywatelskiego EOG, z **Międzynarodowej Organizacji ds. Migracji** (IOM), **Nadace Open Society Fund** w Pradze, **Perfumerii Quality Missala** oraz **Fundacji UK Online Giving**. Działalność Warszawskiego Biura Europejskiej Rady Spraw Zagranicznych (ECFR) współfinansowała centrala **ECFR** w Berlinie.

Od **osób indywidualnych** otrzymaliśmy **80,9 tys. zł** w postaci darowizn i wpłat online oraz **1,9 mln zł** wpłat 1,5% podatku na rzecz organizacji pożytku publicznego. Środki z 1,5% podatku przeznaczyliśmy na działania grantodawcze, w tym dotacje dla organizacji społecznych, które zajmują się ochroną praw człowieka i równego traktowania, a także – zgodnie ze wskazaniem darczyńców – na prowadzone przez nas Fundusze Powierzone.

Wsparcie rzeczowe i niematerialne przekazały nam: firma **Google** (roczny pakiet reklamowy AdWords) oraz **Grupa Radiowa Agory Sp. z o.o.**

W pozyskaniu środków na działalność Fundacji pomogli nam **Artur Barciś, Karolina Bruchnicka, Magdalena Kuta, Anita Sokołowska** i **Tomasz Włosok**, występując *pro bono* w spotach kampanii zachęcającej do przekazania 1,5% podatku na nasze działania.

Swoją wiedzę dzielili się z nami członkowie i członkinie działających przy Fundacji zespołów eksperckich: **Obywatelskiego Forum Legislacji, Zespołu Ekspertów Samorządowych** i **Zespołu Ekspertów Wyborczych**.

Miejsce na wystawę poświęconą laureatom Nagrody im. Marcina Króla oraz Nagrody im. Beaty Pawlak w Czytelni Górnej Biblioteki Narodowej w Warszawie przekazała **Biblioteka Narodowa**.

Wszystkim naszym darczyńcom i osobom wspierającym nasze działania swoją wiedzą, talentem, ekspertyzą i środkami pozafinansowymi gorąco dziękujemy! Dzięki Wam możemy pomagać innym!

# Fundacja 2025

---

Nasza działalność w 2025 roku koncentrowała się na wspieraniu aktywności obywatelskiej w obro- nie praworządności, demokracji i równych praw, wzmacnianiu zaangażowania obywateli i obywa- teli w życie publiczne, zwiększaniu ich wpływu na decyzje dotyczące polityk publicznych na poziomie lokalnym, krajowym i europejskim oraz na monitorowaniu przejrzystości i integralności procesu wy- borczego. Angażowaliśmy się także w działania na rzecz wzmacniania autonomii i kompetencji władz samorządowych, współpracy samorządów z organizacjami społecznymi, promocji proeuropejskiej polityki polskiej i współpracy Polski z Ukrainą. Był to także okres intensywnej pracy i przygotowaliśmy do uruchomienia nowych programów dotacyjnych dla organizacji społecznych: Funduszu Społeczeństwa Obywatelskiego EOG oraz Programu Równych Praw i Programu Stronger Roots.

## Działalność dotacyjna

Główną formą naszego działania było udzielanie dotacji na inicjatywy podejmowane przez organiza- cje społeczne.

W lutym uruchomiliśmy dwa programy dotacyjne dla organizacji społecznych działających w Polsce na rzecz zakorzeniania uniwersalnych wartości praw człowieka i promocji unijnej Karty praw podstawo- wych. Program Równych Praw i Program Stronger Roots finansowane są ze środków unijnego progra- mu Obywatele, Równość, Prawa i Wartości (CERV) i będą przez nas prowadzone w latach 2025–2027. Celami **Programu Równych Praw** są podnoszenie świadomości na temat równości praw wszystkich obywateli i obywateli oraz budowanie i wzmacnianie zdolności instytucjonalnych organizacji spo- łecznych działających na rzecz upowszechniania oraz ochrony praw i wartości zapisanych w traktatach UE i w Karcie praw podstawowych. Oprócz dotacji (instytucjonalnych, projektowych, na wymianę do- świadczeń, na pomoc doraźną) program będzie oferować szkolenia, webinaria, wizyty studyjne i spo- tkania sieciujące nakierowane na rozwój organizacji, podnoszenie wiedzy, wymianę doświadczeń oraz uczenie się od siebie. Budżet programu na lata 2025–2027 wynosi 6,7 mln euro. **Program Stronger Roots** jest prowadzony w konsorcjum pięciu organizacji z czterech krajów wyszehradzkich: Funda- cji Otwartego Społeczeństwa (lider konsorcjum) oraz Fundacji Glopolis z Czech, Fundacji NIOK z Wę- gier, Fundacji Społeczeństwa Obywatelskiego ze Słowacji i Fundacji im. Stefana Batorego. Program jest realizowany w oparciu o metodologię budowania bazy społecznej organizacji, łączącą elementy wsparcia finansowego, doradztwa i coachingu, sieciowania oraz wymiany doświadczeń. W ramach programu będziemy wspierać organizacje społeczne działające na poziomie lokalnym, regionalnym i/lub krajowym w jednym z czterech obszarów istotnych dla podstawowych wartości UE (wspieranie demokracji i praworządności, edukacja obywatelska, antydyskryminacyjna i medialna, prawa człowie- ka i włączenie społeczne, ochrona środowiska).

W czerwcu ogłoszono wyniki otwartego konkursu na polskiego operatora **Funduszu Społeczeństwa Obywatelskiego EOG**, który prowadziło Biuro Mechanizmów Finansowych w Brukseli. W wyniku

konkursu Fundusz w Polsce będzie obsługiwany przez konsorcjum złożone z Fundacji im. Stefana Batorego, Fundacji Stocznia, Fundacji Edukacja dla Demokracji, Fundacji Wspomagania Wsi oraz Stowarzyszenia Organizacji Pozarządowych w Norwegii – Frivillighet Norge. Fundusz jest finansowany ze środków pomocowych krajów Europejskiego Obszaru Gospodarczego: Norwegii, Islandii i Liechtensteinu oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego. Fundusz, którego budżet wyniesie 83 471 033 euro, będzie prowadzony w Polsce w latach 2025–2031. W grudniu odbyło się wydarzenie otwierające oficjalnie program w Polsce. Fundusz ma na celu wspieranie organizacji działających m.in. na rzecz: wzmocnienia wartości demokratycznych i praworządności, zwiększenia udziału organizacji społeczeństwa obywatelskiego w procesach demokratycznych, zaangażowania obywatelskiego, edukacji medialnej, przeciwdziałania dezinformacji, ochrony praw człowieka, przeciwdziałania dyskryminacji, włączenia społecznego, równouprawnienia (w tym praw i zdrowia reprodukcyjnego, praw osób LGBTIQ+), przeciwdziałania przemocy, a także klimatu, ochrony środowiska naturalnego i sprawiedliwej zielonej transformacji.

W programie **Dotacje Fundacji Batorego**, finansowanym z darowizn i dotacji oraz wpłat 1,5%, wspieraliśmy organizacje społeczne prowadzące działania na rzecz tworzenia i upowszechniania rekomendacji oraz postulatów społeczeństwa obywatelskiego służących wzmocnieniu demokracji w obszarach takich jak: ochrona praworządności i niezależności wymiaru sprawiedliwości oraz uczciwości i integralności procesu wyborczego, wolność i odpowiedzialność mediów, prawa kobiet, rozwój społeczeństwa obywatelskiego, naprawa systemu edukacji, zwiększenie frekwencji w wyborach i włączenie obywateli do obserwacji wyborów. Kontynuowaliśmy wsparcie dla organizacji społecznych niosących pomoc humanitarną uchodźcom i migrantom na granicy polsko-białoruskiej. Dzięki dotacji z Międzynarodowej Organizacji ds. Migracji wspieraliśmy organizacje społeczne prowadzące ośrodki zbiorowego zakwaterowania dla uchodźców z Ukrainy oraz udzielające pomocy grupom narażonym na dyskryminację i wykluczenie.

W 2025 roku zakończyliśmy działanie **Funduszu im. Beaty Pawlak**, nagradzającego publikacje przybliżające czytelnikom inne kultury, religie i cywilizacje. Przyznaliśmy ostatnią nagrodę w wysokości 10 000 zł, którą otrzymał Tomasz Szerszeń za książkę *Być gościem w katastrofie* (Wydawnictwo Czarne i Dom Spotkań z Historią, Wołowiec 2024). Zakończyliśmy również działanie **Funduszu Rozwiń Skrzydła im. J. i J. Putka**, który przyznawał stypendia wyrównujące szanse edukacyjne młodzieży z niezamożnych środowisk z mniejszych miejscowości, i wypłaciliśmy ostatnie **8 stypendiów** przyznanych na rok akademicki 2024/2025 na łączną kwotę **28 800 zł**. W **Funduszu im. Olgi i Jerzego Krzyżanowskich**, który funduje nagrody-stypendia liderkom i działaczkom społecznym angażującym się w prace na rzecz rozwoju lokalnych wspólnot samorządowych, przekazaliśmy **3 stypendia** na łączną kwotę **14 700 zł** na prowadzenie działalności społecznej i inwestycje w rozwój osobisty lokalnym działaczkom uczestniczącym w **akcji Masz Głos** oraz w prowadzonej przez Fundację w latach 2019–2023 **Pracowni Samorządowej**.

## Działania akcyjne

W programie **Demokracja Lokalna** kontynuowaliśmy prowadzoną od 2006 roku **akcję Masz Głos**, w której zachęcamy mieszkańców do uczestnictwa w życiu publicznym i angażowania się w sprawy lokalnych społeczności. W 2025 roku do akcji przystąpiło **180 grup i organizacji ze 169 miejscowości**. Przez cały rok uczestnicy prowadzili działania służące zwiększaniu ich udziału w decydowaniu o sprawach lokalnej społeczności, w tym integracji mieszkańców, zagospodarowaniu przestrzeni publicznej, pracy w ciałach doradczych, wpływowi na zmiany w lokalnym prawie, korzystaniu z mechanizmu inicjatywy lokalnej. Na organizację zaplanowanych przez uczestników działań przekazaliśmy **54 mikrogranty** (do 600 zł) na łączną kwotę **30 244,94 zł**. W styczniu, podczas uroczystości podsumowującej działania prowadzone przez uczestników akcji w 2024 roku, 5 organizacji otrzymało **nagrody Super**

**Samorząd** (w wysokości 3000 zł). Z kolei 5 organizacjom i grupom nieformalnym, które mimo przeciwności i przeszkód skutecznie dążyły do wprowadzenia zmian w swoim otoczeniu, wręczyliśmy **nagrody Super Głos** (również w wysokości 3000 zł).

## Działalność ekspercka

W 2025 roku w działalności eksperckiej koncentrowaliśmy się na: monitorowaniu przejrzystości i integralności procesu wyborczego oraz zwiększaniu uczestnictwa obywateli w wyborach, wzmacnianiu roli i kompetencji władz samorządowych, promocji proeuropejskiej polityki polskiej oraz wspieraniu Ukrainy w staraniach o członkostwo w UE.

Ważnym kontekstem naszych działań były wybory prezydenckie 18 maja (pierwsza tura) oraz 1 czerwca (druga tura). Prowadziliśmy **monitoring kampanii wyborczej na urząd prezydenta RP w mediach społecznościowych**. Od stycznia do czerwca we współpracy z firmą Sotrender opublikowaliśmy **8 raportów w cyklu *Obraz kampanii prezydenckiej w mediach społecznościowych***, w których analizowaliśmy strategie komunikacyjne kandydatów, strukturę wydatków reklamowych, targetowanie przekazów oraz dominujące narracje. Monitoring ten pokazał m.in. bezprecedensową intensywność i profesjonalizację kampanii internetowych oraz rosnącą rolę podmiotów trzecich i przekazów spolarzowanych emocjonalnie. Na zakończenie monitoringu opublikowaliśmy raport podsumowujący: ***Od emocji do liczb: kompleksowy raport o kampanii prezydenckiej 2025 w mediach społecznościowych***.

Równolegle przyglądaliśmy się **integralności procesu wyborczego**, w tym problemom związanym z liczeniem głosów w wyborach prezydenckich. Dostarczyliśmy dowodów, że stwierdzone w toku wyborów nieprawidłowości ze zliczaniem głosów w drugiej turze nie miały wpływu na ostateczne rozstrzygnięcie. Na podstawie analiz **Zespół Ekspertów Wyborczych** wydał oświadczenie wzywające do uznania wyników wyborów, ale również do takich zmian przepisów, które ograniczą występowanie podobnych nieprawidłowości w przyszłości.

Kontynuowaliśmy monitoring relacji rząd–samorząd, a także badania dotyczące funkcjonowania demokracji lokalnej oraz odporności lokalnych wspólnot na kryzysy. Opublikowaliśmy opracowanie ***Demokracja lokalna w Polsce. Indeks wyborów samorządowych 2024*** oceniające sytuację w każdej gminie pod kątem frekwencji, konkurencyjności wyborów i zróżnicowania reprezentacji, a także kolejną edycję ***Indeksu Samorządności*** mierzącego poziom autonomii samorządów w trzech obszarach: ustrojowym, politycznym i zadaniowo-finansowym. Po powodzi, która dotknęła południowo-zachodnią Polskę w 2024 roku, na podstawie analizy wydarzeń z perspektywy działań rządu, samorządów, służb ratowniczych, organizacji społecznych, mieszkańców oraz mediów opublikowaliśmy raport z badania sytuacji w gminach dotkniętych powodzią, który zawiera wnioski i rekomendacje dotyczące budowania odporności państwa na przyszłe kryzysy: ***Kiedy pękają tamy. O państwie, wspólnocie i zarządzaniu kryzysem***.

**Obywatelskie Forum Legislacji** opublikowało w grudniu kolejny raport: ***Mały krok do przodu. XVI raport Obywatelskiego Forum Legislacji*** pokazujący ograniczenie nadprodukcji prawa w pierwszym roku kadencji, ale powrót do bardzo szybkiego tempa legislacji, ograniczania konsultacji oraz dominacji projektów rządowych w kolejnym okresie. Wspólnie z innymi organizacjami społeczeństwa obywatelskiego przygotowaliśmy doroczną ocenę stanu praworządności w Polsce w roku 2024 do unijnego ***Raportu o praworządności***.

Angażowaliśmy się w działania na poziomie europejskim, współpracując z partnerami zewnętrznymi, m.in. sieciami European Civic Forum, Philea czy OSEN, i podejmując własne inicjatywy. Prowadziliśmy działania zmierzające do tego, aby regulacje i polityki publiczne opracowywane na poziomie europejskim, jak Europejska Strategia na rzecz Społeczeństwa Obywatelskiego czy dyrektywa w sprawie

europiejskich stowarzyszeń transgranicznych (ECBA), możliwie najlepiej odpowiadały na potrzeby organizacji społecznych. Ważnym zagadnieniem były dla nas także nowe wieloletnie ramy finansowe UE na lata 2028–2034, w tym odpowiednia wartość budżetu i kształt programu AgoraEU.

W naszych działaniach dotyczących **współpracy międzynarodowej** kolejny rok ważne miejsce zajmowały integracja Ukrainy z UE i rola Polski w tym procesie. Opublikowaliśmy **Mapę drogową dla negocjacji polsko-ukraińskich w procesie akcesji Ukrainy do Unii Europejskiej**, a także zbiór tekstów **Solidarność i rozczarowanie. Bilans relacji polsko-ukraińskich w latach 2022–2025**. Działaliśmy na rzecz dialogu polsko-ukraińskiego, zwracając uwagę przede wszystkim na wnioski, jakie Polska może wyciągnąć z ukraińskiego doświadczenia dla budowy własnej odporności społecznej. We współpracy z kilkunastoma ukraińskimi autorami i autorkami przygotowaliśmy raport **Odporność i solidarność. Ukraińskie społeczeństwo wobec wojny**. Kontynuowaliśmy także przygotowywane we współpracy z Międzynarodową Fundacją Odrodzenie z Kijowa polsko-ukraińskie spotkania w ramach **Forum Polska-Ukraina**. W 2025 roku zorganizowaliśmy w Kijowie dwie edycje Forum.

Zajmowaliśmy się ponadto zmianami zachodzącymi w funkcjonowaniu i polityce Unii Europejskiej w wyniku przemian, jakie przechodzi ład globalny, oraz ich konsekwencjami dla Polski. Pracom nad rekomendacjami dla polskiej polityki europejskiej służyły spotkania przygotowywane we współpracy z Warszawskim Biurem ECFR – **Forum Strategiczne: Polska w Europie**.

W 2025 roku zorganizowaliśmy czwartą edycję **Nagrody im. Marcina Króla**, przyznawanej za najlepszą książkę z dziedziny historii idei i badań nad przyszłością, filozofii oraz myśli społecznej i politycznej, refleksji nad cywilizacją i kulturą. Nagrodę otrzymali Michał Brzeziński, Paweł Bukowski i Jakub Sawulski za książkę *Nierówności po polsku. Dlaczego trzeba się nimi zająć, jeśli chcemy dobrej przyszłości nad Wisłą* (Wydawnictwo Krytyki Politycznej, Warszawa 2024).

Nasze działania upowszechnialiśmy w mediach tradycyjnych oraz społecznościowych i na naszej stronie internetowej. W 2025 roku w prasie i mediach internetowych ukazało się ponad **3,5 tys. artykułów i wzmianek o Fundacji** o łącznym ekwiwalencie reklamowym 62,4 mln zł. Zasięg tych publikacji wyniósł blisko **92 mln osób**. Materiały ukazały się m.in. w „Rzeczpospolitej”, „Gazecie Wyborczej”, „Dzienniku Gazecie Prawnej”, magazynie „Pismo”, „Polityce”, „Tygodniku Powszechnym”, portalach onet.pl, wp.pl, interia.pl. Wywiady z naszymi ekspertami i ekspertkami ukazały się także u nadawców radiowo-telewizyjnych, m.in. w TVN24, TVP Info, Polsat, Radio ZET, Polskie Radio Program 1 i 3, TOK FM i Radio dla Ciebie.

Na działania dotacyjne przeznaczaliśmy w 2025 roku **11,8 mln zł**. Przekazaliśmy **56 dotacji, 54 mikrokrogranty, 11 stypendiów i 12 nagród**. Na prowadzenie działań własnych – akcji i kampanii, działań eksperckich, warsztatów, seminariów, szkoleń i debat – wydaliśmy **5,6 mln zł**.

# Demokracja Lokalna

---

Celem programu **Demokracja Lokalna** jest umacnianie zasady samorządności i pomocniczości. W tym celu monitorujemy stan relacji rząd–samorząd i proponujemy zmiany wzmacniające samodzielność wspólnot samorządowych, zabiegamy o demokratyzację relacji samorządowcy–mieszkańcy.

W roku 2025 zajmowaliśmy się problematyką związaną z relacjami rząd–samorząd terytorialny oraz władze lokalne–mieszkańcy. Prowadziliśmy działania eksperckie oraz akcyjne adresowane do lokalnych społeczności (akcja Masz Głos).

## Działania eksperckie

Kontynuowaliśmy monitoring relacji rząd–samorząd, a także badania dotyczące funkcjonowania demokracji lokalnej oraz odporności lokalnych wspólnot na kryzysy. W maju, rok po wyborach do władz lokalnych, opublikowaliśmy opracowanie **Demokracja lokalna w Polsce. Indeks wyborów samorządowych 2024** oceniające sytuację w każdej gminie pod kątem frekwencji, konkurencyjności wyborów i zróżnicowania reprezentacji. W maju opublikowaliśmy także kolejną edycję **Indeksu Samorządności** mierzącego poziom autonomii samorządów w trzech obszarach: ustrojowym, politycznym i zadaniowo-finansowym. Indeks przedstawia dane za rok 2024, a więc pod rządami nowej koalicji. Publikacji Indeksu towarzyszył tekst **35 tez na 35-lecie samorządu** z propozycjami zmian służących wzmocnieniu samorządu, samorządności i lokalnej demokracji. W październiku opublikowaliśmy raport z badania sytuacji w gminach dotkniętych powodzią **Kiedy pękają tamy. O państwie, wspólnocie i zarządzaniu kryzysem**.

Wnioski i rekomendacje zawarte w publikacjach zaprezentowaliśmy m.in. podczas konferencji Local Trends (Poznań, 13–15 października) oraz na spotkaniu z Sejmową Komisją Samorządu Terytorialnego. Wokół zagadnień związanych z odpornością lokalnych wspólnot zorganizowaliśmy cztery seminaria, w których uczestniczyli eksperci, przedstawiciele władz samorządowych oraz społecznicy.

## Seminaria i debaty poświęcone problematyce samorządowej

**Jakich zmian potrzebuje samorząd?** (24 marca) – seminarium eksperckie poświęcone pytaniu o to, czy i jakie zmiany zwiększające autonomię wspólnot lokalnych zostały wprowadzone w rok po wyborach samorządowych. Udział wzięli: Jarosław Bieliński (Uniwersytet Warszawski), Jarosław Flis (Zespół Ekspertów Wyborczych Fundacji Batorego, Uniwersytet Jagielloński), Jowanka Jakubek-Lalik (Uniwersytet Warszawski), Tomasz Fijołek (Unia Metropolii Polskich im. Pawła Adamowicza), Witold Gawda (Kongres Ruchów Miejskich), Adam Gendźwiłł (Zespół Ekspertów Samorządowych Fundacji Batorego, Uniwersytet Warszawski), Adam Jarosz (Szkoła Główna Handlowa), Agnieszka Kopańska (Uniwersytet Warszawski), Marta Lackowska (Uniwersytet Warszawski), Jan Olbrycht (deputowany do Parlamentu Europejskiego 2004–2024), Justyna Przedańska (Uniwersytet Gdański), Przemysław Radwan-Röhrenscheff (Fundacja

Banku Ochrony Środowiska), Dawid Sześciło (Zespół Ekspertów Samorządowych Fundacji Batorego, Uniwersytet Warszawski), Katarzyna Sztop-Rutkowska (Fundacja SocLab), Cezary Trutkowski (Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej), Joanna Wons-Kleta (wójtka Pawonkowa), Marek Wójcik (Związek Miast Polskich), Grzegorz Wójkowski (Stowarzyszenie Bona Fides), Dorota Zmarzłak (wójtka gminy Izabelin w latach 2018–2024). Prowadzenie: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

**Potrzeby i możliwości inwestycyjne małej gminy** (15 kwietnia) – rozmowa Alicji Zaczek-Żmijewskiej (Fundacja Batorego) z Rafałem Kowalczykiem (burmistrz Gminy KłECKO) na Europejskim Forum Samorządowym Local Trends w Sopocie.

**Odporność państwa na sytuacje kryzysowe – wnioski z doświadczenia powodzi 2024 i walki z jej skutkami** (26 czerwca) – seminarium dla ekspertów i interesariuszy, na którym zaprezentowano wstępne wyniki z badania dotyczącego reagowania na kryzys powodziowy 2024 roku. Wprowadzenie wygłosili: Marcin Kotras (Uniwersytet Łódzki), Konrad Kubala (Uniwersytet Łódzki), Dorota Wiszejko-Wierzbicka (Uniwersytet SWPS), Dawid Sześciło (Uniwersytet Warszawski). Uczestnicy: Mateusz Balcerowicz (PGW Wody Polskie), Bartosz Bednarczyk (Związek Harcerstwa Polskiego), Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Dariusz Cieślak (wójt gminy Sędziejowice), Michał Dudek (Najwyższa Izba Kontroli), Weronika Grzebalska (Instytut Studiów Politycznych PAN), Marcel Kiełtyka (Stowarzyszenie Demagog), Jacek Kozłowski (Najwyższa Izba Kontroli), Katarzyna Łukasik (PGW Wody Polskie), Piotr Matczak (Uniwersytet im. Adama Mickiewicza), Piotr Miklis (Najwyższa Izba Kontroli), Krzysztof Paturej (I Samorządowe Forum Ochrony Ludności i Odporności Społecznej, Międzynarodowe Centrum Bezpieczeństwa Chemicznego w Polsce), Katarzyna Sienkiewicz-Małyjurek (Politechnika Śląska), Dominika Springer (Fundacja HumanDoc), Karol Stec (Rządowe Centrum Bezpieczeństwa), Anna Wawrzyniak (Fundacja Batorego), Marcin Wojdat (Unia Metropolii Polskich), Kuba Wygnański (Fundacja Stocznia), Wojciech Zarębski (Polska Akcja Humanitarna). Prowadzenie: Filip Pazderski (Fundacja Batorego).

**Odporne i bezpieczne społeczności lokalne w obliczu zmian klimatu** (9 października) – panel dyskusyjny na III Krajowym Kongresie Współpracy Lokalnej, na którym prezentowano m.in. rekomendacje dotyczące współpracy samorządu z organizacjami pozarządowymi w zakresie zarządzania kryzysowego. Uczestnicy: Dorota Komornicka (Fundusz Lokalny Masywu Śnieżnika), Krzysztof Jodłowski (pracownia badań społecznych i marketingowych Day Ray), Dawid Sześciło (Fundacja Batorego, Uniwersytet Warszawski), Piotr Trudnowski (Centrum Analiz Klubu Jagiellońskiego). Prowadzenie: Maciej Kautz (dziennikarz).

**2 lata po zmianie. Relacje rząd-samorząd** (13 października) – panel dyskusyjny w ramach Europejskiego Forum Samorządności Local Trends w Poznaniu, na którym zaprezentowano czwartą edycję *Indeksu Samorządności* oraz raport *Kiedy pękają tamy*. Uczestnicy: Agnieszka Kopańska (Uniwersytet Warszawski), Marcin Kotras (Uniwersytet Łódzki), Justyna Przedzińska (uniwersytet Gdański), Paweł Swianiewicz (dyrektor Narodowego Instytutu Samorządności). Prowadzenie: Krzysztof Izdebski (Fundacja Batorego).

**Wnioski i rekomendacje z raportu Kiedy pękają tamy – dyskusja z interesariuszami** (17 października) – prezentacja wyników badania: Marcin Kotras (Uniwersytet Łódzki), Konrad Kubala (Uniwersytet Łódzki), Dorota Wiszejko-Wierzbicka (Uniwersytet SWPS). Uczestnicy: Bartosz Bednarczyk (Związek Harcerstwa Polskiego), Dariusz Cieślak (wójt gminy Sędziejowice), Michał Dudek (Najwyższa Izba Kontroli), Olga Gładkowska (Fundacja Batorego), Krzysztof Izdebski (Fundacja Batorego), Robert Klonowski (Departament Ochrony Ludności i Zarządzania Kryzysowego, Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji), Małgorzata Kopka-Piątek (Instytut Spraw Publicznych), Jacek Kozłowski (Najwyższa Izba Kontroli), Anna Mączka (PGW Wody Polskie), Arkadiusz Nowalski (b. burmistrz Sejn), Katarzyna Sienkiewicz-Małyjurek (Politechnika Śląska), Karolina Skrzypczyńska (Uniwersytet Kardynała Stefana

Wyszyńskiego), Waldemar Sobera (Uniwersytet Śląski), Tomasz Stanowski (Związek Ochotniczych Straży Pożarnych RP), Marzena Stołypko (sołtyśka sołectwa Stara Morawa), Roman Szelemej (prezydent Wałbrzycha), Anna Wawrzyniak (Fundacja Batorego), Marta Majka Wiśniewska (Fundacja Greenmind), Marcin Wojdat (Unia Metropolii Polskich), Gustaw Wowrzeczka (Wydział Socjologii Uniwersytetu Warszawskiego), Kuba Wygnański (Fundacja Stocznia), Alicja Zaczek-Żmijewska (Fundacja Batorego), Joanna Załuska (Fundacja Batorego). Prowadzenie: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

**Miejsca wspólne – dlaczego są potrzebne?** (27 października). Dyskusja z ekspertami i praktykami o potencjale miejsc wspólnych. Rozmawialiśmy o tym, jaką rolę mogą one odgrywać we wzmacnianiu społecznej odporności na kryzysy oraz czy ich rozwój przeciwdziała konsekwencjom procesów takich jak polityczna polaryzacja. Uczestnicy: Joanna Ciesielka (Teatrikon), Maja Dobiasz-Krysiak (UMK, (nie)Kongres Kultury), Alina Gałązka (Komuna Warszawa), Karolina Ginejko (Bona Fides), Aleksandra Iwańska (Teatrikon), Paweł Kubicki (Uniwersytet Jagielloński), Grzegorz Laszuk (Komuna Warszawa), Małgorzata Łosiewicz (Inspiracje), Agnieszka Maszkowska (SocLab), Maria Mendel (Uniwersytet Gdański, Kongres Obywatelski), Izabela Musiał (Wydział Wzmacniania Wspólnoty Lokalnej, Centrum Komunikacji Społecznej Urzędu m.st. Warszawy), Aleksandra Reszka (Centrum OPUS, Strefy Aktywności Sąsiedzkiej), Bogdan Skrzypczak (Uniwersytet Warszawski, Centrum Aktywności Lokalnej), Bogna Świątkowska (Bęc Zmiana), Grzegorz Wójkowski (Bona Fides). Prowadzenie: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

**Od zagrożeń do działań – badamy potrzeby, szkolimy liderów i budujemy odporność społeczności lokalnych** (7 listopada) – warsztaty w Muzeum Wojska Polskiego w Warszawie w ramach cyklu „Bezpieczna Polska Lokalnie” organizowanego przez Fundację PKO Banku Polskiego oraz Akademię Rozwoju Filantropii w Polsce, podczas których m.in. zaprezentowano raport *Kiedy pękają tamy*. W panelu dotyczącym inicjatyw na rzecz odporności społecznej skierowanych do społeczności lokalnych wzięli udział: Joanna Furmaga (Polska Zielona Sieć), Olga Gładkowska (Fundacja Batorego), Joanna Kucharczyk-Jurgielewicz (Ashoka Polska), Agata Łuczyńska (Fundacja Szkoła z Klasą), Daniel Prędkopowicz (Fundacja Fundusz Współpracy, Stowarzyszenie Europa i My), Anna Wawrzyniak (Fundacja Batorego), Sylwia Żmijewska-Kwirę (Centrum Edukacji Obywatelskiej).

**Wizyta studyjna: Cieszyn. Odporność społeczna w praktyce. Studium przypadku** (28–29 listopada) – zorganizowana w ramach Programu Równych Praw wizyta studyjna z udziałem m.in. przedstawicieli i przedstawielek Świetlicy Krytyki Politycznej w Cieszynie, społecznego portalu KochamCieszyn.pl, Fundacji Rozwoju Przedsiębiorczości Społecznej „Być Razem”, Fundacji Najpierw Człowiek oraz Miejskiego Centrum Zarządzania Kryzysowego, podczas której raport *Kiedy pękają tamy* prezentował Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

**Kiedy pękają tamy – jak przygotować lokalną społeczność na sytuacje kryzysowe** (9 grudnia) – debata publiczna w Łądku-Zdroju o wnioskach z powodzi 2024 roku. Uczestnicy: Grzegorz Sienkiewicz (dyrektor Wydziału Zarządzania Kryzysowego, Bezpieczeństwa i Polityki Zdrowotnej Starostwa Powiatowego w Łądku), Dawid Sześciło (współautor raportu *Kiedy pękają tamy*, Uniwersytet Warszawski), Anna Wichlińska (grupa „Mój Łądek-Zdrój”), Marek Waszczuk (pełnomocnik wojewody dolnośląskiego ds. współpracy z gminą Łądek-Zdrój w zakresie usuwania skutków powodzi). Prowadzenie: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

**Analizy, ekspertyzy i komentarze dotyczące problematyki samorządowej 35 tez na 35-lecie samorządu**, Agnieszka Kopańska, Marta Lackowska, Radomir Matczak, Justyna Przedańska, Dawid Sześciło – sformułowana przez autorki i autorów *Indeksu Samorządności 2024* lista zmian potrzebnych do zapewnienia samorządom warunków rozwoju oraz wykorzystania pełnego potencjału lokalnych wspólnot samorządowych.

**Demokracja lokalna w Polsce. Indeks wyborów samorządowych 2024**, Adam Gendźwiłł – opracowany na 35. rocznicę pierwszych wyborów samorządowych Indeks pokazujący stan mechanizmów wyborczych w każdej gminie w Polsce.

**Indeks Samorządności 2024. Pierwszy pełny rok od zmiany władzy**, Agnieszka Kopańska, Marta LACKOWSKA, Radomir Matczak, Justyna Przedańska, Dawid Sześciło – czwarta edycja Indeksu służącego kompleksowej ocenie kondycji polskiej samorządności terytorialnej.

**Kiedy pękają tamy. O państwie, wspólnocie i zarządzaniu kryzysem**, Marcin Kotras, Konrad Kubala, Dawid Sześciło – raport przygotowany na podstawie analizy wydarzeń z 2024 roku z perspektywy działań rządu, samorządów, służb ratowniczych, organizacji społecznych, mieszkańców oraz mediów ogólnopolskich i lokalnych po powodzi, która dotknęła południowo-zachodnią Polskę w 2024 roku. Zawiera wnioski i rekomendacje dotyczące budowania odporności państwa na przyszłe kryzysy.

**Rewolucja w finansowaniu samorządów? Co zmieni ustawa uchwalona 1 października 2024 roku**, Agnieszka Kopańska – analiza zmian wprowadzonych w systemie finansowania samorządów ustawą z 1 października 2024 roku.

**Ustawa o ochronie ludności i obronie cywilnej – jak zorganizować współpracę samorządu z organizacjami pozarządowymi?**, Dawid Sześciło – analiza zasad współpracy między gminami a organizacjami społecznymi w zakresie określanym przez ustawę o ochronie ludności i obronie cywilnej.

## Akcja Masz Głos

Od 2006 roku prowadzimy ogólnopolską akcję, która ma na celu budowanie dialogu, zaufania i współpracy pomiędzy lokalnymi władzami i mieszkańcami oraz wzmocnienie ich poczucia odpowiedzialności za losy gminy. Co roku zapraszamy do akcji organizacje społeczne i grupy nieformalne z całej Polski, oferując im pomoc w pobudzaniu aktywności obywatelskiej, integrowaniu lokalnych wspólnot wokół rozwiązywania problemów gminy i spraw ważnych dla miejscowej społeczności. Uczestnikom proponujemy wsparcie merytoryczne (m.in. cykl spotkań szkoleniowych, doradztwo i porady ekspertów, materiały instruktażowe czy promocyjne, forum wymiany informacji oraz doświadczeń na stronie internetowej). Tych, którzy najskuteczniej włączą do współpracy władze samorządowe i mieszkańców, wyróżniamy nagrodą Super Samorząd. W styczniu, podczas uroczystości podsumowującej działania prowadzone przez uczestników akcji w 2024 roku, 5 organizacjom wręczyliśmy **nagrody Super Samorząd** (w wysokości 3000 zł). Z kolei 5 organizacjom i grupom nieformalnym, które mimo przeciwności i przeszkód skutecznie dążyły do wprowadzenia zmian w swoim otoczeniu, wręczyliśmy **nagrody Super Głos** (również w wysokości 3000 zł).

W 2025 roku do akcji przystąpiło **180 grup i organizacji ze 169 miejscowości**. Przez cały rok uczestnicy prowadzili działania służące zwiększeniu ich udziału w decydowaniu o sprawach lokalnej społeczności, w tym integracji mieszkańców, zagospodarowaniu przestrzeni publicznej, pracy w ciałach doradczych, wpływowi na zmiany w lokalnym prawie, korzystaniu z mechanizmu inicjatywy lokalnej. Na organizację zaplanowanych przez uczestników działań przekazaliśmy **54 mikrogranty** (do 600 zł) na łączną kwotę **30 244,94 zł**. Uczestników wspieraliśmy w działaniach, organizując webinaria tematyczne i konsultacje prawne, doradzając w kwestiach dotyczących kompetencji samorządu, pomagając w nawiązywaniu kontaktów z mediami oraz w promocji działań.

Podczas **12 webinarów** rozmawialiśmy m.in. o prowadzeniu działań rzeczniczych, tworzeniu rad działalności pożytku publicznego, konsultacjach społecznych, miejscach wspólnych, budowaniu lokalnej sieci wokół działań społecznych. Zorganizowaliśmy także **3 ogólnopolskie spotkania online** na temat: ochrony zieleni w mieście, strategii rozwoju sołectwa, przygotowywania i prowadzenia zebrań wiejskich. W czerwcu, podczas **ogólnopolskiego spotkania uczestników akcji** w Falentach, odbyło

się 20 warsztatów, w tym 7 prowadzonych przez doświadczonych uczestników. Nowością było zorganizowanie podczas tego spotkania fokusów badawczych na tematy związane z działaniami społecznymi.

Wsparcia merytorycznego w codziennych działaniach udzielali uczestnikom partnerzy: Pracownia Zrównoważonego Rozwoju z Torunia (dla organizacji z województw kujawsko-pomorskiego, łódzkiego i wielkopolskiego), Fundacja Laboratorium Badań i Działań Społecznych SocLab z Białegostoku (dla organizacji z województw mazowieckiego, podlaskiego i warmińsko-mazurskiego), Stowarzyszenie Aktywności Obywatelskiej Bona Fides z Katowic (dla organizacji z województw dolnośląskiego, opolskiego i śląskiego), Fundacja Twórczości, Edukacji i Animacji Młodzieży Teatrikon z Lublina (dla organizacji z województw lubelskiego, małopolskiego, podkarpackiego i świętokrzyskiego) oraz Stowarzyszenie Rozwoju INSPIRACJE ze Słupska (dla organizacji z województw lubuskiego, pomorskiego i zachodniopomorskiego). Organizacje partnerskie zorganizowały 16 spotkań wojewódzkich, 82 wizyty lokalne, prawie 300 spotkań online z uczestnikami. Na swoje działania otrzymali wsparcie od Fundacji w łącznej wysokości 690 000 zł.

Uczestnicy akcji Masz Głos przeprowadzili w 2025 roku łącznie 800 działań różnego rodzaju (konsultacje, spotkania, spacerki badawcze, debaty, diagnozy lokalne). W działania uczestników zaangażowanych było **9700 osób**. Modelowe działania uczestników z roku 2024 zaprezentowaliśmy w **Atlasie dobrych praktyk** zawierającym opis 25 historii działań lokalnych.

## Publikacje

**Atlas dobrych praktyk. Historie lokalne 2024**, Alicja Zaczek-Żmijewska – publikacja prezentująca 25 historii działań lokalnych z całej Polski zrealizowanych w ramach akcji Masz Głos Fundacji Batorego w 2024 roku.

## Mikrogranty

### Wyłacone przez Pracownię Zrównoważonego Rozwoju:

Fundacja Niewidzialni, Wilczyn  
Koło Gospodyń Wiejskich Poraj, Poraj  
Koło Gospodyń Wiejskich Wiatraczanki, Czerlejno  
Kochając osobę z demencją, Bydgoszcz  
Konwent Rad Rodziców, Poznań  
Łowickie FBI, Łowicz  
Pomocna Dłoń w Śremie, Śrem  
Rada Osiedla Sokolniki-Las, Sokolniki-Las  
Rada Seniorów Pobiedziska, Pobiedziska  
Razem dla Wsi, Strzelce Dolne  
Sołectwo Siedlików, Siedlików  
Wola Działania, Wola Moszczenicka  
Z sercem do ludzi, Mogilno  
Zielona Nić Porozumienia, Szamotuły

### Wyłacone przez Stowarzyszenie Aktywności Obywatelskiej Bona Fides:

Fundacja Civica, Sławków  
Fundacja Mały Krok, Zawadzkie  
Fundacja Sztukowanie Pamięci, Ścinawa  
Grupa nieformalna, Tarnowskie Góry  
Koło Gospodyń Wiejskich Żuchlowianki, Żuchłów

Męski Krąg Cieszyn, Cieszyn  
Młodzieżowa Rada Kluczbork, Kluczbork  
Skrzydła Skarbimierza, Skarbimierz  
Wspólnie dla Dankowic, Dankowice

#### **Wyłacone przez Fundację Twórczości, Edukacji i Animacji Młodzieży Teatrikon:**

Fundacja ARS OLD CAR – Muzeum Motoryzacji, Wolica  
Grupa nieformalna, Jastków  
Grupa nieformalna, Ławki  
Grupa nieformalna, Świdnik  
Kolektyw Krakowski, Kraków  
Koło Gospodyń Wiejskich Mochnaczka Niżna, Mochnaczka Niżna  
Stowarzyszenie Elementum, Międzyrzec Podlaski  
Stowarzyszenie „Wspólnie możemy więcej”, Stubienko

#### **Wyłacone przez Stowarzyszenie Rozwoju INSPIRACJE:**

Fundacja Działajmy-Pomagajmy, Łosino  
Fundacja Ekologiczna „Działanie to przetrwanie”, Człuchów  
Fundacja Przyjaciele Czterech Łap, Myślibórz  
Gminna Rada Seniorów w Postominie, Pieńkowo  
Grupa Nieformalna – Bezpieczni na drodze wiejskiej, Jezierzany  
Koło Gospodyń Wiejskich Unieszyno, Unieszyno  
Koło Gospodyń Wiejskich w Świdnicy – Babki z Klasą, Świdnica  
Młodzieżowa Rada Miasta Żary, Żary  
Sołectwo Podbrzezie Górne, Podbrzezie Górne  
Sołectwo Stegienka, Stegienka  
Stowarzyszenie na rzecz Jeziora Tuchomskiego, Tokary

#### **Wyłacone przez Fundację Laboratorium Badań i Działań Społecznych SocLab:**

BIO Bartoszyckie Inicjatywy Obywatelskie, Bartoszyce  
Fabryka Dobra, Elbląg  
Fundacja Dzika Iława, Iława  
Koło Gospodyń Wiejskich Białe Żagle w Kłudziu, Kłudź  
Koło Gospodyń Wiejskich w Chociszewie, Chociszewo  
Koło Gospodyń Wiejskich w Stawigudzie, Stawiguda  
Mazurska Fundacja Senior, Pisz  
Stodoła Artystów, Żulin  
Uniwersytet Trzeciego Wieku w Hajnówce, Hajnówka  
Wyścig po zdrowie Wojtusia, Grabówka  
Zielony Pierścień Warszawy, Warszawa  
Żeglarstwo jest eko, Węgorzewo

### **Laureaci nagrody Super Samorząd 2024**

**Grupa nieformalna Ogród Społeczny dla Kutna i władze Kutna** za stworzenie ogrodu społecznego i dialog w kwestii zarządzania zielenią w mieście.

**OKR Kids, władze gminy Krapkowice i władze powiatu krapkowickiego** za likwidację barier dla dzieci z niepełnosprawnościami i ich rodziców.

**Stowarzyszenie na rzecz Jeziora Tuchomskiego, władze powiatu kartuskiego i powiatu wejherowskiego** za walkę z zanieczyszczeniem hałasem Jeziora Tuchomskiego.

**Stowarzyszenie „Nasz Czas” i władze Bodzanowa** za współpracę na rzecz aktywności mieszkańców.

**Młodzież ze Szkoły Podstawowej im. Franciszka Mickiewicza w Rożnowie i władze gminy Oborniki** za wsparcie inicjatywy młodzieży i upamiętnienie historii lokalnej.

## Laureaci nagrody Super Głos 2024

**Grupa „Kochając osobę z demencją”** za pracę na rzecz zmian w usługach opiekuńczych w Bydgoszczy.

**Grupa „Mój Łądek-Zdrój”** za budowanie dialogu społeczności lokalnej.

**Koło Gospodyń i Gospodarzy Wiejskich w Żarnowicy** za pracę nad poprawą bezpieczeństwa mieszkańców w kontekście wylewającej lokalnej rzeki.

**Koło Gospodyń Wiejskich „Żółwin Na Obcasach”** za zorganizowanie konsultacji społecznych w sprawie zagospodarowania działek gminnych.

**Stowarzyszenie Aktywne Kobiety z Letnicy** za edukowanie mieszkańców w różnym wieku w tematyce Unii Europejskiej.

Akcja Masz Głos (w tym 54 mikrogranty dla uczestników akcji)	950 863,90 zł
Nagrody dla 10 laureatów Super Samorząd i Super Głos	30 000,00 zł
Działania eksperckie	224 788,37 zł
Koszty realizacji programu	726 815,65 zł
<b>Razem koszty programu</b>	<b>1 932 467,92 zł</b>

# Dotacje Fundacji Batorego i Fundusze Powierzone

---

Program finansowany z darowizn i dotacji od darczyńców prywatnych i indywidualnych, wpłat 1,5% podatku dochodowego i środków własnych Fundacji wspiera inicjatywy społeczeństwa obywatelskiego mające na celu wzmacnianie oraz obronę instytucji i procesów demokratycznych, ochronę praworządności, upowszechnianie praw człowieka i swobód obywatelskich. W 2025 roku dotacje były przyznawane w ramach ścieżki **Dotacje na wsparcie demokracji**.

W celu promocji zachowań filantropijnych i wspierania rozwoju filantropii w Polsce Fundacja przez lata administrowała powierzonymi jej funduszami firm i osób prywatnych. W związku z wyczerpaniem środków części funduszy oraz zmianą priorytetów Fundacji wiążącą się z odejściem od działalności stypendialnej w roku 2025 działalność zakończyły dwa kolejne fundusze: **Fundusz im. Beaty Pawlak** i **Fundusz Rozwiń Skrzydła im. J. i J. Putka**.

## Dotacje na wsparcie demokracji

Wspieraliśmy organizacje społeczne prowadzące działania na rzecz tworzenia i upowszechniania rekomendacji oraz postulatów społeczeństwa obywatelskiego służących wzmocnieniu demokracji w obszarach takich jak ochrona praworządności i niezależności wymiaru sprawiedliwości, uczciwości i integralności procesu wyborczego, wolności i odpowiedzialności mediów, praw kobiet, rozwoju społeczeństwa obywatelskiego, naprawy systemu edukacji, zwiększenia frekwencji w wyborach i włączenia obywateli do obserwacji wyborów. Udzielaliśmy wsparcia organizacjom zaangażowanym w tworzenie i upowszechnianie agendy społeczeństwa obywatelskiego w obszarze polityki migracyjnej i integracyjnej, w tym na przygotowanie założeń i propozycji rozwiązań prawnych, sieciowanie organizacji działających na rzecz uchodźców i migrantów, budowanie systemu wzajemnego uczenia się i wsparcia, działania informacyjne, uświadamiające i rzecznicze wobec władz lokalnych i centralnych, darczyńców zagranicznych i agencji międzynarodowych oraz opinii publicznej.

## Procedura przyznawania dotacji

Dotacje w wysokości uzależnionej od potrzeb i planów działania przekazujemy wyłącznie organizacjom społecznym zaproszonym imiennie przez Zarząd Fundacji do złożenia wniosku. Zgłoszenia i wnioski o dofinansowanie opiniuje zespół pracowników Działu Dotacyjnego, a w razie potrzeby włączają się inni pracownicy Fundacji oraz zaproszone osoby z zewnątrz, które z racji swojego doświadczenia, wiedzy oraz ekspertyzy mogą merytorycznie ocenić zawartość i celowość zgłoszenia, a potem wniosku. Ostateczną decyzję podejmuje Zarząd. Pracownicy i Zarząd w procesie opiniowania oraz rekomendacji kierują się zachowaniem zasady ujawniania konfliktu interesów.

## Fundusz solidarności z Ukrainą

Wyplacono drugie raty dotacji przyznanych w 2024 roku w ramach otwartego konkursu dla organizacji prowadzących ośrodki zbiorowego zakwaterowania dla uchodźczyń i uchodźców z Ukrainy oraz konkursu zamkniętego skierowanego (za zaproszeniami) do organizacji świadczących pomoc dla osób z grup szczególnie narażonych na dyskryminację, nierówne traktowanie, przemoc, wykorzystanie seksualne, mowę nienawiści i przestępstwa z nienawiści. Dotacje w obu konkursach zostały sfinansowane ze środków przekazanych Międzynarodowej Organizacji ds. Migracji (IOM) przez Biuro ds. Ludności, Uchodźców i Migracji USA.

## Fundusze Powierzone

W **Funduszu im. Olgi i Jerzego Krzyżanowskich**, która przyznaje nagrody-stypendia liderkom i działaczkom społecznym angażującym się w prace na rzecz rozwoju lokalnych wspólnot samorządowych, kapituła w składzie: Magda Krzyżanowska-Mierzewska (fundatorka), Natalia Mierzewska, Anna Strzałkowska, Magdalena Czarzyńska-Jachim (w zastępstwie: Beata Nawrocka) i Alicja Zaczek-Żmijewska przyznała stypendia-nagrody z przeznaczeniem na prowadzenie działalności społecznej i inwestycje w rozwój osobisty trzem lokalnym działaczkom uczestniczącym w akcji Masz Głos oraz w prowadzonej przez Fundację w latach 2019–2023 Pracowni Samorządowej na łączną kwotę 14 700 zł.

W ramach **Funduszu Rozwiń Skrzydła im. J. i J. Putka**, przyznającego stypendia wyrównujące szanse edukacyjne młodzieży z niezamożnych środowisk z mniejszych miejscowości, w pierwszej połowie roku 2025 wyplacono stypendia przyznane na rok akademicki 2024/2025: 8 stypendiów łącznie na kwotę 28 800 zł.

W ramach **Funduszu Małgorzaty Szejnert**, który ma charakter funduszu wieczystego i wspiera działalność statutową Fundacji, w 2025 roku dotacji nie wypłaciliśmy.

W ramach **Funduszu im. Beaty Pawlak**, nagradzającego publikacje, które przybliżają czytelnikom inne kultury, religie i cywilizacje, w 2025 roku ostatnią nagrodę Funduszu, w wysokości 10 000 zł, otrzymał Tomasz Szerszeń za książkę *Być gościem w katastrofie* (Wydawnictwo Czarne i Dom Spotkań z Historią, Wołowiec 2024).

W ramach programu w 2025 roku przekazanych zostało **17 dotacji** w łącznej kwocie **2 063 400 zł** na ścieżce **Dotacje na wsparcie demokracji**. Wypłaciliśmy drugie raty dotacji 4 organizacjom z **Funduszu solidarności z Ukrainą** prowadzonego do 2024 roku na łączną kwotę **247 545,61 zł**, kolejną ratę dotacji dla Muzeum Literatury w kwocie **25 000 zł** na uporządkowanie archiwum Fundacji Zeszytów Literackich i trzecią ratę dotacji instytucjonalnej z 2023 roku dla Fundacji More in Common w wysokości **100 000 zł**. W Funduszach Powierzonych przyznaliśmy **11 stypendiów** w łącznej kwocie **43 500 zł** i **1 nagrodę** w kwocie **10 000 zł**.

## Dotacje

### Dotacje na wsparcie demokracji

Centrum Pomocy Prawnej im. Haliny Nieć, Kraków Wsparcie instytucjonalne.	150 000 zł
Fundacja Akademia Organizacji Obywatelskich, Warszawa Doradztwo i konsultacje w obszarze fundraisingu dla Ośrodka Karta.	20 000 zł

Fundacja Fundusz Partnerstwa, Kraków Opracowanie graficzne i skład <i>Strategii na rzecz społeczeństwa obywatelskiego</i> .	5 500 zł
Fundacja Instytut na rzecz Państwa Prawa, Lublin Wsparcie instytucjonalne.	126 000 zł
Fundacja Projekt: Polska, Warszawa Organizacja społecznych obchodów rocznicy wyborów 4 czerwca 1989 roku.	10 000 zł
Fundacja Rodzić po Ludzku, Warszawa Wsparcie instytucjonalne.	100 000 zł
Fundacja SEXEDPL, Warszawa Realizacja kampanii profrekwencyjnej zachęcającej do głosowania w wyborach prezydenckich w 2025 roku.	350 000 zł
Fundacja Widzialne, Gdańsk Prowadzenie działań profrekwencyjnych zachęcających do głosowania w wyborach prezydenckich w 2025 roku: spotkanie „Pierwsze Damy mają głos” i poprawa dostępności rozmów z kandydat(k)ami (transmisja i tłumaczenie PJM).	20 100 zł
Fundacja Wolności, Lublin Realizacja działań fundraisingowych.	60 000 zł
Helsińska Fundacja Praw Człowieka, Warszawa Monitoring procesu legislacyjnego oraz pomoc prawna dla aktywistów.	101 000 zł
Klub Inteligencji Katolickiej, Warszawa Prowadzenie Punktu Interwencji Kryzysowej udzielającego pomocy humanitarnej osobom uchodźczym na pograniczu polsko-białoruskim.	150 000 zł
Klub Inteligencji Katolickiej, Warszawa Wsparcie „sieci migracje” – platformy wymiany informacji i koordynacji działań komunikacyjnych – oraz wsparcie działań rzeczniczych i medialnych prowadzonych przez organizacje społeczne działające na rzecz praw uchodźców i migrantów.	184 800 zł
Ogólnopolska Federacja Organizacji Pozarządowych, Warszawa Wsparcie instytucjonalne.	200 000 zł
Stowarzyszenie Interwencji Prawnej, Warszawa Wsparcie instytucjonalne.	150 000 zł
Stowarzyszenie Komitet Obrony Demokracji, Warszawa Organizacja społecznej obserwacji wyborów prezydenckich w Polsce: przeprowadzenie kampanii medialnej zachęcającej do wzięcia udziału w obserwacji wyborów, modernizacja systemu informatycznego, organizacja procesu obserwacji.	237 400 zł
Stowarzyszenie na rzecz Integracji Społeczeństwa Wielokulturowego NOMADA, Wrocław Wsparcie instytucjonalne.	150 000 zł
Związek Ukraińców w Polsce, Przemyśl Warsztaty i szkolenia z obiegu dokumentacji, prowadzenia raportów kasowych oraz bankowych, pisania projektów i zarządzania pracą w zespołach, budowania partnerstw dla członków Związku.	48 600 zł
<b>Dotacje z Funduszu solidarności z Ukrainą</b>	
Fundacja Dobro Łączy, Marki Prowadzenie ośrodka zbiorowego zakwaterowania dla uchodźczyń i uchodźców z Ukrainy w Markach (dotacja przyznana w wysokości 160 000 zł, w 2025 roku wypłacono drugą ratę w wysokości 60 000 zł).	60 000 zł

<b>Hope Foundation, Lublin</b>	62 000 zł
Prowadzenie ośrodka zbiorowego zakwaterowania dla uchodźczyń i uchodźców w Przemysłu (dotacja w wysokości 162 000 zł, w 2025 roku wypłacono drugą ratę w wysokości 62 000 zł).	
<b>Fundacja Martynka, Kraków</b>	100 000 zł
Świadczenie pomocy psychologicznej, prawnej i medycznej dla uchodźczyń z Ukrainy, w tym ofiar przemocy, wykorzystywania w miejscu pracy, handlu ludźmi; prowadzenie schroniska dla osób narażonych na przemoc ze względu na płeć (dotacja w wysokości 200 000 zł, w 2025 roku wypłacono drugą ratę dotacji w wysokości 100 000 zł).	
<b>La Strada Fundacja Przeciwko Handlowi Ludźmi i Niewolnictwu, Warszawa</b>	25 545,61 zł
Prowadzenie działań informacyjnych, konsultacyjnych i interwencyjnych dotyczących przeciwdziałania handlowi ludźmi i przemocy, prawa pracy i prawa pobytowego, a także działań na rzecz usamodzielniania się osób z Ukrainy z doświadczeniem migracji (dotacja w wysokości 150 545,61 zł, w 2025 roku wypłacono II ratę w wysokości 25 545,61 zł).	

## Zwroty dotacji

<b>La Strada – Fundacja przeciwko Handlowi Ludźmi i Niewolnictwu, Warszawa</b>	- 24 664,39 zł
Prowadzenie działań informacyjnych, konsultacyjnych i interwencyjnych w zakresie przeciwdziałania handlowi ludźmi i przemocy, prawa pracy oraz prawa pobytowego, a także działań na rzecz usamodzielniania się osób z Ukrainy z doświadczeniem migracji.	
<b>Fundacja Polskie Forum Migracyjne, Warszawa</b>	- 4 049,74 zł
Przeprowadzenie badania potrzeb osób z doświadczeniem uchodźstwa objętych ochroną międzynarodową lub o nią wnioskujących.	
<b>Stowarzyszenie No To Ci Pomogę, Drohiczyn</b>	- 746,87 zł
Organizowanie i świadczenie pomocy humanitarnej na granicy polsko-białoruskiej, udzielanie pierwszej pomocy, opieka nad osobami przebywającymi w placówkach medycznych, wsparcie osób świadczących pomoc.	
<b>Stowarzyszenie Misji Afrykańskich, Centrum Charytatywno-Wolontariackie „Solidarni”, Borzęcin Duży</b>	- 86,39 zł
Prowadzenie ośrodka w Borzęcinie Dużym.	

## Inne dotacje

<b>Fundacja More in Common Polska, Warszawa</b>	100 000 zł
Prowadzenie działań na rzecz wzmocnienia demokracji, obywatelskiej kultury dialogu oraz budowy społeczeństw odpornych na zagrożenia wynikające z polaryzacji politycznej i podziałów społecznych: realizacja pogłębionych badań poszukujących przyczyn konfliktów i podziałów; dostarczanie wiedzy organizacjom społecznym na temat postaw i opinii różnorodnych grup społecznych wobec kluczowych wyzwań teraźniejszości; formułowanie praktycznych rekomendacji odnośnie działań na rzecz zachowania i budowy spójności społecznej. Dotacja instytucjonalna na lata 2023–2025 w wysokości 300 000 zł (w 2025 roku wypłacono trzecią ratę w wysokości 100 000 zł).	
<b>Muzeum Literatury im Adama Mickiewicza, Warszawa</b>	25 000 zł
Uporządkowanie archiwum Fundacji Zeszytów Literackich.	

## Stypendia

### Fundusz im. Olgi i Jerzego Krzyżanowskich

14 700 zł

**Anna Karda**, pedagogka specjalna i logopedka, współzałożycielka Stowarzyszenia Włączeni, absolwentka akcji Masz Głos – 4900 zł

**Janina Piwowarczyk**, związana z ruchem Żywa Biblioteka, ekspertka-praktyczka akcji Masz Głos – 4900 zł

**Natalia Rudakiewicz** – twórczyni Fundacji Wspierania Inicjatyw Międzykulturowych i Klubu Młodzieżowego w Pszczynie, uczestniczka Masz Głos – 4900 zł

### Fundusz Rozwiń Skrzydła im. J. i J. Putka

28 800 zł

Stypendia na rok akademicki 2024/2025:

**Sandra Futoma**, stypendium na III rok kierunku lekarskiego, Uniwersytet Rzeszowski – 5400 zł (w 2025 roku wypłacono 3600 zł)

**Natalia Gołda**, stypendium na III rok prawa, Uniwersytet Gdański – 5400 zł (w 2025 roku wypłacono 3600 zł)

**Małgorzata Górecka**, stypendium na III rok dietetyki, Uniwersytet Przyrodniczy w Lublinie – 5400 zł (w 2025 roku wypłacono 3600 zł)

**Aleksandra Kumorek**, stypendium na III rok prawa, Uniwersytet Jagielloński – 5400 zł (w 2025 roku wypłacono 3600 zł)

**Nikodem Mirek**, stypendium na III rok inżynierii bezpieczeństwa, Politechnika Poznańska – 5400 zł (w 2025 roku wypłacono 3600 zł)

**Natalia Pierzak**, stypendium na III rok pielęgniarstwa, Uniwersytet Medyczny w Łodzi – 5400 zł (w 2025 roku wypłacono 3600 zł)

**Wiktoria Szklarska**, stypendium na III rok lotnictwa i kosmonautyki, Politechnika Warszawska – 5400 zł (w 2025 roku wypłacono 3600 zł)

**Konrad Wnuk**, stypendium na III rok informatyki, Politechnika Śląska – 5400 zł (w 2025 roku wypłacono 3600 zł).

Dotacje Fundacji Batorego (koszty 2025)	2 088 400,00 zł
Fundusze Powierzone (nagroda i stypendia wypłacone w 2025 roku)	53 500,00 zł
Koszty programów	121 267,85 zł
<b>Razem koszty programu</b>	<b>2 263 167,85 zł</b>
<b>Zwroty części dotacji</b>	<b>- 29 547,39 zł</b>

# Dotacje

## Fundusz Społeczeństwa Obywatelskiego EOG

Celem Funduszu Społeczeństwa Obywatelskiego EOG jest przyczynianie się do **tworzenia dynamicznego i odpornego społeczeństwa obywatelskiego, które chroni oraz promuje demokrację, praworządność i prawa człowieka**. Fundusz to program prowadzony w Polsce ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego i Norweskiego Mechanizmu Finansowego (tzw. Funduszy Norweskich i Funduszy EOG) na lata 2021–2028. Wsparcie organizacji społecznych z budżetu programu będzie trwało do 2032 roku. W Polsce Fundusz Społeczeństwa Obywatelskiego prowadzi konsorcjum złożone z Fundacji im. Stefana Batorego, Fundacji Stocznia, Fundacji Edukacja dla Demokracji, Fundacji Wspomagania Wsi oraz Stowarzyszenia Civil Society Norway, wspólnie odpowiedzialne za rozdysponowanie 83,47 mln euro, w tym 72,96 mln euro na konkursy dotacyjne. Konsorcjum zarządza Funduszem Społeczeństwa Obywatelskiego EOG w Polsce w imieniu Państw-Darczyńców: organizuje konkursy dotacyjne, wypłaca dotacje i monitoruje realizację wspartych projektów.

Fundusz Społeczeństwa Obywatelskiego EOG w Polsce obejmie **13 konkursów dotacyjnych**, co przyczyni się do osiągnięcia następujących rezultatów:

- **Obszar 1:** Wzmocnienie wartości demokratycznych i praworządności.
- **Obszar 2:** Ochrona praw człowieka.
- **Obszar 3:** Wzmocnienie organizacji społeczeństwa obywatelskiego promujących demokrację, praworządność i prawa człowieka.
- **Współpraca dwustronna:** wzmocnienie współpracy dwustronnej w sektorze społeczeństwa obywatelskiego z podmiotami z Państw-Darczyńców Funduszy EOG, tj. Islandii, Liechtensteinu i Norwegii.
- **Współpraca regionalna:** wzmocnienie współpracy regionalnej w sektorze społeczeństwa obywatelskiego z podmiotami z Państw-Beneficjentów Funduszy EOG oraz Ukrainy.

Przygotowania do uruchomienia Funduszu trwały od chwili wyłonienia konsorcjum jako operatora w otwartym konkursie ofert rozstrzygniętym w czerwcu 2025 roku. Od tego czasu we współpracy z Biurem Mechanizmów Finansowych w Brukseli były przygotowywane ostateczny kształt i koncepcja programu oraz towarzysząca mu dokumentacja.

W grudniu zorganizowaliśmy **wydarzenie otwierające Fundusz Społeczeństwa Obywatelskiego EOG „Zbudujmy odporność!”**. W uroczystości uczestniczyli przedstawiciele i przedstawicielki Państw-Darczyńców, polskich władz, konsorcjum prowadzącego program oraz polskich organizacji społecznych.

## Program Równych Praw

Celem programu zaplanowanego na lata 2025–2027 i finansowanego ze środków unijnego programu Obywatele, Równość, Prawa i Wartości (CERV) jest podnoszenie świadomości na temat równości praw wszystkich obywateli i obywateli oraz budowanie i wzmacnianie zdolności instytucjonalnych organizacji społecznych działających na rzecz upowszechniania i ochrony praw i wartości zapisanych w traktatach UE oraz w Karcie praw podstawowych.

Program wspiera organizacje społeczne na szczeblu lokalnym, regionalnym i krajowym podejmujące działania na rzecz zakorzenienia wartości europejskich, ochrony uniwersalnych praw człowieka i równych praw. Oprócz przyznawania dotacji oferuje szkolenia, webinaria, wizyty studyjne oraz spotkania sieciujące nakierowane na rozwój organizacji, podnoszenie wiedzy, wymianę doświadczeń i uczenie się od siebie. Budżet programu na lata 2025–2027 wynosi 6,7 mln euro, z czego 0,67 mln euro pochodzi ze środków własnych Fundacji. Program jest prowadzony we współpracy z Federacją Funduszy Lokalnych. W ramach Programu Równych Praw przyznawane są dotacje instytucjonalne, tematyczne, szybkiego reagowania i na wymianę doświadczeń.

### Procedura przyznawania dotacji

Dotacje w programie przyznawano w ramach publicznie ogłaszanych otwartych konkursów, w których o dofinansowanie mogły ubiegać się wszystkie organizacje spełniające kryteria formalne zapisane w dokumentach programowych, w zależności od danego konkursu. Spełnienie kryteriów formalnych oceniał zespół programu. Wyniki oceny formalnej były publikowane na stronie internetowej ([programrownychpraw.batory.org.pl](http://programrownychpraw.batory.org.pl)). Wnioski spełniające kryteria formalne podlegały ocenie merytorycznej prowadzonej przez ekspertów zewnętrznych (w konkursie na dotacje instytucjonalne i tematyczne) lub wewnętrznych (w przypadku dotacji na wymianę doświadczeń i dotacji szybkiego reagowania). Wszystkie wnioski zostały ocenione przez dwie niezależne osoby. Każda z nich oceniała przydzielone jej wnioski i formułowała ocenę. W przypadku, gdy jedna z osób eksperckich uznała wniosek za niezgodny z założeniami konkursu, a druga uważała go za zgodny, lub różnica w ocenach dwóch osób przekroczyła 30% oceny wyższej, wniosek był kierowany do dodatkowej oceny przez trzecią osobę ekspercką (w konkursie na dotacje instytucjonalne i tematyczne) lub w procedurze przewidziano spotkanie konsultacyjne osób oceniających w celu omówienia rozbieżności i wypracowania oceny końcowej wniosku na zasadzie konsensusu (dotacje szybkiego reagowania i dotacje na wymianę doświadczeń).

Dodatkowo w dotacjach instytucjonalnych najwyżej ocenione wnioski, których łączna wnioskowana kwota dotacji wyczerpywała 125% alokacji planowanej na konkurs, zostały zakwalifikowane do następnego etapu oceny – indywidualnych spotkań wnioskodawców ze wszystkimi osobami eksperckimi oceniającymi wnioski. Po rozmowie osoby eksperckie uzupełniały kartę oceny merytorycznej wniosku w kryterium *Rozmowa z Wnioskodawcą – Punkty przyznawane na rozmowie*. Następnie odbyło się spotkanie osób eksperckich oceniających wnioski. Podczas spotkania dyskutowano o wszystkich wnioskach w kontekście ich jakości oraz możliwości osiągnięcia zaplanowanych w programie rezultatów. W trakcie spotkania osoby eksperckie sformułowały ostateczne oceny wniosków, na podstawie których została stworzona lista rankingowa.

Listy rankingowe utworzone w oparciu o oceny ekspertów i ekspertek (w przypadku konkursu na dotacje instytucjonalne także wraz z protokołem ze spotkania osób eksperckich oceniających wnioski) były przedstawiane komisjom konkursowym.

Komisje Konkursowe wyznaczone do każdego konkursu, składające się z przedstawicieli zespołu programu oraz ekspertów i ekspertek, dokonywały przeglądu list rankingowych i kierowały do Zarządu Fundacji wnioski rekomendujące przyznanie dotacji lub nierekomendujące go.

Zarząd Fundacji Batorego weryfikował, czy w procesie oceny wniosków zostały dochowane procedury programu, i podejmował decyzję o przyznaniu dotacji. Podstawą do podjęcia decyzji były listy wniosków rekomendowanych do przyznania dotacji przedstawione przez komisje konkursowe.

Szczegóły dotyczące procedury oceny wniosków znajdują się w *Podręcznikach dla Wnioskodawców i Grantobiorców* przygotowanych oddzielnie dla każdego konkursu i opublikowanych na stronie Programu Równych Praw.

## Dotacje instytucjonalne

Dotacje w wysokości od 100 000 zł do 190 000 zł przyznawano na działania mające na celu wzmocnienie i rozwój zdolności organizacyjnych i/lub prowadzenie podstawowych działań zgodnie z misją organizacji i według przyjętych przez organizację długoterminowych strategii czy planów działania. Całkowity budżet dostępny w ramach naboru wyniósł 6 000 000 zł. W konkursie złożono 118 wniosków, 108 z nich zostało zakwalifikowanych do oceny merytorycznej. Dotacje na łączną kwotę **6 000 000 zł** zostały przyznane **31 organizacjom**. W 2025 roku pierwsze raty wypłacono 29 organizacjom w łącznej kwocie 2 805 000 zł.

## Dotacje tematyczne

Dotacje na działania podnoszące świadomość na temat praw i wartości zapisanych w traktatach UE oraz Karcie praw podstawowych; działania strażnicze i monitorujące; działania rzecznicze; działania wspierające i wzmacniające podmiotowość osób z grup narażonych na dyskryminację, nierówne traktowanie, mowę nienawiści i przestępstwa z nienawiści (samorzecznictwo, samopomoc, sieciowanie, samoorganizacja oraz usługi wspierające wyżej wymienione grupy); opracowywanie i testowanie modeli, metod czy interwencji (w tym: badania i analizy); wspieranie dialogu obywatelskiego i platform współpracy między organizacjami społeczeństwa obywatelskiego. W ramach konkursu dostępne były dwa poziomy wsparcia: małe dotacje – do 50 000 zł – oraz duże dotacje – od 50 001 zł do 100 000 zł. Każdy wnioskodawca ubiegający się o przyznanie dotacji tematycznej mógł również zawnieść o dodatkową kwotę w wysokości do 15 000 zł (małe dotacje) lub do 25 000 zł (duże dotacje) na rozwój instytucjonalny swojej organizacji. Całkowity budżet dostępny w ramach konkursu wyniósł 7 600 000 zł (w tym 2 600 000 zł na małe dotacje i 5 000 000 zł na duże dotacje).

W małych dotacjach tematycznych złożono 102 wnioski, 95 z nich zostało zakwalifikowanych do oceny merytorycznej. Małe dotacje tematyczne na łączną kwotę **2 514 278 zł** zostały przyznano **40 organizacjom**.

W dużych dotacjach tematycznych złożono 419 wniosków, 393 z nich zostały zakwalifikowane do oceny merytorycznej. Duże dotacje tematyczne na łączną kwotę 4 958 807 zł przyznano **40 organizacjom**.

Wypłatę pierwszych rat dotacji zaplanowano na 2026 rok po podpisaniu umów z grantobiorcami.

## Dotacje na wymianę doświadczeń

Celem konkursu jest wymiana doświadczeń między dwiema organizacjami (wnioskodawcą i partnerem) o różnym poziomie doświadczenia w zakresie działań związanych z prawami człowieka i/lub praworządnością, rozwojem organizacyjnym, budowaniem zespołu itp. Przyjmowanie wniosków zaplanowane było w trybie ciągłym. Wnioskodawcy mogli ubiegać się o dotacje w wysokości od 10 000 zł do 20 000 zł. Całkowity budżet dostępny w ramach konkursu wyniósł 300 000 zł. W pierwszej turze naboru złożono 15 wniosków, wszystkie pozytywnie przeszły ocenę formalną i zostały zakwalifikowane do oceny merytorycznej.

Dotacje na **łącną kwotę 286 908,61 zł** zostały przyznane **15 organizacjom**. Fundacja Batorego zdecydowała o niepodpisaniu umowy z jedną organizacją z przyczyn formalnych. Wyplata pierwszych rat dotacji została zaplanowana na 2026 rok po podpisaniu umów z grantobiorcami.

### Dotacje szybkiego reagowania

Celem konkursu jest wspieranie dzialan organizacji spolecznstwa obywatelskiego podejmowanych w odpowiedzi na nagle wydarzenia lub nowe okolicznosci, zaistniałe nie wcześniej niż 6 miesiacy przed data zlozenia wniosku, które wymagaja szybkiej, zdecydowanej reakcji. Dzialania te maja przeciwdzialac naruszeniom praw czlowieka oraz zagrozeniom dla zasad panstwa prawa. Wnioskodawcy mogli ubiegac sie o dotacje w wysokosci od 20 000 zł do 40 000 zł. Calkowity budzet dostepny w ramach konkursu wyniosl 800 000 zł. Przyjmowanie wnioskow zostalo zaplanowane w trybie ciaglym. W pierwszej turze konkursu zlozono 28 wnioskow. Wszystkie pozytywnie przeszly ocene formalna i zostaly zakwalifikowane do oceny merytorycznej.

Dotacje na **łącną kwotę 557 653,57 zł** przyznano **14 organizacjom**. Wyplata dotacji zostala zaplanowana na 2026 rok po podpisaniu umow z grantobiorcami.

### Dzialania wspierajace organizacje spoleczne

Oprócz przyznawania dotacji Program Równych Praw oferuje szkolenia, webinaria, wizyty studyjne i spotkania sieciujace majace na celu rozwój organizacji, podnoszenie wiedzy, wymiane doswiadczen oraz wzajemne uczenie sie w ramach cyklu „Organizacje w rozwoju”. W 2025 roku odbyly sie: **16 spotkan informacyjnych** na temat naborow w konkursie na dotacje instytucjonalne i tematyczne oraz planowanych kolejnych konkursow i wsparcia dla organizacji spolecznych oferowanego w ramach programu, **4 webinaria informacyjne** poswiecone kazdemu z konkursow, **4 warsztaty dla grantobiorcow**, **2 warsztaty otwarte** dla zainteresowanych organizacji spolecznych o fundraisingu i DEI, **3 webinaria** o dostepnosci, budowaniu strategii organizacji, safeguardingu, **2 wizyty studyjne** – o rownosci i prawach czlowieka w Toruniu oraz odpornosci spolecznej w Cieszynie, a takze **forum poswiecone odpornosci spolecznej** zrealizowane przez Stowarzyszenie Homo Faber w Lublinie. W wydarzeniach organizowanych w ramach programu wzieto udzial łącznie **867 osob** z organizacji spolecznych, w tym w webinarjach 358 uczestnikow, w spotkaniach informacyjnych – 246 osob, w warsztatach – 147, w forum – 82, w wizytach studyjnych 34 osoby.

### Program Stronger Roots

Celami programu, zaplanowanego na lata 2025–2027 i finansowanego ze srodkow unijnego programu Obywatele, Rownosć, Prawa i Wartości (CERV), sa podnoszenie swiadomosci na temat rownosci praw wszystkich obywatelk i obywateli oraz budowanie i wzmacnianie zdolnosci instytucjonalnych organizacji spolecznych dzialajacych na rzecz upowszechniania oraz ochrony praw i wartosci zapisanych w traktatach UE i w Karcie praw podstawowych.

Program jest prowadzony w konsorcjum 5 organizacji z krajow wyszehradzkich: Fundacji Otwartego Spolecznstwa z Pragi (lider konsorcjum) i Fundacji Glopolis (Czechy), Fundacji Spolecznstwa Obywatelskiego (Słowacja) i Fundacji NIOK (Węgry) oraz Fundacji Batorego, w oparciu o metodologie budowania bazy spolecznej organizacji wypracowana przez czlonkow konsorcjum w latach 2020–2024, która łączy elementy wsparcia finansowego, doradztwa i coachingu, sieciowania oraz wymiany doswiadczen. W ramach programu beda wspierane organizacje spoleczne dzialajace na poziomie lokalnym, regionalnym i/lub krajowym w jednym z czterech obszarow istotnych dla podstawowych wartosci UE: wspieranie demokracji i praworzadnosci, edukacja obywatelska, antydyskryminacyjna i medialna, prawa czlowieka i włączenie spoleczne oraz ochrona srodowiska.

## W Polsce program wspiera:

- Organizacje społeczne działające w obszarze ochrony środowiska (ochrona środowiska naturalnego, sprawiedliwość klimatyczna, działania mitygacyjne i adaptacyjne do zmian klimatu, działania edukacyjne w zakresie zmian klimatu i ochrony środowiska itp.), ze szczególnym uwzględnieniem tych działających lokalnie.
- Różnego rodzaju sieci (federacje zrzeszające organizacje społeczne, platformy organizacji społecznych, związki stowarzyszeń, organizacje parasolowe, współpracujące od dawna grupy robocze itp.) działające na poziomie lokalnym, regionalnym lub krajowym na rzecz lepszej współpracy wewnątrzsektorowej i międzysektorowej, podnoszenia umiejętności komunikacyjnych i rzeczniczych, zwiększania zdolności sieciujących i poszerzania zasięgu swojego oddziaływania.

Budżet programu na działania w Polsce na lata 2025–2027 wynosi 1,4 mln euro, z czego 140 000 euro ze środków własnych Fundacji.

## Procedura przyznawania dotacji w Programie Stronger Roots

Dotacje w programie były przyznawane w ramach otwartego konkursu w dwóch obszarach: 1. Budowanie bazy społecznej organizacji; 2. Przekrojowa współpraca sieci organizacji społecznych. Konkurs odbywał się w dwóch etapach. W pierwszym etapie wnioskodawcy zostali zaproszeni do złożenia wniosków wstępnych, które następnie poddano ocenie formalnej oraz ocenie kwalifikowalności przez zespół programu.

Wnioski spełniające kryteria zostały przekazane do oceny dwóch–trzech niezależnych osób eksperckich. W przypadku, gdy różnica w ocenach przekraczała 30% oceny wyższej, wniosek był dodatkowo opiniowany przez trzecią osobę z zespołu programu. Następnie komisja konkursowa, składająca się z przedstawicieli zespołu programu oraz osób eksperckich, dokonała przeglądu wniosków i zarekomendowała Zarządowi Fundacji listę rankingową wnioskodawców. Zarząd Fundacji zweryfikował, czy w procesie oceny wniosków wstępnych zostały zachowane procedury programu, a następnie podjął decyzję o zaproszeniu wybranych wnioskodawców do składania wniosków pełnych na podstawie listy rekomendowanych projektów.

Drugi etap obejmował nabór wniosków pełnych. Były one oceniane przez dwie (w obszarze 1) lub trzy (w obszarze 2) niezależne osoby eksperckie. Gdy różnica w ocenach w obszarze 2 przekraczała 30% oceny wyższej, wniosek był dodatkowo opiniowany przez trzecią osobę z zespołu programu. W kolejnym etapie oceny komisja konkursowa prowadziła rozmowy ze wszystkimi wnioskodawcami. Komisja konkursowa na podstawie ocen osób eksperckich oraz dyskusji dotyczących poszczególnych wniosków pełnych stworzyła listę rankingową wnioskodawców, których zarekomendowała do otrzymania dotacji. Zarząd Fundacji Batorego, podobnie jak w pierwszym etapie, zweryfikował, czy w procesie oceny wniosków pełnych zostały dochowane procedury programu, i podejmował decyzję o przyznaniu dotacji. Podstawą do podjęcia decyzji były listy wniosków rekomendowanych do przyznania dotacji przedstawione przez komisję konkursową.

## Budowanie bazy społecznej organizacji

Celem konkursu w tym obszarze jest wspieranie organizacji społecznych w budowaniu bazy społecznej (złożonej m.in. z osób wspierających, obserwujących, sympatyków, darczyńców, wolontariuszy i aktywnych sympatyków), dzięki której organizacje są silniejsze, bardziej odporne i mocniej zakorzenione w swoich społecznościach, co pozwala im angażować więcej osób w działania na rzecz celów i wartości, które są ważne dla ich misji. Grantobiorcy poza dotacjami otrzymują dotacje w wysokości od 20 000 euro do 40 000 euro na realizację projektów dotyczących budowania bazy społecznej, wezmą też udział w 18-miesięcznym programie służącym rozwojowi organizacji, obejmującym

mentoring, doradztwo, szkolenia oraz dzielenie się doświadczeniami z innymi organizacjami. Spośród 74 złożonych wniosków 71 zakwalifikowano do oceny merytorycznej. Zgodnie z rekomendacją komisji konkursowej do składania wniosków pełnych w konkursie zostało zaproszonych 26 organizacji, z których wszystkie złożyły wnioski.

Dotacje na **łącną kwotę 631 566 euro** zostały przyznane **17 organizacjom**. Wyplata pierwszych rat została przewidziana na początek 2026 roku, po podpisaniu umów z grantobiorcami.

## Przekrojowa współpraca sieci organizacji społecznych

Celem konkursu w tym obszarze jest wzmocnienie współpracy między sieciami organizacji społecznych a różnymi interesariuszami: organizacjami, instytucjami i innymi partnerami. Program daje sieciom organizacji społecznych, w tym koalicjom i platformom, możliwość przeznaczenia czasu oraz zasobów na wewnętrzny rozwój (w tym wzmocnienie wewnętrznej współpracy między członkami) i nawiązanie bliższych relacji z różnymi zewnętrznymi interesariuszami/partnerami. W ramach programu oferujemy kompleksowe wsparcie dostosowane do celów i potrzeb, a także dostęp do metod i narzędzi, co pozwoli na dalszy rozwój współpracy sieci, z których organizacje będą mogły korzystać zarówno podczas realizacji projektu, jak i po jego zakończeniu. Złożono 43 wnioski, wszystkie zostały zakwalifikowane do oceny merytorycznej. Zgodnie z rekomendacją komisji konkursowej do składania wniosków pełnych w konkursie zostało zaproszonych 15 organizacji, ostatecznie 13 z nich złożyło wnioski pełne.

Dotacje w **łącnej wysokości 274 791 euro** przyznano **8 organizacjom** wraz z ich sieciami. Wyplata pierwszych transz dotacji została przewidziana na początek 2026 roku, po podpisaniu umów z grantobiorcami.

## Działania wspierające organizacje społeczne

Oprócz przyznawania dotacji Program Stronger Roots oferuje szkolenia, webinaria, spotkania mające na celu rozwój organizacji, podnoszenie wiedzy, wymianę doświadczeń i wzajemne uczenie się. W 2025 roku odbyły się: warsztat „Budowanie bazy społecznej – odporność poprzez społeczne zakorzenienie”, który poprowadziły dla osób z polskich organizacji społecznych trenerki i ekspertki z OSF Praga oraz NIOK (Budapeszt), webinarium informacyjne o składaniu wniosków w programie, spotkanie Q&A dla wnioskodawców z obu obszarów oraz webinarium organizowane przez Fundację Głopolis. Realizacja dalszych działań jest zaplanowana na lata 2026–2027. W wydarzeniach zorganizowanych w ramach programu wzięło udział łącznie **189 osób** z organizacji społecznych, w tym w warsztacie 31 uczestników, w webinarium informacyjnych i Q&A o konkursie 92 osoby, w webinarium Fundacji Głopolis 66 osób.

łącznie w ramach programu przyznaliśmy w 2025 roku **165 dotacji**, a wypłaciliśmy 29 dotacji w łącnej kwocie **2 805 000 zł**.

## Dotacje

### Dotacje instytucjonalne w Programie Równych Praw (raty wypłacone w 2025 roku)

Humanity In Action Polska, Warszawa	100 000 zł
Fundacja „Aleklasa”, Warszawa	100 000,00 zł
Fundacja Edukacji i Rozwoju „Flow”, Kwidzyn	100 000 zł

Fundacja Ef Kropka, Warszawa	100 000 zł
Fundacja Interakcja, Kraków	85 000 zł
Fundacja „Konflikt” (Kuchnia Konfliktu), Warszawa	95 000 zł
Fundacja Kut, Poznań	100 000 zł
Fundacja Lasy i Obywatele, Warszawa	100 000 zł
Fundacja Matecznik, Skórzewo	99 250,00 zł
Fundacja Odpowiedzialna Polityka, Warszawa	100 000,00 zł
Fundacja Rodzić Po Ludzku, Warszawa	95 000,00 zł
Fundacja Równość.org.pl, Kraków	82 035,00 zł
Fundacja Strefa Innowacji, Warszawa	100 000,00 zł
Fundacja „W Człowieku Widzieć Brata”, Łódź	100 000,00 zł
Fundacja Wolności, Lublin	100 000,00 zł
Fundacja Zamieszkani, Warszawa	95 000,00 zł
Fundusz Dla Odmiany, Warszawa	85 000,00 zł
Instytut Aktywizacji Regionów, Gdynia	100 000,00 zł
Polskie Towarzystwo Prawa Antydyskryminacyjnego, Warszawa	100 000,00 zł
„Różowa Skrzyneczka”, Wrocław	95 000,00 zł
Stowarzyszenie „Hakoach”, Łódź	100 000,00 zł
Stowarzyszenie Inicjatyw Możliwych RzeczJasna, Ostróda	100 000,00 zł
Stowarzyszenie Na Rzecz Osób LGBT „Tolerado”, Gdańsk	94 985,00 zł
Stowarzyszenie „Otwórzcie Drzwi”, Kraków	97 730,00 zł
Stowarzyszenie „Pracownia Etnograficzna” im. Witolda Dynowskiego, Warszawa	100 000,00 zł
Stowarzyszenie Równa Szansa Na Rzecz Dzieci Z Zaburzeniami Rozwoju, Skawina	100 000,00 zł
Stowarzyszenie „Dla Ziemi”, Kamionka	100 000,00 zł
Stowarzyszenie Voces Gaudii, Warszawa	100 000,00 zł
Tour De Fundacja – Akcja Charytatywna, Warszawa	81 000,00 zł

Dotacje Programu Równych Praw	2 805 000,00 zł
<b>Koszty programów:</b>	<b>4 684 205,10 zł</b>
Fundusz Społeczeństwa Obywatelskiego EOG	407 409,52 zł
Program Równych Praw	3 818 737,62 zł
Program Stronger Roots	458 057,96 zł
<b>Razem koszty programu</b>	<b>7 489 205,10 zł</b>

# Działania partnerskie

---

## Fundusz Civitates na rzecz Solidarności i Demokracji w Europie

Fundacja Batorego jest członkiem Funduszu Civitates na rzecz Solidarności i Demokracji w Europie (civitates-eu.org), który został utworzony w 2018 roku przez grupę grantodawców z Europy i Stanów Zjednoczonych działających na rzecz realizacji zasad demokratycznego państwa prawa i wzmacniania organizacji społeczeństwa obywatelskiego w niektórych krajach UE. W 8 roku działalności, z darowizn i dotacji wnoszonych do budżetu Funduszu Civitates przez wszystkich udziałowców, wspierał on inicjatywy podejmowane przez organizacje społeczeństwa obywatelskiego w trzech priorytetowych obszarach: silne i odporne społeczeństwo obywatelskie, bezpieczna cyfrowa sfera publiczna oraz niezależne dziennikarstwo w interesie publicznym.

Na działania Funduszu Civitates w latach 2024–2026 – czyli na wypłatę dotacji organizacjom społecznym z krajów UE oraz na wsparcie merytoryczne, wymianę doświadczeń i działania sieciujące grantobiorców funduszu – przyznaliśmy 150 000 euro. W 2025 roku wypłaciliśmy drugą ratę z tej kwoty w wysokości 50 000 euro. Ponadto przekazaliśmy dotację na fundusz kryzysowy dla mediów w wysokości 50 000 euro.

W ramach kampanii powstały materiały informacyjne online (ankieta, quiz, webinarium o wyborach, scenariusze organizacji spotkań z kandydatami) oraz pakiety materiałów drukowanych (afisze, plakaty i wlepki), z których 100 rozdysponowano wśród uczestników akcji. Prowadziliśmy również wsparcie doradcze w grupie na Facebooku, odpowiadając na pytania dotyczące m.in. możliwości korzystania z mienia publicznego w ramach prowadzenia kampanii wyborczej, organizacji spotkania przedwyborczego w budynku szkoły, zasad udziału w komisji wyborczej, biernego prawa wyborczego.

### Spotkania

**Spotkanie sieci Civitates** (25–26 marca). Uczestnicy: Ebru Akgün (Adessium Foundation), Stephanie Andrieux (Foundation de France), Krzysztof Arciszewski (Vinci), Adrian Arena (Oak Foundation), Katarzyna Batko-Tołuć (Sieć Obywatelska Watchdog Polska), Guillermo Beltra (Luminate), Grzegorz Bielowicki (Tar Heel Capital), Lea Bouaroua (Fonds Inkermann), Alessandra Bravi (Treehouse Giving), Piotr Buras (Warszawskie Biuro ECFR), Claudio Cesarano (Civitates), Magdalena Chrzczonowicz (OKO.press), Jennifer Clarke (Bodossaki Foundation), Igor Czernecki (EFC Foundation), Valentina D'Arigo (Network of European Foundations), Karolina Dreszer-Smalec (Ogólnopolska Federacja Organizacji Pozarządowych), Anna Duniewicz (Inicjatywa „Nasz Rzecznik”), Małgorzata Durska (Fundacja PBR), Rafał Dymek (Polska Fundacja im. Roberta Schumana), Zofia Dzik (Instytut Humanites), Joseph Elborn (Evens Foundation), Dina Fakoussa (Robert Bosch Stiftung), Anna Fedas (Fundacja Batorego), Vlad Galushko (Open Society Foundation), Dorota Głowacka (Fundacja Panoptykon), Ewelina Górecka (Polska

Fundacja im. Roberta Schumana), Katarzyna Goździkowska-Gaztelu (Gobarto), Eliot Higgins (Bellingcat), Krzysztof Izdebski (Fundacja Batorego), Inez Jaworska („Pismo”), Urszula Kifer („Pismo”), Wojciech Kostrzewa (Polska Rada Biznesu), Krzysztof Krawczyk (CVC Capital Partners Polska), Jan Krzewiński (Medinco), Marta Krzynówek (Sieć Obywatelska Watchdog Polska), Ewa Kulik-Bielińska (Fundacja Batorego), Marek Kuryłowicz (Kuryłowicz & Associates), Maciej Kuziemski (Philanthropy for Impact), Janek Lasocki (Sigrid Rausing Trust), Willem Lenders (Limelight Foundation), Ondřej Liška (EPorticus), Crystal Logan (The Reva and David Logan Foundation), Dominika Michalak (OKO.press), Catherine Miller (European AI & Society Fund), Hedvig Morvai (Erste Foundation), Piotr Nesterowicz („Pismo”), Jacek Olechowski (Fundacja Polskiej Rady Biznesu, Media Cap), Piotr Pacewicz (OKO.press), Melody Patry (Charles Stewart Mott Foundation), Malwina Pawłowska (Fundacja Roberta Dobrzyckiego), Elisa Peter (Civitates), Magdalena Pękacka (Polskie Forum Darczyńców), Ricardo Ramacci (Foundation Mercator Switzerland), Bente Roalsvig (Fritt Ord Foundation), Sylwia Romańczak (Ogólnopolska Federacja Organizacji Pozarządowych), Magdalena Rzepniewska (Stowarzyszenie 61), Stefan Schäfers (King Baudouin Foundation), Petra Schleiter (Centre for Democratic Resilience, Uniwersytet w Oxfodzie), Samuel Siger (Civitates), Jan Straka (Pale Fire Capital), Esther Szűcs (Civitates), Katarzyna Szymielewicz (Fundacja Panoptykon), Olga Ślepowrońska (Inicjatywa „Nasz Rzecznik”), Rogier Van der Weerd (Managing Director Adessium Foundation), Ewa Voelkel (Concordia Design), Aleksander Wandzel (Studi), Flurina Wäspi (Foundation Mercator Switzerland), Andre Wilkens (European Cultural Foundation), Marek Żółdziński (Group One).

## **OSEN+ (Open Society European Network +)**

Od 2024 roku Fundacja Batorego prowadzi sekretariat sieci OSEN+. Należą do niej: Centrum Innowacji Publicznych (Association Center for Public Innovation, Bukareszt), Fundacja DOTS na rzecz Społeczeństwa Otwartego (DOTS Foundation for an Open Society, Ryga), Fundacja Fundusz Społeczeństwa Otwartego (Nadace Open Society Fund, Praga), Fundacja im. Stefana Batorego, Fundacja Otwarta Estonia (Open Estonia Foundation, Tallinn), Fundacja Otwarta Litwa (Open Lithuania Foundation, Wilno), Fundacja Otwartego Społeczeństwa (Open Society Foundation, Bratysława), Fundacja Społeczeństwa Obywatelskiego (Civil Society Foundation, Tbilisi), Instytut Otwartego Społeczeństwa – Sofia (Foundation Open Society Institute – Sofia), Instytut Pokoju (Peace Institute, Lublana), Międzynarodowa Fundacja Odrodzenie (Ukraina), Soros Foundation (Kiszyniów).

Celami tej sieci są: wymiana doświadczeń i dobrych praktyk w prowadzeniu oraz wspieraniu inicjatyw na rzecz obrony i rozwoju demokracji, praworządności, ochrony praw człowieka i spójności społecznej, a także wzmacnianie roli społeczeństwa obywatelskiego w rozwiązywaniu problemów społecznych i kształtowaniu polityk publicznych w krajach członkowskich oraz na poziomie unijnym.

W ramach prowadzenia sekretariatu przyznaliśmy członkom sieci trzyletnie dotacje na wsparcie instytucjonalne. W 2025 roku przekazaliśmy łącznie 10 rat (osiem drugich rat i dwie pierwsze raty dotacji).

## **Spotkania**

**Spotkanie sieci OSEN+ w Tallinnie** (10–11 kwietnia) – połączone z obchodami 35-lecia Open Estonia Foundation spotkanie sieci OSEN+. Prowadzenie: Mall Hellam (Fundacja Otwarta Estonia).

**Spotkanie sieci OSEN+ w Bukareszcie** (17–19 listopada) – spotkanie sieci OSF i OSEN+. Spotkanie podsumowujące całoroczną pracę sieci oraz plany na następny rok, połączone z analizą bieżącej sytuacji politycznej i obywatelskiej w Rumunii i krajach regionu.

## Philea – Philanthropy Europe Association

Angażowaliśmy się w prace nad kształtem przyszłego budżetu Unii Europejskiej (Wieloletnich Ram Finansowych, MFF), w szczególności w zakresie części AgoraEU. Uczestniczyliśmy w działaniach rzeczniczych koordynowanych przez Stowarzyszenie Philea, które miały na celu wzmocnienie mechanizmów wsparcia dla organizacji społeczeństwa obywatelskiego oraz zwiększenie dostępnych dla nich środków finansowych na poziomie Unii Europejskiej. Zabiegi te wpisywały się w szersze działania europejskiego sektora filantropijnego na rzecz uznania roli organizacji w procesach demokratycznych i politykach publicznych.

W ramach członkostwa Fundacja Batorego opłaciła składkę członkowską w wysokości **7500 euro**.

## Dotacje

### Dotacje dla Funduszu Civitates

Fundusz Civitates na rzecz Solidarności i Demokracji w Europie, Bruksela 50 000 EUR  
Wkład własny za 2025 rok.

Fundusz Civitates na rzecz Solidarności i Demokracji w Europie, Bruksela 50 000 EUR  
Fundusz kryzysowy dla mediów.

### Dotacje w OSEN+ przyznane w 2024 roku i ujęte w kosztach w 2024 roku (wyplata drugiej raty w 2025 roku)

Centrum Innowacji Publicznych (Association Center for Public Innovation), Bukareszt 100 000 USD  
Prowadzenie działalności statutowej w latach 2024–2026 (dotacja w wysokości 300 000 USD, w 2025 roku wypłacono drugą ratę dotacji w wysokości 100 000 USD).

Fundacja DOTS na rzecz Społeczeństwa Otwartego (DOTS Foundation for an Open Society), Ryga 100 000 USD  
Prowadzenie działalności statutowej w latach 2024–2026 (dotacja w wysokości 300 000 USD, w 2025 roku wypłacono drugą ratę dotacji w wysokości 100 000 USD).

Fundacja Otwarta Estonia (Open Estonia Foundation), Tallinn 100 000 USD  
Prowadzenie działalności statutowej w latach 2024–2026 (dotacja w wysokości 300 000 USD, w 2025 roku wypłacono drugą ratę dotacji w wysokości 100 000 USD).

Fundacja Otwarta Litwa (Open Lithuania Foundation), Wilno 100 000 USD  
Prowadzenie działalności statutowej w latach 2024–2026 (dotacja w wysokości 300 000 USD, w 2025 roku wypłacono drugą ratę dotacji w wysokości 100 000 USD).

Fundacja Otwartego Społeczeństwa (Open Society Foundation), Bratysława 100 000 USD  
Prowadzenie działalności statutowej w latach 2024–2026 (dotacja w wysokości 300 000 USD, w 2025 roku wypłacono drugą ratę dotacji w wysokości 100 000 USD).

Instytut Społeczeństwa Otwartego – Sofia (Foundation Open Society Institute – Sofia), Sofia 100 000 USD  
Prowadzenie działalności statutowej w latach 2024–2026 (dotacja w wysokości 300 000 USD, w 2025 roku wypłacono drugą ratę dotacji w wysokości 100 000 USD).

## Dotacje w OSEN+ przyznane i ujęte w kosztach 2025 roku (pierwsza i druga rata)

Fundacja Fundusz Społeczeństwa Otwartego (Nadace Open Society Fund Praha), Praga 200 000 USD  
Prowadzenie działalności statutowej w latach 2024–2026 (dotacja w wysokości 300 000 USD, w 2025 roku przyznano i wypłacono pierwszą i drugą ratę dotacji w łącznej wysokości 200 000 USD).

Instytut Pokoju (Peace Institute), Lublana 200 000 USD  
Prowadzenie działalności statutowej w latach 2024–2026 (dotacja w wysokości 300 000 USD, w 2025 roku przyznano i wypłacono pierwszą i drugą ratę dotacji w łącznej wysokości 200 000 USD).

Prowadzenie Europejskiej Sieci Społeczeństwa Obywatelskiego OSEN+ (koszty dotacji w 2025 roku)	1 514 500,00 zł
Wkład do Funduszu Civitates i składki członkowskie (Stowarzyszenie Philia, European Civic Forum)	440 485,28 zł
Koszty realizacji programu	127 292,20 zł
<b>Razem koszty programu</b>	<b>2 082 277,48 zł</b>

# Forum Idei

---

W programie **Forum Idei** prowadzimy dyskusje i organizujemy interdyscyplinarne spotkania poświęcone refleksji nad współczesnymi wyzwaniami dla Polski, Europy i świata, prezentujemy nowe trendy, zjawiska i idee. Staramy się pogłębić dyskusje toczące się w polskiej przestrzeni publicznej oraz wprowadzić do debaty publicznej nowe wątki i tematy.

Do udziału w naszych spotkaniach zapraszamy osoby wywodzące się z różnorodnych środowisk, o różnych wrażliwościach, poglądach, sympatiach politycznych i przekonaniach ideowych – w przeświadczeniu, że niezależna przestrzeń spotkań, wymiany myśli i idei przedstawicieli świata polityki, nauki, działaczy społecznych, intelektualistów, ludzi mediów jest warunkiem niezbędnym funkcjonowania zdrowej, silnej demokracji.

Organizujemy konferencje, spotkania i seminaria wokół zagadnień oraz problemów, którymi zajmują się programy operacyjne i zespoły eksperckie Fundacji.

W pierwszej połowie 2025 roku działania Forum Idei były skoncentrowane wokół wyborów prezydenckich. Na podstawie dwóch serii zleconych przez Fundację Batorego badań jakościowych (przeprowadzonych 7–11 marca oraz 25 i 28 kwietnia), a także realizowanego dla Fundacji przez firmę Sotrender monitoringu kampanii wyborczej w mediach społecznościowych oraz szeregu dostępnych badań opinii społecznej przygotowaliśmy 3 obszernie raporty oraz 10 krótszych analiz dotyczących nastrojów i oczekiwań społecznych, a także głównych tematów kampanii i narracji proponowanych przez kandydatów. Opublikowaliśmy również szeroko komentowany raport poświęcony ocenie rzetelności wyników drugiej tury wyborów prezydenckich 2025 roku. Celami analizy były oszacowanie skali możliwych nieprawidłowości oraz weryfikacja hipotez pojawiających się w debacie publicznej.

Przeprowadziliśmy również czwartą edycję Nagrody im. Marcina Króla przyznawanej za najlepszą polską książkę wprowadzającą nowe idee i sposoby myślenia oraz towarzyszący konkursowi cykl dyskusji poświęconych koncepcjom wyrażanym w wyróżnionych książkach oraz ogólnej kondycji debaty intelektualnej.

W drugiej połowie roku rozpoczęliśmy cykl seminariów eksperckich i towarzyszących im publikacji *Polskie podziały*, którego celem jest opisanie tego, co łączy i co różnicuje polskie społeczeństwo. Na podstawie najnowszych badań społecznych analizujemy wymiary i uwarunkowania polaryzacji, stratyfikacji i konfliktów społecznych, ale też czynniki sprzyjające solidarności, współpracy, wyrównywaniu szans oraz przełamywaniu wzajemnej nieufności.

## Debaty publiczne i seminaria eksperckie

**Nauka i społeczeństwo** (9 stycznia) – spotkanie dyskusyjne o roli nauki w społeczeństwie, podczas którego wręczono Wyróżnienia Fundacji na rzecz Nauki Polskiej (FNP) im. prof. Macieja W. Grabskiego.

***Jak młodzi chcą urządzić Polskę? Wybory prezydenckie młodych*** (5 czerwca) – debata publiczna o tym, jak i dlaczego zagłosowali młodzi w wyborach prezydenckich 2025 roku. Uczestnicy: Krzysztof Karkowski (OKO.press, Uniwersytet Warszawski), Julia Kelsz (Fundacja Ważne Sprawy), Dominika Lasota (Inicjatywa Wschód), Michał Tyrawski (radny powiatu człuchowskiego, Polska Rada Organizacji Młodzieżowych). Prowadzenie: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

***Polskie podziały. Klasy społeczne w wyborach prezydenckich 2025 roku*** (26 czerwca) – pierwsze seminarium eksperckie w cyklu *Polskie podziały* poświęcone pytaniu o to, jak podziały klasowe wpływają na polityczne preferencje oraz wybory Polek i Polaków. Wprowadzenie wygłosił Mikołaj Cześnik (Uniwersytet SWPS). Udział wzięli: Rafał Chwedoruk (Wydział Nauk Politycznych i Stosunków Międzynarodowych UW), Mirosław Filiciak (Uniwersytet SWPS), Mirosława Grabowska (Wydział Socjologii UW), Anna Gromada (Instytut Filozofii i Socjologii PAN, Fundacja Kaleckiego), Marcin Kotras (Katedra Socjologii Polityki i Moralności, Uniwersytet Łódzki), Konrad Kubala (Katedra Socjologii Polityki i Moralności, Uniwersytet Łódzki), Piotr Kulas (Wydział „Artes Liberales” UW), Mikołaj Lewicki (Wydział Socjologii UW), Paweł Marczewski (Fundacja Batorego), Anna Materska-Sosnowska (Wydział Nauk Politycznych i Stosunków Międzynarodowych UW, członkini Zarządu Fundacji Batorego), Ewelina Nowakowska (Uniwersytet SWPS), Adam Ostolski (Wydział Socjologii UW), Mikołaj Pawlak (Instytut Profilaktyki Społecznej i Resocjalizacji UW), Filip Pazderski (Program Społeczeństwo Obywatelskie Fundacji Batorego), Piotr Radkiewicz (Instytut Psychologii UKSW), Magdalena Rek-Woźniak (Katedra Socjologii Wsi, Miasta i Zmiany Społecznej, Uniwersytet Łódzki), Janusz Reykowski (Instytut Psychologii PAN), Ireneusz Sadowski (Instytut Studiów Politycznych PAN), Krystyna Skarżyńska (Uniwersytet SWPS), Ryszard Szarfenberg (Wydział Nauk Politycznych i Stosunków Międzynarodowych UW), Tomasz Szlendak (Wydział Filozofii i Nauk Społecznych UMK), Krzysztof Świrek (Wydział Socjologii UW), Sylwia Urbańska (Wydział Socjologii UW), Michał Wenzel (Uniwersytet SWPS). Prowadzenie: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

***Podziały klasowe w Polsce – czy wpływają na wybory polityczne?*** (9 września) – drugie seminarium eksperckie w cyklu *Polskie podziały* poświęcone pytaniu o to, co o podziałach klasowych w polskim społeczeństwie mówią przebieg kampanii wyborczej i rezultat wyborów prezydenckich 2025 roku. Wprowadzenie wygłosił i spotkanie prowadził: Paweł Marczewski (Fundacja Batorego). Udział wzięli: Andrzej Bobiński (Polityka Insight), Jakub Dymek (podcast Dwie Lewe Ręce), Estera Flieger („Rzeczpospolita”), Marcin Kędziński (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), Kacper Leśniewski (Uniwersytet SWPS), Anna Materska-Sosnowska (Wydział Nauk Politycznych i Stosunków Międzynarodowych UW, członkini Zarządu Fundacji Batorego), Michał Myck (CenEA), Agata Szcześniak (OKO.press), Adam Traczyk (More in Common), Agnieszka Wiśniewska (Krytyka Polityczna).

***Czy jesteśmy gotowi? O budowaniu odporności społecznej – doświadczenia Polski i Ukrainy*** (25 października) – debata na Igrzyskach Wolności w Łodzi o tym, jak budować społeczną i instytucjonalną odporność w obliczu współczesnych kryzysów. Uczestnicy: Agnieszka Bryc (Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu), Weronika Grzebalska (ISP PAN), Marcin Kotras (Uniwersytet Łódzki), Olha Reznikova (Narodowy Instytut Studiów Strategicznych), Dawid Sześciło (Uniwersytet Warszawski). Prowadzenie: Krzysztof Izdebski (członek Zarządu Fundacji Batorego).

***Jak być wolnym w czasie wojny?*** (26 października) – debata na Igrzyskach Wolności w Łodzi poświęcona pytaniu o to, na ile w warunkach wojny można zachować prawa obywatelskie, wolność słowa i niezależność myślenia. Uczestnicy: Myroslava Gongadze (Senior Advisor for the Ukraine Program, Institute for State Effectiveness, Washington, DC), Patrycja Sasnal (Uniwersytet Kalifornijski, Kolegium Europy w Natolinie), Ludwika Włodek (reporterka, socjolożka, Studium Europy Wschodniej Uniwersytetu Warszawskiego). Prowadzenie: Krzysztof Izdebski (członek Zarządu Fundacji Batorego).

**Geografia polskich podziałów** (8 grudnia) – trzecie seminarium eksperckie w cyklu *Polskie podziały* poświęcone kwestii wpływu zróżnicowania przestrzennego na wybory polityczne Polek i Polaków. Wprowadzenie wygłosił Adam Gendźwił (Wydział Socjologii Uniwersytetu Warszawskiego, członek Zespołu Ekspertów Samorządowych Fundacji Batorego). Udział wzięli: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Andrzej Bobiński (Polityka Insight), Mikołaj Cześniak (Uniwersytet SWPS, przewodniczący Rady Fundacji Batorego), Jakub Dymek (Dwie Lewe Ręce), Jarosław Flis (Uniwersytet Jagielloński), Estera Flieger („Rzeczpospolita”), Tomasz Grabowski (politolog i badacz procesów społecznych), Marian Kachniarz (Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu), Marta Kołczyńska (ISP PAN), Tomasz Komornicki (Komitet Przestrzennego Zagospodarowania Kraju PAN), Mariusz Kowalski (PAN), Kacper Leśniewicz (Uniwersytet SPWS), Anna Materska-Sosnowska (Uniwersytet Warszawski, członkini Zarządu Fundacji Batorego), Joanna Sawicka (Polityka Insight), Magdalena Skorupska (Wydział Geografii i Studiów Regionalnych UW), Przemysław Śleszyński (PAN), Marek Szymaniak (Grupa Spider’s Web), Tomasz Zarycki (Instytut Studiów Społecznych UW). Prowadzenie: Paweł Marczewski (Fundacja Batorego).

## **Analizy, raporty, komentarze**

**Analiza znaczenia przynależności klasowej dla wyborów politycznych w Polsce**, Paweł Marczewski – publikacja analizująca, w jaki sposób przynależność klasowa wpływa na wybory polityczne w Polsce.

**Demokracja obywateli. Mobilizacje społeczne w latach 2015–2023** (wydanie angielskie: **Citizens’ Democracy: Social Mobilisation in Poland in the Years 2015–2023**), Paweł Marczewski – analiza zmian polskiego społeczeństwa obywatelskiego w latach 2015–2023.

**Polaryzacja społeczeństwa polskiego a klasy i warstwy społeczne**, Michał Feliksiak, Beata Roguska, Paweł Ruskowski – analiza związków między przejawami polaryzacji a podziałami klasowymi w społeczeństwie polskim.

**Prezydent na trudne czasy. Kampania wyborcza: nastroje społeczne, oczekiwania, główne tematy i narracje**, Edwin Bendyk, Krzysztof Izdebski, Paweł Marczewski, Filip Pazderski – analiza nastrojów społecznych i oczekiwań, a także głównych tematów kampanii oraz narracji proponowanych przez kandydatów.

**Resisting the illiberal turn in Poland, Slovenia and Slovakia**, Fedor Blaščák, Goran Forbici, Paweł Marczewski – publikacja będąca rezultatem polsko-słowacko-słoweńskiej inicjatywy badawczej nad ruchami obywatelskiego oporu wobec populizmu i autorytaryzmu w Europie Środkowej.

**Rozczarowani państwem, zadowoleni z życia. Prezydenckie wybory młodych Polek i Polaków**, Krzysztof Izdebski, Paweł Marczewski, Filip Pazderski – analiza nastrojów i oczekiwań młodego pokolenia podczas wyborów prezydenckich 2025 roku.

**Tezy o klasowości we współczesnej Polsce**, Mikołaj Cześniak – analiza znaczenia podziałów klasowych we współczesnej Polsce.

**Wierni i zniechęceni. Wybory prezydenckie starszych pokoleń**, Krzysztof Izdebski, Paweł Marczewski, Filip Pazderski – analiza preferencji i zachowań wyborczych starszych grup wyborców w pierwszej turze wyborów prezydenckich 2025 roku.

## **Nagroda im. Marcina Króla**

W 2025 roku zorganizowaliśmy czwartą edycję Nagrody im. Marcina Króla – zmarłego w 2020 roku filozofa polityki i historyka idei, wieloletniego członka Rady Fundacji – przyznawanej za najlepszą książkę z dziedziny historii idei i badań nad przyszłością, filozofii oraz myśli społecznej i politycznej, refleksji nad cywilizacją i kulturą. Przyznawana co roku nagroda w wysokości 50 tys. zł ma wspierać rozwój

debaty publicznej poprzez zachętę do: pogłębionej refleksji nad zjawiskami i trendami współczesności oraz wyzwaniem przyszłości, tworzenia nowych idei i prób opisu rzeczywistości, poszukiwania odpowiedzi na kryzys demokracji i wartości demokratycznych, a także poszerzania przestrzeni intelektualnego dyskursu ponad podziałami.

Nagrodę przyznaje kapituła w składzie: Agata Bielik-Robson (University of Nottingham), Przemysław Czapliński (Uniwersytet Adama Mickiewicza w Poznaniu), Dariusz Gawin (Instytut Filozofii i Socjologii PAN w Warszawie), Iwona Jakubowska-Branicka (Instytut Stosowanych Nauk Społecznych Uniwersytetu Warszawskiego), Zofia Król (Dwutygodnik), Elżbieta Matynia (New School for Social Research w Nowym Jorku), Zbigniew Nosowski (Więź), Andrzej Rychard (przewodniczący kapituły, przewodniczący Rady Fundacji, dyrektor Instytutu Filozofii i Socjologii PAN w Warszawie) oraz Henryk Woźniakowski (Fundacja Kultury Chrześcijańskiej Znak).

W 2025 roku kapituła zdecydowała o przyznaniu nagrody Michałowi Brzezińskiemu, Pawłowi Bukowskiemu i Jakubowi Sawulskiemu za książkę ***Nierówności po polsku. Dlaczego trzeba się nimi zająć, jeśli chcemy dobrej przyszłości nad Wisłą*** (Wydawnictwo Krytyki Politycznej, Warszawa 2024). Wśród 5 książek finalistek znalazły się także następujące publikacje: *Traumaland. Polacy w cieniu przeszłości* Michała Bilewicza (Wydawnictwo Mando, Kraków 2024), *Ziemie. Historie odzyskiwania i utraty* Karoliny Ćwiek-Rogalskiej (Wydawnictwo RN, 2024), *Wczoraj byłeś zła na zielono* Elizy Kąckiej (Wydawnictwo Karakter, Kraków 2023) oraz *Być gościem w katastrofie* Tomusza Szerszenia (Wydawnictwo Czarne i Dom Spotkań z Historią, Wołowiec 2024).

## Debaty publiczne

Wokół nagrody zorganizowaliśmy 7 publicznych dyskusji poświęconych kondycji debaty intelektualnej oraz książkom-finalistkom i książce-laureatce.

***Książki znaczące. Bilans idei 2024*** (8 stycznia) – dyskusja z przedstawicielami redakcji i portali o książkach, które były w 2024 roku w Polsce intelektualnym wydarzeniem, skłaniały do refleksji lub rewizji poglądów. Uczestnicy: Magdalena M. Baran (Liberté!), Joanna B. Bednarek (Czas Kultury), Mateusz Burzyk (Znak), Przemysław Gębala (Nowa Konfederacja), Karol Grabias (Więź), Urszula Kifer (Pismo), Zofia Król (Dwutygodnik), Marta Mizuro (Odra), Konstanty Pilawa (Pressje), Wojciech Przybylski (Res Publica Nowa), Katarzyna Skrzydłowska-Kalukin (Kultura Liberalna), Bogna Świątkowska (Notes Na 6 Tygodni/ Bęc Zmiana), Hubert Walczyński (Magazyn Kontakt), Przemysław Wielgosz (Le Monde diplomatique – edycja polska), Agnieszka Wiśniewska (Krytyka Polityczna). Prowadzenie: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

***Książki dla Polski*** (8 marca) – debata na Poznańskich Targach Książki o specyficznym i rzadkim gatunku książek pisanych dla Polski, czyli takich, które proponują nową wizję czy interpretację naszej wspólnoty, odpowiadającą na aktualne jej potrzeby. Uczestnicy: Helena Chmielewska-Szljajfer (współautorka książki-finalistki Nagrody im. Marcina Króla 2024 *Umówmy się na Polskę*, Akademia Leona Koźmińskiego, London School of Economics), Rafał Matyja (autor książki-laureatki Nagrody im. Marcina Króla 2022 *Miejski grunt. 250 lat polskiej gry z nowoczesnością*, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie). Prowadzenie: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

***Nierówności po polsku i bez tabu. Co nas dzieli ekonomicznie i jak o tym (nie) mówimy?*** (9 maja) – pierwsza z cyklu debat z autorami książek nominowanych do finału Nagrody im. Marcina Króla 2025, zorganizowana w Łodzi wspólnie z Fundacją Liberté!. Uczestnicy: Magdalena Nowicka-Franczak (Katedra Socjologii Kultury, Uniwersytet Łódzki), Jakub Sawulski (współautor książki-finalistki *Nierówności po polsku. Dlaczego trzeba się nimi zająć, jeśli chcemy dobrej przyszłości nad Wisłą*, Krytyka Polityczna),

Wojciech Woźniak (Wydział Ekonomiczno-Socjologiczny, Uniwersytet Łódzki). Prowadzenie: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

**Mówić nie swoje: język wobec cudzego doświadczenia** (16 maja) – druga z cyklu debat z autorami książek nominowanych do finału Nagrody im. Marcina Króla 2025, zorganizowana wspólnie z Międzynarodowym Centrum Kultury w Krakowie. Uczestnicy: Eliza Kącka (autorka książki-finalistki *Wczoraj byłaś zła na zielono*), Jakub Skrzywanek (reżyser teatralny), Tomasz Szerszeń (autor książki-finalistki *Być gościem w katastrofie*), Paulina Małochleb (Międzynarodowe Centrum Kultury w Krakowie). Prowadzenie: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

**Cena pamięci: ile nas kosztuje historia Polski?** (17 maja) – trzecia z cyklu debat z autorami książek nominowanych do finału Nagrody im. Marcina Króla 2025, zorganizowana w Cieszynie wspólnie ze Świątlicą Krytyki Politycznej. Uczestnicy: Michał Bilewicz (autor książki-finalistki *Traumaland. Polacy w cieniu przeszłości*), Karolina Cwiek-Rogalska (autorka książki-finalistki *Ziemie. Historie odzyskiwania i utraty*), Łukasz Galusek (dyrektor programowy Międzynarodowego Centrum Kultury w Krakowie). Prowadzenie: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

**Wspólnota mimo lęku** (29 maja) – debata publiczna podczas wręczenia Nagrody im. Marcina Króla za rok 2025. Uczestnicy: Paweł Bukowski (laureat nagrody za książkę *Nierówności po polsku. Dlaczego trzeba się nimi zająć, jeśli chcemy dobrej przyszłości nad Wisłą*, Wydawnictwo Krytyki Politycznej), Anna Giza-Poleszczuk (socjolożka, Uniwersytet Warszawski), Andrzej Leder (filozof, psychoterapeuta, Polska Akademia Nauk). Prowadzenie: Anna Materska-Sosnowska (Uniwersytet Warszawski, Fundacja Batorego).

**Nierówności i rozwój: szansa czy zagrożenie?** (26 października) – debata wokół książki-laureatki Nagrody im. Marcina Króla 2025 zorganizowana na Igrzyskach Wolności w Łodzi. Uczestnicy: Paweł Bukowski (University College London, PAN, współautor książki-laureatki Nagrody im. Marcina Króla 2025), Agnieszka Chłoń-Domińczak (dyrektorka Instytutu Statystyki i Demografii SGH), Martin Ehl (dziennikarz i pisarz, reporter dziennika „Hospodářské noviny”). Prowadzenie: Anna Materska-Sosnowska (Uniwersytet Warszawski, Fundacja Batorego).

## Publikacje

**Bilans idei 2024. Ankieta**, Magdalena M. Baran, Joanna B. Bednarek, Mateusz Burzyk, Ignacy Dudkiewicz, Przemysław Gębala, Karol Grabias, Tomasz Kasprowicz, Urszula Kifer, Zofia Król, Ernest Małkiewicz, Konstanty Pilawa, Katarzyna Skrzydłowska-Kalukin, Bogna Świątkowska, Agnieszka Wiśniewska – odpowiedzi osób zaproszonych do debaty *Książki znaczące. Bilans idei 2024* na ankietę podejmującą temat idei dominujących i przemilczanych w polskiej debacie publicznej w 2024 roku.

**Ludzie utraconego błogosławieństwa**, Tadeusz Sławek – laudacja wygłoszona podczas wręczenia Nagrody im. Marcina Króla za rok 2022.

**Miasta i nasza nowoczesność**, Agata Bielik-Robson – laudacja wygłoszona podczas wręczenia Nagrody im. Marcina Króla za rok 2021.

**Powrót historii**, Dariusz Gawin – laudacja wygłoszona podczas wręczenia Nagrody im. Marcina Króla za rok 2023.

**Wyprowadzka z oczywistości**, Przemysław Czapliński – laudacja wygłoszona podczas wręczenia Nagrody im. Marcina Króla za rok 2024.

## Nagroda im. Beaty Pawlak

W 2025 roku zorganizowaliśmy 22. i ostatnią edycję **Nagrody im. Beaty Pawlak**. Nagroda była finansowana ze środków funduszu utworzonego na podstawie darowizny w wysokości 99 390,69 zł zapisanej w testamencie przez Beatę Pawlak – dziennikarkę i pisarkę, która zginęła w zamachu terrorystycznym na indonezyjskiej wyspie Bali 12 października 2002 roku. Fundusz był zasilany dodatkowo z dochodów z inwestowania powierzonych środków oraz z darowizn osób prywatnych i wpłat 1,5% podatku dochodowego.

Ze środków funduszu – zgodnie z życzeniem ofiarodawczynie – została ustanowiona doroczna nagroda jej imienia dla autorów najlepszych publikacji (książek i artykułów) na temat innych kultur, religii i cywilizacji. Na nagrodę przeznaczano corocznie kwotę 10 000 zł. W 2006 roku została ona ufundowana przez Społeczny Instytut Wydawniczy Znak, a w 2008 roku – przez Agorę S.A. Ze względu na wyczerpanie środków Funduszu im. Beaty Pawlak nagroda przyznana w 2025 roku jest ostatnią.

Nagrodę im. Beaty Pawlak przyznawała kapituła w składzie: Piotr Kosiewski (Fundacja Batorego), Maria Kruczkowska („Gazeta Wyborcza”), Antoni Rogala (przedstawiciel rodziny), Adam Szostkiewicz – przewodniczący („Polityka”), Joanna Załuska (Fundacja Batorego), Wojciech Załuska (Katolicka Agencja Informacyjna). W minionych latach członkami kapituły byli także: Urszula Doroszevska (b. ambasador RP na Litwie), Wojciech Jagielski („Tygodnik Powszechny”), Piotr Kłodkowski (orientalista, laureat nagrody w 2004), Wojciech Tochman (reporter) i Olga Stanisławska (reporterka).

W 2025 roku kapituła zdecydowała o przyznaniu nagrody **Tomaszowi Szerszeniowi** za książkę **Być gościem w katastrofie** (Wydawnictwo Czarne i Dom Spotkań z Historią w serii Dwutygodnika, Wołowiec 2024). Wśród pięciu książek finalistek znalazły się także następujące publikacje: *Irlandia wstaje z kolan* Marty Abramowicz (Krytyka Polityczna, Warszawa 2023), *Pinezka. Historie z granicy polsko-białoruskiej* Urszuli Glensk (Wydawnictwo Czarne, Wołowiec 2024), *Włochy prawdziwe. Podróż śladami mafii, migracji i kryzysów* Mateusza Mazziniego (Wydawnictwo Szczeliny, Kraków 2025) i *Cierpliwy pies* Pawła Paradowskiego (Wydawnictwo timof i cisi wspólnicy, Warszawa 2023).

Ogłoszeniu i wręczeniu nagrody, które odbyło się 9 października 2025 roku w siedzibie Fundacji, towarzyszyły debata *Reportaż w czasie wojny, konfliktu i populizmu* poprowadzona przez Agnieszką Lichnerowicz (TOK FM) z udziałem autorów i autorek nominowanych książek, a także retrospektywna wystawa poświęcona Nagrodzie im. Beaty Pawlak w gmachu Biblioteki Narodowej w Warszawie.

Koszty programu

1 310 933,92 zł

# Instytucje Demokratyczne

---

Program **Instytucje Demokratyczne** koncentruje się na kluczowych aspektach praworządności osadzonych w szerszym kontekście europejskim oraz odporności instytucji publicznych na nadużycia. W tym obszarze podejmujemy działania wzmacniające mechanizmy ochrony demokratycznych wartości, podnoszące jakość rządzenia i odporność na nadużycia władzy, a także promujemy transparentność oraz zwiększanie przejrzystości i partycypacyjności procesu legislacyjnego.

W 2025 roku kluczowym tematem był dla nas **monitoring kampanii wyborczej na urząd prezydenta RP w mediach społecznościowych**. We współpracy z firmą Sotrender publikowaliśmy raporty obejmujące cały okres kampanii – od stycznia do czerwca – analizując strategie komunikacyjne kandydatów, strukturę wydatków reklamowych, targetowanie przekazów oraz dominujące narracje. Monitoring ten pokazał m.in. bezprecedensową intensywność i profesjonalizację kampanii internetowych oraz rosnącą rolę podmiotów trzecich i przekazów spolaryzowanych emocjonalnie.

Równolegle przyglądaliśmy się **integralności procesu wyborczego**, w tym problemom związanym z liczeniem głosów w wyborach prezydenckich. Był to istotny wkład w debatę o standardach wyborczych i zaufaniu do instytucji publicznych – dostarczyliśmy dowodów, że stwierdzone w toku wyborów nieprawidłowości ze zliczaniem głosów w drugiej turze nie miały wpływu na ostateczne rozstrzygnięcie. Na podstawie analiz Zespół Ekspertów Wyborczych wydał oświadczenie wzywające do uznania wyników wyborów, ale również do takich zmian przepisów, które ograniczą występowanie podobnych nieprawidłowości w przyszłości.

W lutym **Obywatelskie Forum Legislacji** złożyło w konsultacjach prowadzonych przez Ministerstwo Cyfryzacji uwagi do polityki partycypacji i transparentności, w których podkreślaliśmy konieczność zwiększenia partycypacji i transparentności procesu legislacyjnego. W opublikowanym w grudniu raporcie **Mały krok do przodu. XVI raport Obywatelskiego Forum Legislacji** przygotowanym przez Grażynę Kopińską wskazujemy na ambiwalentny obraz procesu legislacyjnego. Z jednej strony obserwujemy ograniczenie nadprodukcji prawa w pierwszym roku kadencji, z drugiej – powrót do bardzo szybkiego tempa legislacji, ograniczania konsultacji oraz dominacji projektów rządowych w kolejnym okresie. Nasze działania nie ograniczały się do diagnozy, przedstawialiśmy także konkretne rekomendacje zmian instytucjonalnych. OFL wystosował również apel do MSWiA w sprawie ograniczenia konsultacji publicznych projektu ustawy regulującej pomoc obywatelom Ukrainy.

Byliśmy zaangażowani w proces legislacyjny w Polsce – w tym w prace nad ustawą o ochronie ludności i obronie cywilnej – w którym Fundacja wносиła perspektywę organizacji społecznych i samorządu lokalnego. Prowadziliśmy też działania na poziomie europejskim. Fundacja współtworzyła wkład polskich organizacji pozarządowych do raportu o stanie praworządności (*Rule of law report*) w Unii Europejskiej, a także prowadziła bezpośredni dialog z instytucjami międzynarodowymi – w tym Komisją

Europejską, Radą Europy, ODIHR czy Komisją Wenecką – w sprawie przywracania standardów praworządności w Polsce.

## **Analizy, raporty, komentarze**

**Falszerstwa czy fałszywe alarmy? Statystyczna kontrola wyników drugiej tury wyborów prezydenckich 2025**, Dominik Batorski, Jarosław Flis, Piotr Szulc – raport ze statystycznej kontroli wyników drugiej tury wyborów prezydenckich w 2025 roku.

**Jak kandydaci docierają do młodych wyborców? Analiza reklam politycznych w prezydenckiej kampanii wyborczej**, Krzysztof Izdebski, Magdalena Rudź, Aleksander Winciorek, Robert Woźniak – analiza reklam politycznych skierowanych do młodych w mediach społecznościowych w kampanii wyborczej 2025 roku.

**Mały krok do przodu. XVI raport Obywatelskiego Forum Legislacji**, Grażyna Kopińska – raport Obywatelskiego Forum Legislacji z pierwszych dwóch lat X kadencji Sejmu.

**O kim się mówi? Analiza wzmianek o wybranych kandydatach w mediach społecznościowych**, Krzysztof Izdebski, Magdalena Rudź, Aleksander Winciorek, Robert Woźniak – komunikat z monitoringu wykorzystania mediów społecznościowych w kampanii wyborczej 2025 roku na urząd prezydenta RP.

**O statystycznej kontroli poprawności wyborów. Dlaczego regresja liniowa może być właściwym narzędziem poszukiwania fałszerstw?**, Dominik Batorski, Jarosław Haman – analiza statystycznych metod poszukiwania fałszerstw wyborczych.

**Obraz kampanii prezydenckiej w mediach społecznościowych** – cykl raportów z monitoringu wykorzystania mediów społecznościowych w kampanii wyborczej na urząd prezydenta RP.

- I raport: **Przewidywalne narracje**, Krzysztof Izdebski, Magdalena Rudź, Aleksander Winciorek, Robert Woźniak.
- II raport: **Obraz kampanii prezydenckiej w mediach społecznościowych – kto mówi najgłośniej, a kto najskuteczniej?**, Krzysztof Izdebski, Magdalena Rudź, Aleksander Winciorek, Robert Woźniak.
- III raport: **Obraz kampanii prezydenckiej w mediach społecznościowych. Więcej pieniędzy, więcej polaryzacji**, Krzysztof Izdebski, Magdalena Rudź, Aleksander Winciorek, Robert Woźniak.
- IV raport: **Ostatnia prosta kampanii: reklamy, emocje i walka o głosy**, Krzysztof Izdebski, Magdalena Rudź, Aleksander Winciorek, Robert Woźniak.
- V raport: **Nadzieja w niezdecydowanych**, Krzysztof Izdebski, Magdalena Rudź, Aleksander Winciorek, Robert Woźniak.
- VII raport: **Szybciej, wyżej, mocniej**, Krzysztof Izdebski, Magdalena Rudź, Aleksander Winciorek, Robert Woźniak.
- VIII raport: **Hałas przed burzą. Obraz kampanii prezydenckiej w mediach społecznościowych przed ostatecznym rozstrzygnięciem**, Krzysztof Izdebski, Magdalena Rudź, Aleksander Winciorek, Robert Woźniak.

**Od emocji do liczb: kompleksowy raport o kampanii prezydenckiej 2025 w mediach społecznościowych**, Krzysztof Izdebski, Magdalena Rudź, Aleksander Winciorek, Robert Woźniak – raport końcowy z monitoringu wykorzystania mediów społecznościowych w kampanii wyborczej 2025 roku na urząd prezydenta RP.

Koszty programu

266 781,11 zł

# Społeczeństwo Obywatelskie

---

W programie **Społeczeństwo Obywatelskie** przyglądamy się aktualnym trendom w funkcjonowaniu organizacji społeczeństwa obywatelskiego w Polsce i Europie oraz wyzwaniom związanym z aktywnością obywatelską. Staramy się dostarczać wiedzy oraz narzędzi pomagających w pracy zarówno organizacjom, jak i podmiotom zajmującym się ich wsparciem. Prowadzimy analizy i badania, na podstawie których opracowujemy rekomendacje zmian systemowych pozwalających na stworzenie bardziej przyjaznych warunków do rozwoju społeczeństwa obywatelskiego. Staramy się w te działania włączać inne organizacje i osoby eksperckie, by wypracowane przez nas rezultaty jak najlepiej odpowiadały na potrzeby różnych części sektora obywatelskiego.

Narzędziem pokazującym kondycję i trendy będzie przygotowywany przez nas **Indeks odporności organizacji społeczeństwa obywatelskiego**, którego pierwsza edycja ukaże się w 2026 roku. Jego przygotowaniu, w tym wypracowaniu metodologii i odpowiednich wskaźników, służyły seminaria z udziałem szerokiego grona ekspertek i ekspertów.

Angażowaliśmy się też w działania na poziomie europejskim, współpracując z partnerami zewnętrznymi, m.in. sieciami European Civic Forum, Philea czy OSEN, i podejmując działania własne. Naszym celem jest sprawić, by regulacje i polityki publiczne opracowywane na poziomie europejskim, jak Europejska Strategia na rzecz Społeczeństwa Obywatelskiego czy dyrektywa w sprawie europejskich stowarzyszeń transgranicznych (ECBA), możliwie najlepiej odpowiadały na potrzeby organizacji społecznych. Ważnym zagadnieniem były dla nas także nowe wieloletnie ramy finansowe UE na lata 2028–2034, w tym odpowiednia wartość budżetu i kształt programu AgoraEU. W ramach tych działań zorganizowaliśmy m.in. towarzyszącą polskiej prezydencji w Radzie UE konferencję *Wzmocnienie demokracji i praworządności w Europie w obliczu polikryzysu* oraz uczestniczyliśmy w spotkaniach organizowanych w Polsce i za granicą przez inne podmioty. Angażowaliśmy się też w przygotowywanie opinii Fundacji w ramach konsultacji różnych projektów aktów prawnych na poziomie europejskim i krajowym.

## Debaty publiczne i seminaria eksperckie

**Indeks odporności społeczeństwa obywatelskiego. 1. seminarium**, 29 stycznia – zamknięte spotkanie eksperckie poświęcone opracowaniu metodologii indeksu. Udział wzięli: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Galia Chimiak (IFiS PAN), Beata Charycka (Stowarzyszenie Klon/Jawor), Jan Herbst (Fundacja Stocznia), Paweł Marczewski (Fundacja Batorego), Tomasz Schimanek (Akademia Rozwoju Filantropii), Paulina Sobiesiak-Penszko (Instytut Spraw Publicznych). Prowadzenie: Filip Pazderski (Fundacja Batorego).

**Wzmocnienie demokracji i praworządności w Europie w obliczu polikryzysu. Polska obywatelska prezydencja w UE**, 17 czerwca – konferencja European Civic Forum, Fundacji im. Stefana Batorego i Ogólnopolskiej Federacji Organizacji Pozarządowych dla ok. 70 osób z instytucji i organizacji społeczeństwa

obywatelskiego z Polski i Europy. Udział w panelach dyskusyjnych wzięli: Ingrid Bellander Todino (kierowniczka Działu Praw Podstawowych, Komisja Europejska, DG JUST), Raffaella Bolini (Associazione ARCI, European Civic Forum), Karolina Dreszer-Smalec (Ogólnopolska Federacja Organizacji Pozarządowych), Waltraud Heller (Agencja Praw Podstawowych Unii Europejskiej), Ewa Kulik-Bielińska (Fundacja Batorego), Veronika Mora (Okotars, Węgierska Obywatelska Prezydencja w UE), Alexandrina Najmowicz (European Civic Forum), Giada Negri (European Civic Forum), Ignacy Niemczycki (sekretarz stanu w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów), Filip Pazderski (Fundacja Batorego), Adriana Porowska (ministra ds. społeczeństwa obywatelskiego, przewodnicząca Komitetu ds. Pożytku Publicznego), Ingrid Schulerud (specjalna przedstawicielka ds. demokracji i praworządności, Ministerstwo Spraw Zagranicznych Norwegii), Monika Sikora (podsekretarz stanu w Ministerstwie Funduszy i Polityki Regionalnej), Hanna Surmatz (Philea – Philanthropy Europe Association).

**Indeks odporności organizacji społeczeństwa obywatelskiego. 2. seminarium**, 17 lipca – zamknięte spotkanie eksperckie poświęcone opracowaniu metodologii indeksu. Udział wzięli: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Ewa Bogacz-Wojtanowska (Zakład Zarządzania Organizacjami Pozarządowymi, Uniwersytet Jagielloński), Galia Chimiak (Instytut Filozofii i Socjologii Polskiej Akademii Nauk), Anna Domaradzka-Widła (Instytut Studiów Społecznych, Uniwersytet Warszawski), Adela Gąsiorowska (Narodowy Instytut Wolności – Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego), Anna Giza (Uniwersytet Warszawski, członkini Rady Fundacji Batorego), Katarzyna Iwińska (Instytut Socjologii, Uniwersytet Civitas), Ewa Kulik-Bielińska (Fundacja Batorego), Magdalena Pękacka (Forum Darczyńców), Tomasz Schimanek (Akademia Rozwoju Filantropii), Katarzyna Sztop-Rutkowska (Fundacja SocLab, Wydział Socjologii Uniwersytetu w Białymstoku), Agnieszka Zowczak (Fundacja Batorego). Prowadzenie: Filip Pazderski (Fundacja Batorego).

**Indeks odporności organizacji społeczeństwa obywatelskiego. 3. seminarium**, 3 listopada – spotkanie panelu eksperckiego indeksu. Udział wzięli: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Galia Chimiak (Instytut Filozofii i Socjologii Polskiej Akademii Nauk), Karolina Dreszer-Smalec (Ogólnopolska Federacja Organizacji Pozarządowych), Jan Herbst (Fundacja Stocznia), Ingeborga Janikowska (Fundacja Batorego), Agnieszka Maszkowska (Fundacja SocLab), Tomasz Schimanek (Akademia Rozwoju Filantropii), Sylwia Sobiepan (Fundacja Batorego), Joanna Suchomska (Pracownia Zrównoważonego Rozwoju), Grzegorz Wójkowski (Stowarzyszenie Aktywności Obywatelskiej Bona Fides), Przemysław Żydok (Fundacja Aktywizacja). Prowadzenie: Filip Pazderski (Fundacja Batorego).

**Democratising the MFF – Unlocking CSOs’ potential, while answering their needs and identifying strategic partners** (7 listopada) – warsztat w ramach konferencji **Standing Up for Democracy & Rights: Working together turning hope into action**. Udział wzięli: Stefania Andersen (FDSC), Maylinda Bajrami, Zoe Burke, Balázs Dénes (Civil Liberties Union for Europe), Christina Houlind (Danish School of Media and Journalism), Susan Kennefick (Agencja Praw Podstawowych Unii Europejskiej), Bernhard Knoll-Tudor (Hertie School), Olivia G. Lyhne (think tank CONCITO), Philip Maschke, Katrine Mulvad Thomsen (Przedstawicielstwo Komisji Europejskiej w Danii), Joe O'Brien (The Wheel), Belinda Okoobo (Meijers Committee), Marinos Papaioakeim (Institute of Studies for Politics and Democracy), Marta Pardavi (Węgierski Komitet Helsiński), Sirpa Rautio (Agencja Praw Podstawowych Unii Europejskiej), Sigrid Kromann Schiøler (Global Focus), Mathias Parsbæk Skibdal (DIPD – Danish Institute for Parties and Democracy), Emme-Louise Stenholm (University of Copenhagen). Prowadzenie: Anna Grudzińska (Ogólnopolska Federacja Organizacji Pozarządowych), Filip Pazderski (Fundacja Batorego).

**Kondycja organizacji społeczeństwa obywatelskiego w Polsce**, 27 listopada – seminarium eksperckie. Udział wzięli: Katarzyna Batko-Tołuć (Fundacja dla Polski), Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Anna Błaszczak-Banasiak (Amnesty International), Marzena Błaszczyk (Sieć Obywatelska Watchdog-Polska), Piotr Choroś (Urząd Miasta Lublin), Miko Czerwiński (Kampania Przeciw Homofobii), Anna

Dąbrowska (prezeska Homo Faber), Karolina Dreszer-Smalec (Ogólnopolska Federacja Organizacji Pozarządowych), Piotr Drygała (Urząd Miasta Dąbrowa Górnicza), Justyna Duriasz-Bulhak (Fundacja Wspomagania Wsi), Joanna Furmaga (Polska Zielona Sieć), Adela Gąsiorowska (Narodowy Instytut Wolności – Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego), Joanna Gzyra-Iskandar (Fundacja Feminoteka), Aleksandra Iwańska-Figura (Fundacja Twórczości, Edukacji i Animacji Młodzieży Teatrikon), Krzysztof Izdebski (Fundacja Batorego), Radosław Jasiński (Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności), Jakub Kiersnowski (Klub Inteligencji Katolickiej), Marcel Kiełtyka (Stowarzyszenie Demagog), Wojciech Klicki (Fundacja Panoptykon), Ewa Kolankiewicz (Urząd Miasta Warszawa), Zofia Komorowska (Fundacja Stocznia), Piotr Kosiewski (Fundacja Batorego), Joanna Krauze (Fundacja ClientEarth Prawnicy dla Ziemi), Anna Krawczyk-Grąbczewska (Fundacja PKO BP), Urszula Krasnodębska-Maciula (Stowarzyszenie Klon/Jawor), Lidia Kuczmierowska (Fundacja Akademia Organizacji Obywatelskich), Zofia Lutkiewicz (Fundacja Odpowiedzialna Polityka), Małgorzata Łosiewicz (Stowarzyszenie Rozwoju INSPIRACJE), Maia Mazurkiewicz (Fundacja PZU), Magdalena Mike (Urząd Miasta Dąbrowa Górnicza), Maciej Nowicki (Helsińska Fundacja Praw Człowieka), Alicja Pacewicz (SOS dla Edukacji), Magdalena Pękacka (Forum Darczyńców), Andrzej Pietrucha (Fundacja Akademia Organizacji Obywatelskich), Tomasz Raclawski (Fundacja Ważne Sprawy), Róża Rzeplińska (Stowarzyszenie 61), Aleksandra Saczuk (Fundacja PZU), Tomasz Schimanek (Akademia Rozwoju Filantropii), Mirosław Skórka (Związek Ukraińców w Polsce), Katarzyna Słubik (Stowarzyszenie Interwencji Prawnej), Sylwia Sobiepan (Fundacja Batorego), Marianna Wartecka (Fundacja Ocalenie), Jędrzej Witkowski (Centrum Edukacji Obywatelskiej), Marcin Wojdat (Unia Metropolii Polskich), Grzegorz Wójkowski (Stowarzyszenie Aktywności Obywatelskiej Bona Fides), Przemysław Żydok (Fundacja Aktywizacja). Prowadzenie: Filip Pazderski (Fundacja Batorego).

Koszty programu

237 658,54 zł

# Warszawskie Biuro ECFR

---

**Warszawskie Biuro ECFR** działało jako program afiliowany przy Fundacji im. Stefana Batorego do 29 sierpnia 2025 roku.

Warszawskie Biuro Europejskiej Rady Spraw Zagranicznych (European Council on Foreign Relations – ECFR) jest częścią paneuropejskiego think tanku działającego od 2007 roku w siedmiu stolicach europejskich oraz w USA. Celami ECFR są prowadzenie badań i animowanie rzeczowej debaty o sprawach międzynarodowych oraz promowanie spójnej, skutecznej, opartej na wartościach europejskiej polityki zagranicznej. ECFR wydaje corocznie kilkanaście publikacji na tematy związane z europejską polityką zagraniczną, przygotowuje raporty i analizy, organizuje konferencje oraz debaty publiczne, seminaria i dyskusje eksperckie.

W 2025 roku działalność Warszawskiego Biura ECFR koncentrowała się na wzmacnianiu europejskiej oraz polskiej polityki zagranicznej w kontekście nieprzewidywalnej prezydentury Donalda Trumpa, wojny w Ukrainie, szybko postępujących zmian w globalnym układzie sił, polskiej prezydencji w Unii Europejskiej oraz wyborów prezydenckich w Polsce. W tym kontekście szczególnie istotne okazały się kwestie takie jak: polityka obronna, Trójkąt Weimarski, bezpieczeństwo ekonomiczne i energetyczne, polityka klimatyczna UE, rozszerzenie Unii Europejskiej, Ukraina i Chiny. Ważne były także badania europejskiej opinii publicznej na temat Unii i świata. Zajmowanie się tymi wszystkimi kwestiami służyło wzmacnianiu pozycji Polski jako aktywnego i słyszalnego uczestnika europejskiej debaty strategicznej oraz dostarczało partnerom europejskim pogłębionej wiedzy o polskiej perspektywie, interesach i priorytetach w polityce zagranicznej.

Warszawskie Biuro ECFR upowszechnia analizy i rekomendacje przygotowane przez swoich ekspertów oraz organizuje spotkania, zarówno w formule publicznych debat otwartych dla szerszej publiczności, jak i zamkniętych spotkań eksperckich poświęconych polityce zagranicznej adresowanych do przedstawicieli korpusu dyplomatycznego, instytucji państwowych, środowisk eksperckich, akademickich i biznesowych.

We współpracy z programem Współpraca Międzynarodowa Warszawskie Biuro ECFR prowadziło cykl seminariów eksperckich **Forum Strategiczne: Polska w Unii Europejskiej** z udziałem ekspertów, doradców politycznych i dyplomatów (działania te opisane są w rozdziale Współpraca Międzynarodowa).

## Konferencje i seminaria publiczne

**European views on a second Trump presidency: Time for pragmatism** (12 lutego) – rozmowa ekspercka towarzysząca publikacji najnowszych badań opinii publicznej ECFR i dyskusja o tym, jak Europejczycy postrzegają drugą prezydenturę Donalda Trumpa. W rozmowie udział wzięli: szefowa berlińskiego biura ECFR Jana Puglierin, szef rzymskiego biura ECFR Arturo Varvelli i Paweł Zerka, który przewodził badaniom opinii publicznej w ECFR.

**Warsaw European Conversation 2025** (14 marca) – konferencja organizowana we współpracy z Polityką Insight. Udział w tej edycji wzięli m.in. Lykke Friis, Mats Engström i Camille Grand. Dyskusje dotyczyły głównie bezpieczeństwa energetycznego i polityki klimatycznej UE, suwerenności cyfrowej oraz zapobiegania wojnom handlowym.

**A pivotal choice: Poland's presidential election and the future of Europe's foreign policy and defence agenda** (2 czerwca) – dyskusja online na temat wyniku wyborów na Prezydenta RP, w której wzięli udział Piotr Buras, Wawrzyniec Smoczyński oraz Karolina Wigura.

## Seminaria i spotkania zamknięte

**Spotkanie śniadaniowe w formacie *Black Coffee Morning*** (17 stycznia) – rozmowa z byłym wicepremierem Mołdawii Nicu Popescu.

**Kolacja robocza z Camille Grand, Ivo Daalderem i polskimi członkami Rady ECFR** (18 lutego) – spotkanie poświęcone nowej polityce obronności dla Europy.

**Wizyta w Warszawie Kadri Liik**, ekspertki ds. Rosji (18 marca) – spotkania z decydentami oraz kolacja robocza nt. politycznej przyszłości Rosji.

**Doroczne spotkanie organizowane we współpracy z Ambasadą Japonii w Warszawie** (28 marca) – spotkanie poświęcone tematyce bezpieczeństwa w kontekście relacji europejsko-japońskich.

**Dwudniowe wydarzenie eksperckie współorganizowane z Polskim Instytutem Ekonomicznym** (8–9 kwietnia) – rozmowy dotyczące konkurencyjności europejskiej gospodarki opartej na energii ze źródeł odnawialnych.

**International order under Trump: tools and rules of great power rivalry** (25 kwietnia) – dyskusja o zmaganiach geoeconomicznych w nowym porządku narzucanym przez prezydenta Trumpa. Spotkanie w formacie okrągłego stołu organizowane wraz z Polityką Insight podczas Europejskiego Kongresu Ekonomicznego w Katowicach, w którym uczestniczył Tobias Gehrke.

**Dyskusje na temat bezpieczeństwa energetycznego Unii Europejskiej oraz jej wymiaru gospodarczo-ekonomicznego** (12 czerwca) – dwa spotkania, w których uczestniczyli m.in. Georg Zachmann (Breugel) oraz przedstawiciele polskich think tanków i administracji publicznej.

**Zjazd członków Rady ECFR w Warszawie** (27–28 czerwca) – doroczne wydarzenie współorganizowane z Kancelarią Prezesa Rady Ministrów, oficjalna część Polskiej Prezydencji UE. Dyskusje skupiały się na siedmiu domenach bezpieczeństwa zgodnie z priorytetami prezydencji.

Warszawskie Biuro ECFR przez cały rok organizowało również spotkania i briefingi promujące działalność ECFR, zwłaszcza związane z projektem UNLOCK, w ramach którego przeprowadzane są badania opinii publicznej w państwach UE.

Koszty programu

589 834,51 zł

# Współpraca Międzynarodowa

---

W programie **Współpraca Międzynarodowa** rozwijamy polsko-ukraiński dialog ekspercko-obywatelski oraz pogłębiajemy zrozumienie Polski w Ukrainie i Ukrainy w Polsce, a także Ukrainy w Unii Europejskiej. Wspólnie z naszymi partnerami ze środowisk ekspercko-obywatelskich analizujemy sytuację polityczno-społeczną w Europie i na świecie oraz działamy na rzecz zwiększenia wpływu społeczeństwa obywatelskiego i organizacji społecznych na politykę Unii Europejskiej i jej demokratyzację poprzez obecność w procesach kształtujących przyszłość przestrzeni europejskiej.

Od agresji Rosji na Ukrainę 24 lutego 2022 roku nasze działania w znacznym stopniu koncentrowały się na znaczeniu i konsekwencjach wojny dla Europy oraz dla polskiej polityki zagranicznej. Bardzo ważne dla nas były także integracja Ukrainy z Unią Europejską oraz rola Polski w tym procesie. Przyglądaliśmy się stanowi przygotowań Ukrainy do akcesji oraz jej możliwym konsekwencjom dla Polski i pozostałych krajów UE. Przygotowaliśmy cztery opracowania tworzone przez zespoły eksperckie z Polski i Ukrainy, poświęcone różnym aspektom procesu integracji, w tym **Mapę drogową dla negocjacji polsko-ukraińskich w procesie akcesji Ukrainy do Unii Europejskiej**, a także zbiór tekstów **Solidarność i rozczarowanie. Bilans relacji polsko-ukraińskich w latach 2022–2025**. Wnioski płynące z tych opracowań prezentowaliśmy różnym grupom interesariuszy w Polsce i w Brukseli.

Działaliśmy również na rzecz dialogu polsko-ukraińskiego, zwracając uwagę przede wszystkim na wnioski, jakie Polska może wyciągnąć z ukraińskiego doświadczenia dla budowy własnej odporności społecznej. Temu celowi służy przygotowany we współpracy z kilkunastoma ukraińskimi autorami i autorkami raport **Odporność i solidarność. Ukraińskie społeczeństwo wobec wojny** poświęcony roli ukraińskiego społeczeństwa w obronie przed rosyjską agresją. Kontynuowaliśmy także przygotowywane we współpracy z Międzynarodową Fundacją Odrodzenie z Kijowa polsko-ukraińskie spotkania poświęcone sytuacji w Ukrainie podczas wojny, warunkom niezbędnym do zaprowadzenia pokoju, integracji Ukrainy ze strukturami Unii Europejskiej oraz relacjom polsko-ukraińskim. W 2025 roku zorganizowaliśmy w Kijowie XVII (w styczniu) oraz XVIII (w październiku) **Forum Polska-Ukraina**.

Popularyzacji rzetelnej wiedzy o ukraińskim państwie i społeczeństwie służył także **podcast i wideocast Rozumieć Ukrainę** – w 2025 roku wyemitowaliśmy 10 odcinków 3. sezonu tworzonych we współpracy z Radiem TOK FM oraz 6 odcinków 4. sezonu wydawanego wyłącznie przez Fundację Batorego.

Zajmowaliśmy się także zmianami zachodzącymi w funkcjonowaniu i w polityce Unii Europejskiej w wyniku przemian, jakie przechodzi ład globalny, oraz ich konsekwencjami dla Polski. Pracom nad rekomendacjami dla polskiej polityki europejskiej służyły spotkania przygotowywane we współpracy z Warszawskim Biurem ECFR – **Forum Strategiczne: Polska w Europie**.

## Debaty publiczne, konferencje i seminaria eksperckie Polska i Ukraina

**XVII Forum Polska-Ukraina** (17-18 stycznia) – dwudniowa konferencja w Kijowie zorganizowana wspólnie z Międzynarodową Fundacją Odrodzenie. Uczestnicy: Łukasz Adamski (wicedyrektor Centrum Dialogu im. Juliusza Mieroszewskiego), Lubow Akulenko (dyrektorka wykonawcza Ukraińskiego Centrum Polityki Europejskiej), Piotr Andrusieczko (publicysta i dziennikarz, redaktor naczelny czasopisma „Ukraiński Żurnal”, stały współpracownik „Gazety Wyborczej”), Hryhorij Baran (dyrektor Programu Kapitał Społeczny, Międzynarodowa Fundacja Odrodzenie), Oleksandra Betlij (Instytut Badań Ekonomicznych i Doradztwa Politycznego), Bogumiła Berdychowska (kwartalnik „Więź”), Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Agnieszka Bryc (Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu), Oleksandra Bulana (Ukraińskie Centrum Polityki Europejskiej), Ihor Burakowski (szef Instytutu Badań Ekonomicznych i Doradztwa Politycznego), Mirosław Czech (polityk, dziennikarz), Oksana Daszczakiwska (szefowa zachodniego biura Międzynarodowej Fundacji Odrodzenie), Anna Fedas (Fundacja Batorego), Serhij Gerasymczuk (Rada Polityki Zagranicznej „Ukraiński Pryzmat”), Mychajło Gonczar (członek zarządu Międzynarodowej Fundacji Odrodzenie, szef centrum analitycznego Strategia XXI), Wadym Halajczuk (deputowany do parlamentu Ukrainy, pierwszy wiceprzewodniczący komisji Rady Najwyższej ds. integracji Ukrainy z Unią Europejską, partia Sługa Narodu), Aljona Hetmańczuk (dyrektorka Centrum Nowej Europy), Jewhen Hlibowycy (szef Frontier Institute, członek rady doradczej Razom Advocacy), Tadeusz Iwański (Ośrodek Studiów Wschodnich), Radosława Kabaczij (kierowniczką Programu Kapitał Społeczny, Międzynarodowa Fundacja Odrodzenie), Oleksandr Khara (Centrum Strategii Obronnych), Piotr Kosiewski (Fundacja Batorego), Olga Kwaszuk (kierowniczką programu Europa i Świat w Międzynarodowej Fundacji Odrodzenie), Pawło Klimkin (członek zarządu Międzynarodowej Fundacji Odrodzenie, b. minister spraw zagranicznych Ukrainy), Olena Kowalenko (Instytut Ukraiński), Iryna Kosse (Instytut Badań Ekonomicznych i Konsultacji Politycznych), Kyryło Krywołap (Centrum Ożywienia Gospodarczego), Agnieszka Lichnerowicz (TOK FM), Olena Łapenko (think tank Dixi Group), Piotr Łukasiewicz (*chargé d'affaires* w ambasadzie RP w Kijowie), Jewhen Mahda (dyrektor Instytutu Polityki Światowej), Paweł Marczewski (Fundacja Batorego), Iwan Nahorniak (ekspert organizacji pozarządowej Easy Business), Andrij Nadżos (wiceminister kultury i komunikacji strategicznej ds. integracji europejskiej, współprzewodniczący Ukraińsko-Polskiej Grupy Roboczej), Bartłomiej E. Nowak (Akademia Biznesów i Finansów Vistula), Jana Okrymenko (Centrum Strategii Gospodarczej), Olena Pawlenko (szefowa think tanku Dixi Group), Jurij Panczenko („Europejska Prawda”), Inna Pidluska (Międzynarodowa Fundacja Odrodzenie), Robert Pszczel (Ośrodek Studiów Wschodnich, dyrektor Biura Informacji NATO w Moskwie w latach 2010–2015), Olena Romanowa (Międzynarodowa Fundacja Odrodzenie), Zoreslava Samotiy (Fundacja Batorego), Ihor Seleckij (szef organizacji pozarządowej European Choice), Tomasz Stępniewski (Katolicki Uniwersytet Lubelski, Team Europe Direct), Jan Strzelecki (Polski Instytut Ekonomiczny), Oleksandr Suszko (dyrektor wykonawczy Międzynarodowej Fundacji Odrodzenie), Daniel Szeligowski (Polski Instytut Spraw Międzynarodowych), Dmytro Szulga (dyrektor Programu Europa i Świat w Międzynarodowej Fundacji Odrodzenie), Konrad Szymański (b. minister do spraw Unii Europejskiej), Rostisław Tomenczuk (Ukraiński Instytut Polityki Międzynarodowej), Dmytro Tużanski (szef Służby Patronackiej Ministerstwa Spraw Zagranicznych Ukrainy), Marek Wąsiński (Polski Instytut Ekonomiczny), Hlib Wyszliński (Centrum Strategii Gospodarczej), Marek Ziółkowski (b. ambasador RP w Ukrainie), Jarosław Żaliło (Narodowy Instytut Studiów Strategicznych).

**Manifest trwałego pokoju 2.0. Co dalej?** (21–22 lutego) – spotkanie polskich i ukraińskich ekspertów i ekspertek oraz reprezentantek i reprezentantów społeczeństwa obywatelskiego z Polski i Ukrainy współorganizowane we Lwowie z Ukraińskim Katolickim Uniwersytetem. Uczestnicy: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Andrzej Bobiński (Polityka Insight), Jaryna Bojczuk (dziekan Szkoły Biznesu Ukraińskiego Uniwersytetu Katolickiego), Piotr Buras (dyrektor Warszawskiego Biura ECFR),

Agnieszka Bryc (Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu), Oksana Daszczakiwska (szefowa zachodniego biura Międzynarodowej Fundacji Odrodzenie), Witalij Dejnega (założyciel Fundacji Wróć Żywy), Andrij Dlihacz (współtwórca Centrum Odbudowy Gospodarczej), Orest Drul (redaktor naczelny gazety „Zbrucz”), Anna Fedas (Fundacja Batorego), Jarosław Hrycak (profesor Ukraińskiego Uniwersytetu Katolickiego), Ihor Koliuszko (Centrum Reform Polityczno-Prawnych, b. poseł Werchownej Rady), Marcin Korolec (Instytut Zielonej Gospodarki), Małgorzata Ławrowska-von Thadden (OBMIN), Myrośław Marynowycz (filozof, działacz społeczny, więzień sumienia w latach 1977–1987), Bartłomiej E. Nowak (Akademia Biznesów i Finansów Vistula), Jacek Piechota (Polsko-Ukraińska Izba Gospodarcza), Bohdan Pankewycz (współzałożyciel i członek zarządu Ukraińskiej Partii Galicyjskiej), Oleksij Panycz (profesor filozofii, Ukraińskie Ewangelickie Seminarium Teologiczne), Walerij Pekar (profesor Akademii Kijowsko-Mohylańskiej oraz Szkoły Biznesu Ukraińskiego Uniwersytetu Katolickiego), Sebastian Płociennik (Fundacja Współpracy Polsko-Niemieckiej, Akademia Finansów i Biznesu Vistula), Jarosław Ruszczyszyn (poseł Werchownej Rady), Zoreslava Samotiy (Fundacja Batorego), Taras Stećkiw (polityk, b. poseł Werchownej Rady), Bruno Surdel (Centrum Stosunków Międzynarodowych), Oleksandr Suszko (dyrektor wykonawczy Międzynarodowej Fundacji Odrodzenie), Marek Świerczyński (Polityka Insight), Wiktoria Wójcicka (b. posłanka Werchownej Rady, dyrektorka ds. rzecznictwa Międzynarodowego Centrum dla Zwycięstwa Ukrainy), Mykoła Wychowski (działacz obywatelski), Laurynas Vaičiūnas (Kolegium Europy Wschodniej), Marek Ziółkowski (b. ambasador Polski w Ukrainie).

**Mapa drogowa dla negocjacji polsko-ukraińskich w procesie akcesji Ukrainy do Unii Europejskiej**

(4 marca) – dyskusja w Brukseli o akcesji Ukrainy do Unii Europejskiej i szansach dla krajów UE, w tym Polski, będąca premierą raportu *Mapa drogowa*. Uczestnicy: Anna Ackermann (Centrum Inicjatyw Ekologicznych Ecoaction/Екодія), Wiktorija Ahapowa (Vox Ukraine), Ksenija Alekankina (Vox Ukraine), Jakub Boratyński (Komisja Europejska, Dyrekcja Generalna ds. Rynku Wewnętrznego, Przemysłu, Przedsiębiorczości i MŚP), Krzysztof Brejza (poseł do Parlamentu Europejskiego), Jean-Louis De Brouwer (EGMONT – Królewski Instytut Stosunków Międzynarodowych), Andrij Deszczyca (b. ambasador Ukrainy w Polsce), Anna Fedas (Fundacja Batorego), Jana Humen (AmCham EU, grupa zadaniowa ds. Ukrainy), Danuta Hübner (ekspertka ds. integracji europejskiej), Jana Juzová (Instytut Polityki Europejskiej EUROPEUM), Joanna Kamińska (Komisja Spraw Zagranicznych Parlamentu Europejskiego), Pawło Klimkin (b. minister spraw zagranicznych Ukrainy), Marcin Korolec (dyrektor Instytutu Zielonej Gospodarki), Grzegorz Krzyżanowski (niezależny badacz), Tetiana Kudria (Instytut Studiów Europejskich Université Libre de Bruxelles), Halszka Lachowicz (Dyrekcja Generalna ds. Rozszerzenia i Sąsiedztwa Wschodniego, Komisja Europejska), Larysa Marczenko (kierowniczka ds. odbudowy Ukrainy w Ernst & Young), Aleksandra Markowska (asystentka Krzysztofa Śmieszka, posła do Parlamentu Europejskiego), Michał Matlak (dyrektor ITECH Instytutu Innowacji i Technologii Sieci Badawczej Łukasiewicz, Uniwersytet Łódzki), Elene Metreveli (doradczyni ds. polityki posła do Parlamentu Europejskiego Krzysztofa Brejzy), Bartłomiej E. Nowak (Uniwersytet Vistula), Elene Panchulidze (Europejskie Partnerstwo na rzecz Demokracji, EPD), Przemysław Puzio (asystent Michała Kobosko, posła do Parlamentu Europejskiego), Katarzyna Skórzyńska (*chargé d'affaires* a.i. Ambasady RP w Belgii), Anastasija Slepowa (Possible Alliance and Fund), Serhij Sydorenko („Europejska Prawda”), Michał Szczerba (Europejska Partia Ludowa, członek delegacji do Komisji Stowarzyszenia Parlamentarnego UE-Ukraina), Melchior Szczepanik (Polski Instytut Spraw Międzynarodowych), Dmytro Szulha (dyrektor Programu Europa i Świat w Międzynarodowej Fundacji Odrodzenie), Switłana Taran (European Policy Centre), Serhij Tereszko (zastępca szefa misji Ukrainy przy Unii Europejskiej i Europejskiej Wspólnocie Energii Atomowej), Jan Truszczyński (Europe Direct Polska, b. pełnomocnik rządu ds. negocjacji o członkostwo RP), Tinatin Tsertsvadze (Open Society – Europe and Central Asia), Marek Wąsiński (Polski Instytut Ekonomiczny). Prowadzenie: Krzysztof Izdebski (członek Zarządu Fundacji Batorego), Paweł Marczewski (Fundacja Batorego).

***Społeczna odporność i solidarność w warunkach wojny: doświadczenia Ukrainy i Polski*** (19–22 marca) – konferencja socjologów polskich i ukraińskich w Kijowie, współorganizowana z Instytutem Socjologii Ukraińskiej Narodowej Akademii Nauk i Uniwersytetem SWPS. Uczestnicy: Wil Bakirów (prezes Ukraińskiego Towarzystwa Socjologicznego), Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Olga Burowa (Instytut Socjologii UNAN), Gulbarszin Czepurko (Instytut Socjologii UNAN), Mikołaj Cześniak (dyrektor Instytutu Nauk Społecznych Uniwersytetu SWPS), Sergij Dembicki (wicedyrektor Instytutu Socjologii UNAN), Roch Dunin-Wąsowicz (University College London), Nicolas Hayoz (*professor emeritus*, Uniwersytet we Fryburgu, Szwajcaria), Jewhen Hołowacha (dyrektor Instytutu Socjologii UNAN), Mirosław Filiciak (dyrektor Instytutu Nauk Humanistycznych Uniwersytetu SWPS), Jacek Kołtan (Europejskie Centrum Solidarności), Joanna Konieczna-Salamatin (Wydział Socjologii Uniwersytetu Warszawskiego), Olena Klymenko (Instytut Socjologii UNAN), Paweł Marczewski (Fundacja Batorego), Wołodmyr Paniotto (Uniwersytet Narodowy „Akademia Kijowsko-Mohylańska”), Maksym Paraszewin (Instytut Socjologii UNAN), Filip Pazderski (Fundacja Batorego), Iwan Sokolowski (Instytut Socjologii UNAN), Wiktor Stepanenko (Instytut Socjologii UNAN), Olena Symonczuk (Instytut Socjologii UNAN), Galyna Zelenko (Instytut Studiów Entopolitycznych UNAN).

***Ukraińskie społeczeństwo wobec wojny. Lekcje dla Polski*** (27 marca) – seminarium poświęcone wnioskowi płynącemu z ukraińskiego doświadczenia dla budowania odporności społeczeństwa polskiego. Wprowadzenie: Anna Ackermann (Centrum Inicjatyw Ekologicznych Ecoaction/Екодія), Hanna Hopko (International Center for Ukrainian Victory), Julija Krasilnikowa (Fundacja SOS Wschód/Cxiд SOS), Oksana Kuiantsewa (Fundacja SOS Wschód/Cxiд SOS), Olha Reznikowa (Narodowy Instytut Studiów Strategicznych). Uczestnicy: Kamil Basaj (Fundacja INFO OPS Polska), Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Anna Czajkowska (Ukraińska Akcja Klubu Inteligencji Katolickiej), Anna Dąbrowska (prezesa Homo Faber), Agnieszka Deja (laureatka Nagrody „Portrety Siostrzeństwa” 2024), Robert Drogoś (Stowarzyszenie Tratwa), Roch Dunin-Wąsowicz (University College London), Karina Górńska-Rożej (Akademia Sztuki Wojennej), Grzegorz Gruca (Polska Akcja Humanitarna), Weronika Grzebalska (Instytut Studiów Politycznych PAN), Małgorzata Kopka-Piątek (Instytut Spraw Publicznych), Aneta Kowalewska (Związek Gmin Wiejskich), Krzysztof Lis (Domowy Survival), Sławomir Łazarek (Rządowe Centrum Bezpieczeństwa), Dariusz Marczyński (dyrektor Departamentu Ochrony Ludności i Zarządzania Kryzysowego MSWiA), Dominik Mikołajczyk (redaktor naczelny InfoSecurity24.pl), Monika Miłkowska (Fundacja To Proste), Maria Piechowska (Polski Instytut Spraw Międzynarodowych), Krystian Połomski (Fundacja Wspomagania Wsi), Jerzy Jan Salamucha (Liga Obrony Kraju), Paweł Sielczak (Fundacja Stocznia), Mirosław Skórka (prezes Związku Ukraińców Polskich), Katarzyna Sienkiewicz-Małyjurek (Politechnika Śląska), Piotr Stec (Departament Społeczeństwa Obywatelskiego KPRM), Marcin Wojdat (Unia Metropolii Polskich), Maciej Zaniewicz (Forum Energii). Prowadzenie: Krzysztof Izdebski (Fundacja Batorego).

***Foundations for Ukraine*** (28–29 marca) – spotkanie sieciujące organizacji działających na rzecz Ukrainy z przedstawicielami i przedstawicielkami ukraińskiego społeczeństwa obywatelskiego. Uczestnicy: Anna Ackermann (Centrum Inicjatyw Ekologicznych Ecoaction/Екодія), Olha Ajwazowska (Sieć Obywatelska OPORA), Olha Andrijenko-Bentz (PeaceNexus), Martyna Bogaczyk (Fundacja Edukacja dla Demokracji), Nabanita Choudhry (Aidsfonds), Benjamin Cope (Fundacja Nasz Wybór), Igor Czernecki (EFC Foundation), Katja Fausser (Körber Stiftung), Maciej Hofman (Europejska Fundacja Kultury), Hanna Hopko (Fundacja International Center for Ukrainian Victory), Oksana Hulajewa (Dovgiy Family Office), Wołodmyr Jermolenko (Ukraińskie Centrum Międzynarodowego PEN Clubu), Natalia Kertyczak (Fundacja Edukacja dla Demokracji), Myroslawa Keryk (Fundacja Nasz Wybór), Szilvia Kochanowski (Europejska Fundacja Kultury), Euheniya Kowaliowa (Open Lithuania Foundation), Julija Krasylnikowa (Fundacja SOS Wschód/Cxiд SOS), Oksana Kujancewa (Fundacja SOS Wschód/Cxiд SOS), Ewa Kulik-Bielińska (Fundacja Batorego), Maciej Kuziemski (Bank PKO), Lida Manasyan (Delan Fund), Anna

Niszniandidze (Philanthropy in Ukraine), Anna Ostapczuk (Fundacja Nasz Wybór), Walerij Pekar (Uniwersytet Narodowy „Akademia Kijowsko-Mohylańska”), Hałyna Petrenko (Detektor Media), Olha Reznikowa (Narodowy Instytut Studiów Strategicznych), Anthony Richter (Anthony Richter Associates, Inc.), Anna Sołowiej (Razom for Ukraine), Katarzyna Świątkiewicz (Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności), Nedim Useinow (German Marshall Fund), Agata Wierzbowska-Miazga (Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności), Fabian Willhelm (GIZ), Wiktorija Zabłocka (National Network of Local Philanthropy Development), Rusłan Zlinko (Carpathian Foundations). Prowadzenie: Krzysztof Izdebski (Fundacja Batorego).

**Wizyta studyjna w Kijowie, Irpieniu i Buczy** (7–10 maja) – zorganizowana we współpracy z ukraińską Fundacją SOS Wschód/Cxiđ SOS wizyta studyjna przedstawicieli i przedstawicielek polskich organizacji społecznych poświęcona pomocy humanitarnej oraz ochronie ludności cywilnej podczas pełnoskalowej inwazji Rosji na Ukrainę. Uczestnicy: Anna Dąbrowska (prezeska Homo Faber), Anna Fedas (Fundacja Batorego), Jakub Kurakiewicz (Stowarzyszenie Centrum ds. Katastrof i Klęsk Żywiolowych TRATWA), Dariusz Marczyński (Departament Ochrony Ludności i Zarządzania Kryzysowego Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji), Zoreslava Samotiy (Fundacja Batorego), Andrzej Sitko (miasto Białystok), Marcin Wojdat (Unia Metropolii Polskich).

**Rekomendacje dla polskiej i ukraińskiej polityki migracyjnej** (26 czerwca) – seminarium eksperckie online na temat raportu *Kapitał ludzki dla wspólnego dobrobytu. Rekomendacje dla polskiej i ukraińskiej polityki migracyjnej*. Uczestnicy: Olena Babakowa (dziennikarka, ekonomistka, Fundacja WOT), Natalia Bloch (Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu), Benjamin Cope (Fundacja Nasz Wybór), Anna Dąbrowska (prezeska Homo Faber), Kamil Frymark (Ośrodek Studiów Wschodnich), Tadeusz Iwański (Ośrodek Studiów Wschodnich), Mata Jaroszewicz (Ośrodek Badań nad Migracjami UW), Myroslawa Keryk (Fundacja Nasz Wybór), Marta Kindler (Ośrodek Badań nad Migracjami UW), Alicja Kępka (Departament Spraw Międzynarodowych i Migracji Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji), Joanna Konieczna-Sałamatin (Wydział Socjologii Uniwersytetu Warszawskiego), Agnieszka Kosowicz (Fundacja Polskie Forum Migracyjne), Ella Libanova (Instytut Demografii i Badań Społecznych), Olena Malinowska (Instytut Demografii i Badań Społecznych), Witold Klaus (Instytut Nauk Prawnych PAN, Ośrodek Badań nad Migracjami UW), Ksenia Naranovich (Fundacja Rozwoju „Oprócz Granic”), Marta Pachocka (Ośrodek Badań nad Migracjami UW), Maria Piechowska (Polski Instytut Spraw Międzynarodowych), Walentyna Płuszcz (Instytut Socjologii Narodowej Akademii Nauk Ukrainy), Bartłomiej Potocki (dyrektor Departamentu Integracji Społecznej w Ministerstwie Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej), Mychajło Pytiulicz (Narodowy Uniwersytet w Użhorodzie), Ołeksij Pozniak (Instytut Demografii i Badań Społecznych), Ulana Sadowa (Instytut Badań Regionalnych), Iryna Suszko (Europa bez Granic), Jan Strzelecki (Polski Instytut Ekonomiczny), Hlib Wyszliński (Centrum Strategii Ekonomicznej). Prowadzenie: Paweł Marczewski (Fundacja Batorego).

**Odporność i solidarność** (26 czerwca) – rozmowa Edwina Bendyka (prezesa Fundacji Batorego) z Anastasią Bondar (wiceministrą kultury Ukrainy) na konferencji OBMIN *Odporność. Odbudowa. Przyszłość: Rola kultury w odbudowie Ukrainy* w Warszawie.

**Odporność i solidarność. Rola kultury w systemie odpornościowym Ukrainy** (26 czerwca) – debata na konferencji OBMIN *Odporność. Odbudowa. Przyszłość: Rola kultury w odbudowie Ukrainy* w Warszawie. Uczestnicy: Olesia Ostrowska-Luta (Mystetskyi Arsenal: Narodowy Kompleks Muzealny Sztuki i Kultury), Anna Łazar (Centrum Sztuki Współczesnej w Warszawie), Andrij Lubka (Instytut Strategii Środkowoeuropejskiej), Monika Szewczyk (Galeria Arsenał w Białymstoku), Simon Schlegel (Zentrum Liberale Moderne Berlin). Prowadzenie: Joanna Mosiej (Sestry.eu).

**Ile konkurencji, ile synergii? Skutki akcesji Ukrainy do UE dla unijnego rolnictwa** (22 września) – debata na Kongresie Współpracy z Ukrainą COMMON FUTURE 2025 w Poznaniu poświęcona prezentacji

raportu *Podzielone plony*. Uczestnicy: Sławomir Kalinowski (Instytut Rozwoju Wsi i Rolnictwa, współautor raportu *Podzielone plony*), Jerzy Plewa (b. dyrektor generalny ds. Rolnictwa Komisji Europejskiej), Sergiusz Horlah (przewodniczący strony ukraińskiej Komitetu ds. rolnych Polsko-Ukraińskiej Izby Gospodarczej – PUIG), Wawrzyniec Czubak (Wydział Ekonomiczny, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu). Prowadzenie: Paulina Sobiesiak-Penszko (Instytut Strategii Żywnościowych Grunt).

**Relacje polsko-ukraińskie: kwestia strategiczna** (3 października) – seminarium eksperckie na temat relacji polsko-ukraińskich. Uczestnicy: Bogumiła Berdychowska (kwartalnik „Więź”), Agnieszka Bryc (Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu), Maciej Dachowski (Fundacja im. Kazimierza Pułaskiego), Bartłomiej Gajos (Centrum Dialogu im. Juliusza Mierosławskiego), Danuta Hübner (ekspertka ds. integracji europejskiej), Marcin Jędrzyak (Ośrodek Studiów Wschodnich), Stefan Kawalec (prezes Zarządu Capital Strategy, b. wiceminister finansów), Paweł Marczewski (Fundacja Batorego), Michał Matlak (dyrektor ITECH Instytutu Innowacji i Technologii Sieci Badawczej Łukasiewicz, Uniwersytet Łódzki), Marta Prochwicz (Warszawskie Biuro ECFR), Robert Pszczel (Ośrodek Studiów Wschodnich, dyrektor Biura Informacji NATO w Moskwie w latach 2010–2015), Eugeniusz Smolar (Centrum Stosunków Międzynarodowych), Tomasz Stępniewski (Katolicki Uniwersytet Lubelski, Team Europe Direct), Daniel Szeligowski (Polski Instytut Spraw Międzynarodowych), Konrad Szymański (b. minister ds. Unii Europejskiej), Dariusz Szymczycha (Polsko-Ukraińska Izba Gospodarcza), Marek Świerczyński (Polityka Insight), Jan Truszczyński (Team Europe Direct, b. pełnomocnik rządu ds. negocjacji o członkostwo RP), Marek Wąsiński (Polski Instytut Ekonomiczny). Prowadzenie: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego).

**XVIII Forum Polska–Ukraina** (9–11 października) – dwudniowa konferencja w Kijowie zorganizowana wspólnie z Międzynarodową Fundacją Odrodzenie. Uczestnicy i uczestniczki delegacji z Polski: Łukasz Adamski (zastępca dyrektora Centrum Dialogu im. Juliusza Mieroszewskiego), Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Maciej Dachowski (Fundacja im. Kazimierza Pułaskiego), Anna Fedas (Fundacja Batorego), Danuta Hübner (ekspertka ds. integracji europejskiej), Bartłomiej Kucek (Departament Strategii w Ministerstwie Spraw Zagranicznych RP), Jacek Piechota (prezes Polsko-Ukraińskiej Izby Gospodarczej), Jacek Siewiera (podpułkownik Wojska Polskiego, szef Biura Bezpieczeństwa Narodowego w latach 2022–2025), Zoreslava Samotiy (Fundacja Batorego), Marek Świerczyński (dziennikarz, prawnik, ekspert ds. polityki obronnej Polski), Jan Truszczyński (Team Europe Direct, b. pełnomocnik rządu ds. negocjacji o członkostwo RP), Karolina Zbytniewska (redaktorka naczelna Euractiv.pl).

**Niepewna przyszłość. Scenariusze zakończenia wojny w Ukrainie i budowy powojennej Europy** (18 października) – publiczna dyskusja w ramach cyklu podcastowego *Rozumieć Ukrainę* zorganizowana w Muzeum Sztuki Nowoczesnej w Warszawie. Uczestnicy: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Jarosław Hrycak (Uniwersytet Katolicki we Lwowie), Agnieszka Lichnerowicz (TOK FM).

**Polacy i Ukraińcy dziś – głosy młodych o współdziałaniu w czasie wojny** (6 listopada) – zorganizowana we współpracy z Fundacją Stand with Ukraine dyskusja o relacjach polsko-ukraińskich, integracji i wspólnej przyszłości. Wprowadzenia do dyskusji: Oliwia Aziz (Nie Za Młodzi), Ulyana Bakhtszina (Volt Europa), Blanka Ciborowska (Kolegium MISH UW), Mikołaj Petryga (Fundacja Stand with Ukraine, Euromajdan), Kacper Sienicki (Ośrodek Studiów Wschodnich), Alan Wysocki (dziennikarz). Moderacja: Maciej Tadeusiak (NielsenIQ).

**Why Does the European Union Need Ukraine? Conference on Ukraine's European Future** (12 listopada) – konferencja na temat potencjalnych korzyści z przystąpienia Ukrainy do Unii Europejskiej zorganizowana w Brukseli we współpracy m.in. z think tankiem Bruegel. Prelegenci: Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Oleksandra Bulana (Ukraińskie Centrum Polityki Europejskiej), Piotr Buras (Warszawskie Biuro ECFR), Sorin Ionita (Expert Forum), Andrius Kubilius (europejski komisarz ds. obrony

i przestrzeni kosmicznej), Mantė Makauskaitė (Program Ukraine2EU), Hennadij Maksak (dyrektor wykonawczy Rady Polityki Zagranicznej „Ukraiński Pryzmat”), Michał Matlak (dyrektor ITECH Instytutu Innowacji i Technologii Sieci Badawczej Łukasiewicz, Uniwersytet Łódzki), Iwan Nahorniak (doradca wicepremiera ds. integracji europejskiej i euroatlantyckiej Rady Ministrów Ukrainy, EasyBusiness Think Tank), Wolfgang Nozar (Komisja Europejska), Alar Streimann (główny negocjator przystąpienia Estonii do UE i obecny doradca rządu Ukrainy ds. procesu przystąpienia do UE), Dmytro Szulga (Międzynarodowa Fundacja Odrodzenie).

**Integracja przemysłowa w kontekście przystąpienia do UE: wnioski z doświadczeń Polski, szanse dla Ukrainy** (13 listopada) – seminarium towarzyszące Forum Rebuild Ukraine 2025 zorganizowane wspólnie z kijowskim Centrum Strategii Ekonomicznej. Prelegenci: Natalia Kolesniczenko (Centrum Strategii Ekonomicznej), Piotr Maszczyk (Szkoła Główna Handlowa w Warszawie), Andrij Telupa (wiceminister gospodarki, środowiska i rolnictwa Ukrainy), Bogdan Zawadewicz (dyrektor ukraińskiego Departamentu Analiz Ryzyka Geopolitycznego, Bank Gospodarstwa Krajowego). Prowadzenie: Jan Strzelecki (Polski Instytut Ekonomiczny).

**Podzielone plony: integracja Ukrainy z UE i bezpieczeństwo żywnościowe Europy** (24 listopada) – konferencja zorganizowana wspólnie z Instytutem Rozwoju Wsi i Rolnictwa PAN w celu zaprezentowania raportu *Podzielone plony* oraz debaty nad możliwymi skutkami potencjalnej akcesji Ukrainy do UE w kontekście polskiego rolnictwa, europejskich rynków żywności oraz bezpieczeństwa żywnościowego w Europie. Uczestnicy: Grzegorz Brodziak (prezes zarządu Goodvalley Agro S.A. i prezes zarządu Polska Federacja Rolna), Wawrzyniec Czubak (Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu), Sławomir Kalinowski (IRWiR PAN), Vitaliy Krupin (IRWiR PAN), Oksana Sakal (IRWiR PAN), Hanna Strzelecka (wiceprezeska GUS ds. statystyki społecznej), Małgorzata Waszewska (dyrektorka Biura Rolnictwa Ekologicznego i Produktów Regionalnych IJHARS), Barbara Wieliczko (IRWiR PAN). Prowadzenie: Paweł Chmieliński (IRWiR PAN), Paulina Sobiesiak-Peneszko (Instytut Strategii Żywnościowych Grunt).

**Migracje szansą na długofalowy rozwój Polski i Ukrainy** (28 listopada) – panel na konferencji Polsko-Ukraińskie Forum Przyszłości organizowanej przez Fundację Stand with Ukraine, na którym zaprezentowano raport *Kapitał ludzki dla wspólnego dobrobytu. Rekomendacje dla polskiej i ukraińskiej polityki migracyjnej*. Uczestnicy: Olena Babakowa (dziennikarka, badaczka migracji, Uczelnia Vistula), Marta Jaroszewicz (Ośrodek Badań nad Migracjami UW), Jacek Piechota (prezes Polsko-Ukraińskiej Izby Gospodarczej, Bartłomiej Potocki (dyrektor Departamentu Integracji Społecznej w Ministerstwie Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej). Prowadzenie: Paweł Marczewski (Fundacja Batorego).

## **Polska w Europie**

**Forum Strategiczne: Polska w Europie** – kontynuacja rozpoczętego w 2023 roku cyklu seminariów eksperckich organizowanych we współpracy z Warszawskim Biurem ECFR w celu opracowania rekomendacji dla polskiej polityki europejskiej. W 2025 roku odbyło się 7 spotkań: **Nowe otwarcie w Niemczech – czy ryzyka zasłonią szanse?** (24 stycznia), **Czy to koniec Pax Americana?** (19 lutego), **Dyskontowanie Trumpa – rosyjski optymizm w czwartym roku pełnoskalowej wojny** (17 marca), **Serbia na rozdrożu – krajowe protesty jako historyczny punkt zwrotny** (15 kwietnia), **Polsko-francuski traktat z Nancy – jak wypełnić treścią jego zapisy?** (7 maja), **Stan relacji polsko-ukraińskich** (współorganizacja z Departamentem Strategii w MSZ, 20 października), **Wojna kulturowa prowadzona przeciwko Europie przez Prezydenta Donalda Trumpa a interes Polski i Europy** (17 listopada). Uczestnicy: Łukasz Adamski (Centrum Dialogu im. Juliusza Mieroszewskiego), Piotr Andrzejewski (Instytut Zachodni w Poznaniu), Piotr Arak (VeloBank S.A.), Adam Balcer (Studium Europy Wschodniej UW), Edwin Bendyk (prezes Fundacji Batorego), Antoni Bielewicz (European Climate Foundation), Michał Bil (Departament Ekonomiczny Unii Europejskiej MSZ), Andrzej Bobiński (Polityka Insight), Karolina Borońska-Hryniewiecka (Instytut Politologii Uniwersytetu Wrocławskiego), Piotr Buras (Warszawskie Biuro ECFR), Mirosław Czech

(polityk, publicysta), Karina Dilanian-Pinkowicz (Norwegian Refugee Council), Spasimir Domaradzki (Wydział Nauk Politycznych i Studiów Międzynarodowych UW), Amanda Dziubińska (Polski Instytut Spraw Międzynarodowych), Anna Fedas (Fundacja Batorego), Justyna Gotkowska (Ośrodek Studiów Wschodnich), Camille Grand (Policy Fellow ECFR), Agnieszka Homańska (Ministerstwo Spraw Zagranicznych), Danuta Hübner (ekspertka ds. integracji europejskiej), Tadeusz Iwański (Ośrodek Studiów Wschodnich), Łukasz Jasiński (Polski Instytut Spraw Międzynarodowych), Grzegorz Jazowski (dyplomata), Szymon Kardaś (Warszawskie Biuro ECFR), Alicja Kępka (Departament Spraw Międzynarodowych i Migracji MSWiA), Małgorzata Kopka-Piątek (Instytut Spraw Publicznych), Aaron Korewa (Atlantic Council), Anna Kostrzewa-Misztal (Departament Wschodni MSZ), Bartłomiej Kot (Aspen Institute CE), Agnieszka Kowalska (Fundacja Współpracy Polsko-Niemieckiej), Bartłomiej Kucek (Departament Strategii MSZ), Anna Kwiatkowska (Ośrodek Studiów Wschodnich), Timo Lachocki (*visiting fellow* ECRF), Agnieszka Legucka (Departament Strategii, MSZ), Kadri Liik (*senior policy fellow* ECFR), Agnieszka Łada-Konefał (Niemiecki Instytut Spraw Polskich w Darmstadt), Paweł Marczewski (Fundacja Batorego), Łukasz Maślanka (Ośrodek Studiów Wschodnich), Michał Matlak (dyrektor ITECH Instytutu Innowacji i Technologii Sieci Badawczej Łukasiewicz, Uniwersytet Łódzki), Marek Matraszek (CEC Government Relations), Krzysztof Mroczkowski (Stowarzyszenie Pacjent Europa), Bartłomiej E. Nowak (Uniwersytet Vistula), Cornélius Ochman (Fundacja Współpracy Polsko-Niemieckiej), Justyna Olędzka (Uniwersytet w Białymstoku), Łukasz Pawłowski (Departament Strategii MSZ), Paweł Pietrzak (Biuro Bezpieczeństwa Narodowego), Mateusz Piotrowski (Polski Instytut Spraw Międzynarodowych), Sebastian Płóciennik (Ośrodek Studiów Wschodnich), Antoni Podolski (dyrektor Departamentu Strategii i Planowania Obronnego MON), Marta Poślad (Google Polska), Marek Prawda (b. ambasador Polski przy UE), Marta Prochwicz (Warszawskie Biuro ECFR), Robert Pszczel (Ośrodek Studiów Wschodnich), Janusz Reiter (Centrum Stosunków Międzynarodowych), Tomasz Sawczuk (Polityka Insight), Jacek Siewiera (Atlantic Council), Daniel Słupek (Departament Polityki Bezpieczeństwa MSZ), Eugeniusz Smolar (Centrum Stosunków Międzynarodowych), Jolanta Szymańska (Polski Instytut Spraw Międzynarodowych), Marek Świerczyński (Polityka Insight), Piotr Tondys (Departament Polityki Europejskiej MSZ), Adam Traczyk (Fundacja More in Common Polska), Jan Truszczyński (Europe Direct Polska, b. pełnomocnik rządu ds. negocjacji o członkostwo RP), Jakub Turowski (dyrektor ds. polityki publicznej w Europie Środkowo-Wschodniej, Meta), Wojciech Warski (Business Centre Club), Marek Wąsiński (Polski Instytut Ekonomiczny), Wojciech Wojtasiewicz (analityk ds. Kaukazu Południowego w programie Europa Wschodnia), Bogdan Zawadewicz (BGK Bank), Karolina Zbytniewska (Euractiv.pl), Paweł Zerka (*senior policy fellow* w ECFR).

## Raporty, analizy, komentarze

### Polska i Ukraina

**Cena pokoju, koszt przegranej** – ukraiński manifest *Przetrwać, wytrwać, zwyciężyć!* wraz z komentarzem Edwina Bendyka.

**Demokracja w czasie wojny na drodze do Unii Europejskiej** (wydanie angielskie: *Wartime Democracy on the Road to the EU*), Olha Ajwazowska – analiza kondycji ukraińskiej demokracji w czasie wojny.

**Droga niepodległość**, Edwin Bendyk – komentarz na 34. rocznicę ogłoszenia niepodległości przez Ukrainę.

**Kapitał ludzki dla wspólnego dobrobytu. Rekomendacje dla polskiej i ukraińskiej polityki migracyjnej** (wydanie angielskie: *Human capital for mutual welfare. Recommendations for Polish and Ukrainian migration policies*), Eła Libanowa, Ołena Małynowska, Ołeksij Pozniak – raport z rekomendacjami dla polskiej i ukraińskiej polityki migracyjnej.

**Mapa drogowa dla negocjacji polsko-ukraińskich w procesie akcesji Ukrainy do Unii Europejskiej** (wydanie angielskie: *Polish-Ukrainian Roadmap – challenges of Ukraine's Accession to the EU*; wydanie ukraińskie: *Дорожня карта польсько-українських переговорів у процесі вступу України до Європейського Союзу*), Anna Ackermann, Edwin Bendyk, Ołeksandra Bułana, Danuta Hübner, Szymon Kardaś, Paweł Marczewski, Michał Matlak, Bartłomiej E. Nowak, Jana Ochrimenko, Jan Strzelecki, Dmytro Szulha, Jan Truszczyński, Marek Wąsiński, Maria Zołkina – polsko-ukraińskie opracowanie na temat wyzwań procesu integracji Ukrainy do UE.

**Odporność i solidarność. Ukraińskie społeczeństwo wobec wojny** (wydanie angielskie: *Resilience and Solidarity. Ukrainian Civil Society in the Face of War*; wydanie ukraińskie: *Стійкість і солідарність. Українське суспільство перед викликами війни*), Piotr Andrusieczko, Edwin Bendyk, Taras Czmur, Andrij Dlihacz, Lubow Hałan, Hanna Hopko, Alewtina Kachidze, Piotr Kosiewski (red.), Julija Krasylnykova, Andrij Lubka, Ołeksandra Matwijczuk, Wiktor Nestula, Ołesia Ostrowska-Luta, Wałerij Pekar, Hałyna Petrenko, Marija Repko, Olha Reznikowa, Mykoła Riabczuk, Jewhen Szapował – raport poświęcony roli ukraińskiego społeczeństwa w obronie przed rosyjską agresją.

**Podzielone plony** (wydanie angielskie: *Divided Harvests*), Wawrzyniec Czubak, Sławomir Kalinowski, Vitaliy Krupin – raport na temat potencjalnych następstw członkostwa Ukrainy w Unii Europejskiej dla polskiego rolnictwa i przetwórstwa rolno-spożywczego.

**Reforma instytucji antykorupcyjnych: konsekwencje dla przyszłości politycznej Ukrainy**, Transparency International Ukraine – analiza prawna ustawy pozbawiającej niezależności ukraińskie organy antykorupcyjne wraz ze stanowiskiem Transparency International Ukraine w tej sprawie.

**Rewolucja na kartonie**, Edwin Bendyk – analiza sytuacji politycznej w Ukrainie po zwycięstwie protestów w obronie niezależności organów antykorupcyjnych.

**Solidarność i rozczarowanie. Bilans relacji polsko-ukraińskich w latach 2022–2025** (wydanie ukraińskie: *Солідарність і розчарування. Баланс польсько-українських відносин у 2022–2025 роках*), Ljubow Akułenko, Edwin Bendyk, Ołeksandra Bułana, Sniżana Diaczenko, Serhij Herasymczuk, Maria Hołubucka, Mychajło Honczar, Pawło Łakijczuk, Jewhen Mahda, Michał Potocki, Tomasz Sawczuk, Jacek Siewiera, Serhij Sydorenko – zbiór tekstów o relacjach polsko-ukraińskich po wybuchu pełnoskalowej wojny z Rosją.

**Ukraina w drodze do Unii Europejskiej: jaką część dystansu ma już za sobą, ile pozostaje do przejścia?**, Jan Truszczyński – komentarz do komunikatu Komisji Europejskiej o stanie procesu rozszerzeniowego i raportu poświęconego kandydaturze Ukrainy.

**Ukraina w obliczu korupcji. Historia walki o wiarygodność** (wydanie angielskie: *Ukraine Facing Corruption. A Story of the Fight for Credibility*; wydanie ukraińskie: *Україна перед лицем корупції. Історія боротьби за вірогідність*), Olha Ajwazowska, Jewhen Hlibowycycki, Krzysztof Izdebski, Jana Ochrimenko, Ołesia Ostrowska-Luta – zbiór tekstów przedstawiający zjawisko korupcji w Ukrainie.

## Polska w Europie

**Niemcy po wyborach – koniec czy prawdziwy początek Zeitenwende?**, Paweł Marczewski – komentarz na temat sytuacji politycznej Niemiec po wyborach parlamentarnych.

Koszty programu

1 227 749,81 zł

# Streszczone sprawozdanie finansowe za 2025 rok

## Wprowadzenie

Podstawą streszczonego sprawozdania finansowego Fundacji im. Stefana Batorego jest sprawozdanie finansowe za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2025 roku przygotowane zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (tj. Dz.U. 2023, poz. 120 z późniejszymi zmianami), wydanymi na jej podstawie przepisami wykonawczymi oraz innymi obowiązującymi przepisami prawa. Streszczone sprawozdanie finansowe zawiera bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2025 roku, rachunek zysków i strat za rok obrotowy kończący się tego dnia oraz powiązane informacje dotyczące przychodów i kosztów. Sprawozdanie to nie zawiera opisu znaczących zasad rachunkowości i innych informacji czy objaśnień wymaganych przez ustawę o rachunkowości, wydane na jej podstawie przepisy wykonawcze oraz inne obowiązujące przepisy. W związku z powyższym w celu uzyskania pełnego zrozumienia sprawozdania finansowego streszczone sprawozdanie finansowe należy czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem finansowym, z którego streszczone sprawozdanie finansowe zostało wyodrębnione.

## Dotacje i darowizny (w PLN)

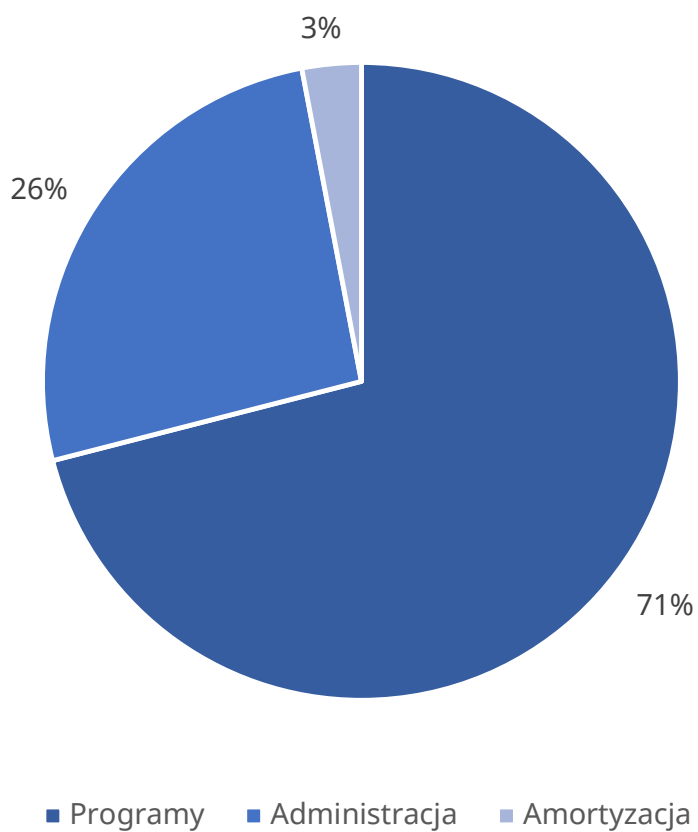
Fundacja Promocji Społeczeństwa Otwartego, Nowy Jork	6 353 472,60
European Commission	5 961 364,20
EEA Grants – BMF EFTA, Bruksela	2 566 073,98
Wpłaty 1,5% podatku od osób fizycznych	1 907 072,50
IOM Międzynarodowa Organizacja ds. Migracji, Warszawa	1 295 280,07
ECFR, Berlin	711 789,86
Nadace Open Society Fund, Praga	449 687,35
Darowizny od osób fizycznych	80 886,48
Perfumeria Quality Missala Spółka Jawna, Warszawa	36 500,00
UK Online Giving Foundation, Londyn	27 933,04
<b>Razem</b>	<b>19 390 060,08</b>

## Koszty (w PLN)

### Struktura kosztów Fundacji (PLN)

Programy	17 400 076,24
Zwroty dotacji udzielonych w latach poprzednich	- 29 547,39
Administracja (w tym koszty utrzymania siedziby Fundacji oraz koszty promocji i fundraisingu)	6 482 222,77
Amortyzacja	681 940,20
<b>Razem</b>	<b>24 534 691,82</b>

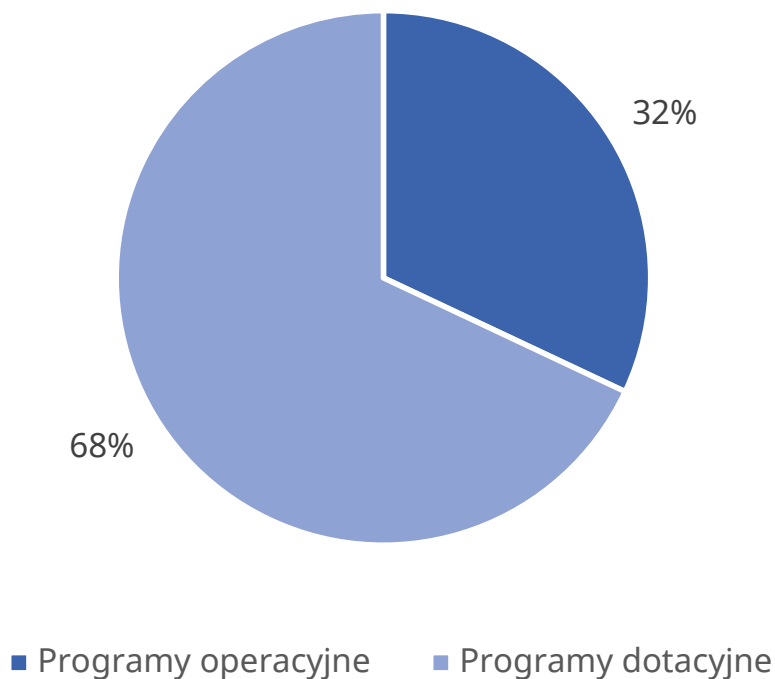
### Struktura kosztów Fundacji



## Koszty programowe (w PLN)

<b>Programy dotacyjne</b>	<b>11 834 650,43</b>
Dotacje Fundacji Batorego, Fundusze Powierzone i Działania partnerskie	4 345 445,33
Program Równych Praw	6 623 737,62
Program Stronger Roots	458 057,96
Fundusz Społeczeństwa Obywatelskiego EOG	407 409,52
<b>Programy operacyjne</b>	<b>5 565 425,81</b>
Demokracja Lokalna	1 932 467,92
Forum Idei	1 310 933,92
Warszawskie Biuro ECFR	589 834,51
Współpraca Międzynarodowa	1 227 749,81
Instytucje Demokratyczne	266 781,11
Społeczeństwo Obywatelskie	237 658,54

## Struktura kosztów programowych



## Bilans na dzień 31 grudnia 2025

	AKTYWA	Stan w zł na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024
<b>A</b>	<b>Aktywa trwałe</b>	<b>121 521 616,83</b>	<b>122 612 955,43</b>
<b>I</b>	Wartości niematerialne i prawne	43 457,18	43 457,18
<b>II</b>	Rzeczowe aktywa trwałe	13 273 621,59	13 912 691,37
<b>III</b>	Należności długoterminowe	-	-
<b>IV</b>	Inwestycje długoterminowe – długoterminowe aktywa finansowe	108 204 538,06	108 656 806,88
<b>B</b>	<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>136 260 084,36</b>	<b>133 153 324,21</b>
<b>I</b>	Należności krótkoterminowe	1 359 787,27	1 209 457,06
<b>II</b>	Inwestycje krótkoterminowe	134 888 492,46	131 913 089,97
<b>III</b>	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	11 804,63	30 777,18
	<b>Aktywa razem</b>	<b>257 781 701,19</b>	<b>255 766 279,64</b>

## Bilans na dzień 31 grudnia 2025 (cd.)

	PASywa	Stan w zł na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024
<b>A</b>	<b>Fundusze własne</b>	<b>247 533 732,02</b>	<b>233 583 628,33</b>
<b>I</b>	Fundusz statutowy	211 711 135,55	198 037 377,19
<b>II</b>	Fundusz z aktualizacji wyceny	27 087 561,84	14 475 813,37
<b>III</b>	Zysk z lat ubiegłych	7 396 679,41	12 610 499,82
<b>IV</b>	Zysk/strata netto	1 338 355,22	8 459 937,95
<b>B</b>	<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>10 247 969,17</b>	<b>22 182 651,31</b>
<b>I</b>	Rezerwy na zobowiązania	535 520,36	406 751,05
<b>II</b>	Zobowiązania długoterminowe	224 480,47	2 613 863,65
<b>III</b>	Zobowiązania krótkoterminowe	3 415 432,67	6 739 536,25
<b>IV</b>	Rozliczenia międzyokresowe	6 072 535,67	12 422 500,36
	<b>Pasywa razem</b>	<b>257 781 701,19</b>	<b>255 766 279,64</b>

## Rachunek zysków i strat sporządzony za okres od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 roku

	Wyszczególnienie	Dane w zł za rok	
		2025	2024
<b>A</b>	Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej, w tym:	<b>21 562 661,63</b>	<b>33 605 254,29</b>
	– przychody z nieodpłatnej działalności statutowej pożytku publicznego	19 390 060,08	31 586 781,60
	– pozostałe przychody określone statutem	2 172 601,55	2 018 472,69
<b>B</b>	Koszty podstawowej działalności operacyjnej	<b>17 370 528,85</b>	<b>34 519 290,27</b>
	– koszty nieodpłatnej działalności statutowej pożytku publicznego	17 370 528,85	34 519 290,27
<b>C</b>	Strata/zysk brutto z podstawowej działalności operacyjnej (A-B)	<b>4 192 132,78</b>	<b>– 914 035,98</b>
<b>D</b>	Koszty ogólnego zarządu	<b>7 164 162,97</b>	<b>6 295 679,45</b>
<b>E</b>	Strata z podstawowej działalności operacyjnej (C-D)	<b>– 2 972 030,19</b>	<b>– 7 206 761,43</b>
<b>F</b>	Pozostałe przychody operacyjne	<b>99 385,12</b>	<b>24 460,01</b>
<b>G</b>	Pozostałe koszty operacyjne	<b>8 042,76</b>	<b>26 520,04</b>
<b>H</b>	Strata z działalności operacyjnej (E+F-G)	<b>– 2 880 687,83</b>	<b>– 7 208 821,46</b>
<b>I</b>	Przychody finansowe	<b>13 283 852,80</b>	<b>16 009 655,49</b>
	– dywidendy i udziały w zyskach	357 785,94	1 417 651,22
	– odsetki	9 299 017,86	9 390 685,56
	– zysk ze zbycia inwestycji	3 627 049,00	1 230 770,33
	– inne	–	3 970 548,38
<b>J</b>	Koszty finansowe	<b>9 043 274,75</b>	<b>320 966,08</b>
	– odsetki	658,33	159,15
	– inne	9 042 616,42	320 806,93
<b>K</b>	Zysk/(strata) z działalności statutowej (H+I-J)	<b>1 359 890,22</b>	<b>8 479 867,95</b>
<b>L</b>	Podatek dochodowy	<b>21 535,00</b>	<b>19 930,00</b>
<b>M</b>	<b>Zysk/(strata) netto (K-L)</b>	<b>1 338 355,22</b>	<b>8 459 937,95</b>

**Fundacja im. Stefana Batorego**

ul. Sapieżyńska 10a

00-215 Warszawa

tel. 48 22 536 02 00

[batory@batory.org.pl](mailto:batory@batory.org.pl)

[www.batory.org.pl](http://www.batory.org.pl)